



POLSAN, EMNİYETLİ BİR GELECEK

POLSAN
POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI

Polis Bakım ve Yardım Sandığı
51. Olağan Genel Kurulu /
2017-2018 Yılı Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

BİR BAKIŞTA POLSAN

- 01 Yönetim Kurulu'nun Sunuşu
- 10 Kısaca POLSAN
- 12 Rakamlarla POLSAN

YÖNETİMDEN

- 14 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 16 Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu
- 18 Genel Müdür'ün Mesajı
- 20 Üst Yönetim

2017-2018 YILI FAALİYETLERİ

- 22 Ortaklık Operasyonları
- 31 İletişim
- 32 İnsan Kaynakları
- 34 Gayrimenkuller
- 36 Hukuki Süreçler

POLSAN GRUBU

- 38 Ankara Anonim Türk Sigorta Şirketi
- 40 Atası A.Ş.
- 42 Boludağı A.Ş.
- 44 Polsan A.Ş.
- 46 Polpet A.Ş.
- 47 Actus Portföy A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM

- 48 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Müdürleri İş Etiği Kuralları
- 49 Dönem Sonu İle Raporun Hazırlanma Süresi Arasında Meydana Gelen Değişiklikler
- 50 İç Denetim Faaliyetleri
- 51 Denetim Kurulu Raporu

GENEL KURUL

- 52 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 53 Mali Tablolar
- 58 YMM Özel Denetim Raporu Sonucu
- 59 Yönetim Kurulu Huzur Hakları

İLETİŞİM

1952 yılında emniyet mensupları tarafından kurulan Polis Bakım ve Yardım Sandığı (POLSAN), 67 yıldır ülke güvenliği için cansiparane çalışan Emniyet Teşkilatı mensuplarının yanındadır. POLSAN, ortaklarının görev yaptıkları süre boyunca maddi ihtiyaçlarını en uygun koşullarla karşılamak, görev süreleri sona erdiğinde de müreffeh bir emeklilik yaşamaları için çalışmaktadır.

POLSAN; 2018 yılında 3.266 ortağına 123 milyon TL emeklilik yardımı, 46 ortağı için 631 bin TL maluliyet yardımı, 110 ortağı için 5,2 milyon TL, ayrıca 3 şehit ortağı için 201 bin TL vefat yardımı yapmış, 13.960 ortağını 243 milyon TL borç verme hizmetinden faydalandırmıştır.

POLSAN, kurumsallaşma ve sürdürülebilir büyüme yolunda attığı sağlam adımlarla hizmet kalitesinden asla ödün vermeden ortaklarının ihtiyaçlarını zamanında ve eksiksiz şekilde karşılamaya, Emniyet Teşkilatımızın gurur duyulan bir kurumu olarak ortak sayısını artırmaya ve ülkemiz için katma değer üretmeye devam edecektir.

Yönetim Kurulu

T.C.
EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI



POLSAN GÜVENDE OLMAK DEMEK

“

YILLAR HIZLA AKIP GEÇİYOR. ŞİMDİ UZAK GÖRÜNSE DE, EMEKLİLİĞİMİZ ADIM ADIM YAKLAŞIYOR. BEN POLSAN AVANTAJLARIYLA EMEKLİ OLACAĞIM İÇİN KENDİMİ ŞANSLI HİSSEDİYORUM. ÇÜNKÜ HESAPLAMALAR GÖSTERİYOR Kİ NORMAL İKRAMİYEYE NAZARAN DAHA AVANTAJLI ŞARTLARDA EMEKLİ OLACAĞIM. BU BENİM VE AİLEM İÇİN ÖNEMLİ BİR GÜVENCE.

”

BURÇİN IŞIK
POLİS MEMURU

Ankara
Sigorta

1936'dan bugüne...

Ankara

50/B

Ankara Sigorta



GELECEĞİMİZ İÇİN POLSAN

“ POLSAN’IN ORTAĞI OLMAK SADECE
SANDIKTA TOPLANAN
AİDATLARIN BÖLÜŞÜLMESİ DEĞİL,
YAPILAN AKILLI YATIRIMLARLA
DAHA FAZLA BİRİKİM DEMEK.
POLSAN’IN BAĞLI ORTAKLIKLARININ
ÖZELLİKLE SON ZAMANLARDAKİ
PERFORMANSINDAN ÖTÜRÜ ÇOK MUTLUYUM.
GELECEĞE GÜVENLE BAKIYORUM. ”

GAMZE KAPIKIRAN

POLİS MEMURU



BİZİ BİZDEN BAŞKA KİM DAHA İYİ ANLAYABİLİR?

“

BİLİYORUM Kİ POLSAN YÖNETİMİ
İÇİMİZDEN YETİŞMİŞ VE KENDİLERİNİ
İSPATLAMIS İNSANLAR... BİZLER İÇİN
ÖNEMLİ ADIMLAR ATIYORLAR. BENZER
ORGANİZASYONLAR OLSA DA,
ÖRNEĞİN EŞ VE ÇOCUK VEFATINDA BİLE
DESTEK ELİ UZATAN BAŞKA BİR KURUM YOK.
BUNUN GİBİ BENZERSİZ ÖZELLİKLER
POLSAN'IN HAYATIMIZDAKİ YERİNİ
ORTAYA KOYUYOR.

”

HAKAN ERDOĞMUŞ
POLİS MEMURU



POLSAN YUVAM OLDU

“

İLK BAŞLARDA POLSAN’IN ÖNEMİNİ
İYİ KAVRADIĞIMI SÖYLEYEMEM.
ÇÜNKÜ YETERİNCE ARAŞTIRMAMIŞTIM.
SONRA GÖRDÜM Kİ BUGÜNÜM İÇİN
ALİŞVERİŞTEN KONAKLAMAYA BİRÇOK
AVANTAJ SUNUYOR. EN ÖNEMLİSİ POLSAN
BORÇLANMA AVANTAJLARIYLA EV SAHİBİ
OLDUK. BU YÜZDEN İYİ Kİ POLSAN İLE
KADER ORTAĞIYIM DİYORUM.

”

BEHRAM DEREKÖY

POLİS MEMURU

KISACA POLSAN

POLSAN, köklü geçmişi ve uzmanlığıyla her zaman ortaklarına güven aşılamaktadır.

TEMEL AMACI, ORTAKLARININ SOSYAL GÜVENCELERİNE KATKIDA BULUNACAK YARDIM VE HİZMETLERİ SUNMAK OLAN POLSAN; ORTAKLARINA EMEKLİLİK, VEFAT VE MALULİYET YARDIMI YAPMANIN YANI SIRA UYGUN KOŞULLARDA BORÇLANMA OLANAKLARI SUNMAKTADIR.

3201 sayılı Emniyet Teşkilat Kanunu'nun 90'ıncı maddesine istinaden kurulmuş olan Polis Bakım ve Yardım Sandığı (POLSAN), Emniyet Teşkilatı mensupları arasında yardımlaşma ve dayanışmayı güçlendirmek amacıyla faaliyet gösteren bir sosyal yardımlaşma kuruluşudur.

II. Meşrutiyet Dönemine Uzanan Köklü Geçmiş

Köklü geçmiş ve uzmanlığıyla ortaklarına güven aşılayan Polis Bakım ve Yardım Sandığı'nın (POLSAN) geçmişi II. Meşrutiyet Dönemi'ne kadar uzanmaktadır. Sandık, 15 Şubat 1329 Rumi (1913) yılında çıkarılan Sandığın kuruluşu, organları, borç verme esasları, yapacağı yardımlar, işlemlerinin denetimi, ortaklık aidatı ve gelirleri gibi hususları içeren "Polis ile Polis İdare Memurları Tasarruf Sandığı Nizamnamesi" ile resmen kurulmuştur. 1951 yılında ise 3201 Sayılı Emniyet Teşkilat Kanunu'nun 90'ıncı maddesine dayanılarak çıkarılan Polis Bakım ve Yardım Sandığı Tüzüğü ile 1913 tarihli Nizamname yürürlükten kaldırılmış, Polis ile Polis İdare Memurları Tasarruf Sandığı aktif ve pasifleriyle Polis Bakım ve Yardım Sandığı'na devredilmiştir.

Günün ekonomik koşullarına ve ortak ihtiyacına cevap veremez duruma gelen 1951 tarihli Tüzük, 1998 yılında yürürlükten kaldırılmış, yeni bir yapılanma süreci başlatılarak, POLSAN'a şirket kurma ve şirket ortağı olma hakkı tanıyan çağdaş bir örgütlenmenin önü açılmıştır. 28.12.2018 tarihinde kabul edilen yasa ile bu tarihten itibaren göreve başlayan tüm Emniyet mensupları, POLSAN'ın daimi ortağı sayılmaktadır.

Ortaklara Yönelik Kapsamlı Hizmetler

Temel amacı, ortaklarının sosyal güvencelerine katkıda bulunacak yardım ve hizmetleri sunmak olan POLSAN; ortaklarına emeklilik, vefat ve maluliyet yardımı yapmanın yanı sıra uygun koşullarda borçlanma olanakları sunmaktadır. POLSAN, ortaklarının birikimlerini enflasyon karşısında koruyabilmek ve mevzuatında düzenlenen yardım ve hizmetleri sunabilmek amacıyla, birikimlerini güncel ekonomik konjonktürün gereklerine göre; finansal piyasalar, gayrimenkul yatırımları ve bağlı ortaklıkları vasıtasıyla ticari faaliyetlerin oluşturduğu bir sepette değerlendirmektedir.

Polsan A.Ş., Ankara Sigorta, Boludağı A.Ş. ve Atası gibi çeşitli alanlarda başarılı bağlı ortaklıklara sahip olan POLSAN, bir yıl boyunca ticari faaliyetlerinden elde ettiği kârın %40'ını Sandık ortaklarına kâr payı olarak dağıtmaktadır.

POLSAN'ın bağlı ortaklıklarının tümü konularında uzman, ilgili sektör tecrübeli profesyonel yönetici kadroları tarafından yönetilmektedir. POLSAN'ın profesyonel kurumsal yönetim yaklaşımı doğrultusunda her bir bağlı ortaklık, kendi piyasa ve rekabet koşullarında faaliyetleri ile ilgili kararlarını, kendi profesyonel çalışanları vasıtasıyla almaktadır.

Bunların yanı sıra, sürekli gelişim hedefi doğrultusunda POLSAN, farklı sektör ve firmalarla anlaşma ve kampanyalar düzenleyerek ortaklarının indirimli ürün ve hizmet almasını sağlamaktadır.

**Misyonumuz;**

Ülke güvenliği için fedakârca çalışan Emniyet Teşkilatı mensuplarının birikimleri ile kâr getirici yatırımlar yapmak ve bu kârı her yıl ortaklarına dağıtmak, maddi ve sosyal ihtiyaçlarını genel imkânlardan daha uygun şartlarda temin edebilmek, ortaklarının emeklilik yaşamlarında ilave bir ikramiye elde etmesini mümkün kılarak geleceğe güvenle bakmalarını sağlamaktır.

Vizyonumuz;

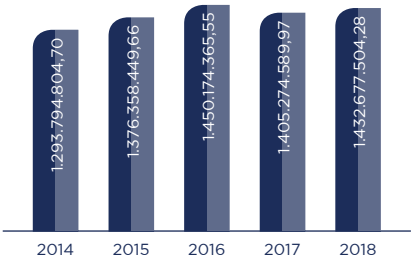
Atacağımız her adımda kurumsallaşarak büyümek, sürdürülebilir kârlılığı temin etmek, bu amaçla gerekli ticari yatırımlar yaparak bu yatırımların devamlılığını sağlamak, hizmet kalitesinden asla ödün vermeden ortaklarımızın ihtiyaçlarını zamanında ve eksiksiz şekilde karşılamak, gurur duyulan bir kurum olarak ortak sayımızı her geçen gün artırmak, benzeri yapılanmalara emsal teşkil etmek ve emsal almak, tüm bunları gerçekleştirirken sürekli gelişimi ve mükemmeliyetçiliği kendine ilke edinmektir.

RAKAMLARLA POLSAN

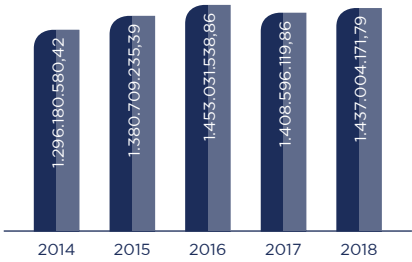
POLSAN, 2018 yılında toplam gelirlerini 137.529.761 TL’den 150.759.368 TL’ye yükseltmenin yanı sıra net kârını %12,95 oranında artışla 133.241.622 TL’ye ulaştırarak ortaklarının birikimlerine değer katmayı sürdürmüştür.



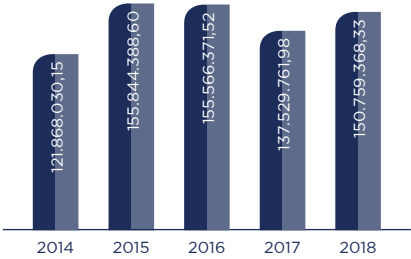
Toplam Özkaynaklar (TL)



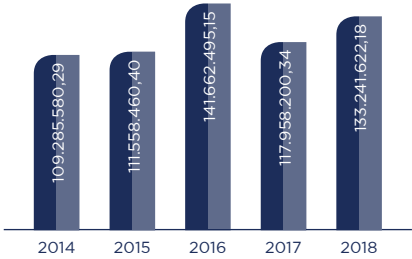
Toplam Aktifler (TL)



Toplam Gelirler (TL)



Net Kâr (TL)



2018 YILINDA TOPLAM
ÖZKAYNAKLARINI
27,4 MİLYON TL ARTIŞLA
1.432.677.000 TL'YE
ÇIKARAN POLSAN,
TOPLAM AKTİFLERİNİ
1.437.004.000 TL'YE
ULAŞTIRMİŞTIR.



Sosyal Yardımlar

2014		2015		2016		2017		2018	
Yardım Adedi	Yardım Tutarı (TL)	Yardım Adedi	Yardım Tutarı (TL)	Yardım Adedi	Yardım Tutarı (TL)	Yardım Adedi	Yardım Tutarı (TL)	Yardım Adedi	Yardım Tutarı (TL)
2.416	64.556.956	4.287	135.209.706	4.654	165.477.597	5.304	169.369.524,16 TL	3.422	128.717.682,81

Ortaklarına sosyal ve ekonomik yardım sağlama hedefi doğrultusunda faaliyet yürüten POLSAN, bu kapsamda emeklilik, vefat ve maluliyet yardımları gerçekleştirmektedir.

Tam Maluliyet Yardımı

	Yardım Adedi	Yardım Tutarı (TL)
2014	28	226.372,68
2015	21	172.693,25
2016	15	142.895,71
2017	36	564.335,35
2018	32	555.059,47

Vefat Yardımı

	Yardım Adedi	Yardım Tutarı (TL)
2014	110	4.643.964,51
2015	91	4.034.937,71
2016	152	8.313.069,19
2017	84	4.998.386,10
2018	62	4.775.858,29

Emeklilik Yardımı

	Yardım Adedi	Yardım Tutarı (TL)
2014	2.171	47.445.471,65
2015	4.108	102.496.873,84
2016	4.403	124.732.259,21
2017	5.062	163.073.414,90
2018	3.266	122.849.521,04

Kısmi Maluliyet Yardımı

	Yardım Adedi	Yardım Tutarı (TL)
2014	14	41.324,71
2015	26	77.076,94
2016	22	88.114,39
2017	61	283.624,10
2018	14	75.668,69

Eş-Çocuk Vefat Yardımı

	Yardım Adedi	Yardım Tutarı (TL)
2014	101	490.694,09
2015	82	463.462,12
2016	68	474.108,02
2017	61	449.763,71
2018	48	461.575,32

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

POLSAN'ın uzman ve deneyimli kadrosu, ortaklarının birikimlerini verimli bir şekilde değerlendirerek güvenli bir gelecek sağlamayı sürdürmüştür.

150,7 MİLYON TL

**POLSAN'IN 2018 YILI
TOPLAM GELİRİ**

POLSAN
GERÇEKLEŞTİRDİĞİ
BAŞARILI OPERASYONLAR
SONUCUNDA NET KÂRINI
2018 YILINDA %12,95
ORANINDA ARTIRMAYI
BAŞARMIŞTIR.

40 MİLYON TL

2018 YILI BAĞLI
ORTAKLIKLARIN
NET KÂRI

POLSAN, ORTAKLARININ
BİRİKİMLERİNİ, DENGELİ BİR
PORTFÖY DAĞILIMIYLA VE
KATMA DEĞER ODAKLI OLARAK
YÖNETMEKTEDİR.

Emniyet Teşkilatımızın Saygıdeğer Mensupları, Değerli Ortaklarımız, Küresel ekonomide yaşanan dalgalanmalar ve ticaret savaşlarının yanı sıra 2018'in ikinci yarısında döviz kurlarında yaşanan ani yükselişler ve beraberinde gelen faiz oynaklıklarına rağmen, POLSAN dengeli ve başarılı bir yılı geride bırakmış, Emniyet Teşkilatı'nın fedakâr çalışanlarının yanında olmayı sürdürmüştür.

Net Kâr Artıyor

POLSAN, ortaklarının birikimlerini, ekonomik konjonktürün gereklerini dikkate alarak; para ve sermaye piyasalarındaki yatırımları, gayrimenkul yatırımları ve bağlı ortaklıklarından oluşan dengeli bir portföy dağılımıyla katma değer odaklı olarak yönetmektedir.

2018 yılında toplam özkaynaklarını 27,4 milyon TL artışla 1.432.677.504 TL'ye çıkaran POLSAN, toplam aktiflerini de 1.437.004.171 TL'ye ulaştırmıştır. Gelirlerini bir önceki yıla oranla 13 milyon TL'den fazla artırarak 150.759.368 TL'ye çıkarırken, net kârını da %12,95 oranında artırarak 133.241.000 TL seviyesine ulaştırmıştır.

Bağlı Ortaklıklar Artan Oranda Kâr Üretiyor

POLSAN'ın bağlı ortaklıklarında, verimlilik ve sürdürülebilir kâr odaklı bir yönetim anlayışı öne çıkarılmış, bunun sonucu olarak bağlı ortaklıkların hepsi 2018 yılını dikkate değer kâr artışlarıyla kapatmışlardır. Sandığımızın en değerli şirketlerinden olan Ankara Sigorta, son üç yıldaki güçlü kâr performansıya, geçmiş yıl zararlarını kapatarak, 2018 yılı kârından

23.658.658,09 TL kâr payı dağıtabilir duruma gelmiştir. Ankara Sigorta için bu durumun Sandık tarihinde bir ilk olduğunu özellikle vurgulamak isterim. Polsan Turizm A.Ş.'nin de düzenli olarak kâr üretmeye ve Sandığımıza kâr payı ödemeye devam ettiğini mutlulukla belirtmeliyim. Diğer yandan, alanında Avrupa'nın en büyüğü olan Highway Outlet (Boludağı A.Ş.) ve Elmacık markasıyla kaliteli su pazarında haklı bir marka değerine sahip Atası A.Ş. bağlı ortaklarımız da verimlilik ve müşteri odaklı yönetim anlayışıyla kârlılıklarını artırmaya devam etmişlerdir.

Gelir Üreten Gayrimenkul Yatırımları

Yönetim Kurulu olarak, Sandığımızın sahip olduğu gayrimenkulleri gelir üreten yatırımlara dönüştürme hedefimizde büyük ve önemli adımlar attık.

- Polsan A.Ş.'nin Ankara Sincan'daki arsası üzerinde geliştirilen ve 2019 yılında tamamlanacak olan POLSAN Prestij Konutları; 452 daire, peyzaj ve gezi alanları, oyun alanları ve otoparklardan oluşan bir marka proje olarak yükselmektedir.
- İstanbul Beyoğlu'nda Sandığımızın sahip olduğu tarihi bina, kapsamlı bir restorasyondan sonra, yüksek katma değerli bir otel projesine dönüştürülmüştür. Galatahan markasıyla, 42 odası ve özel belgeli (butik) konaklama tesisi ruhsatıyla, tarihi yapımadanın marka otellerinden biri olacak bu tesis, 2019 yılında faaliyete geçerek Sandığımıza gelir üretmeye başlayacaktır.

POLSAN'a Değer Katan Gelişmeler

Son iki yılda Yönetim Kurulu olarak gerçekleştirdiğimiz ve Sandığımızın varlıklarını artıracak, ortaklarımızın birikimlerine değer katacak gelişmelerden başlıklar halinde bahsetmek istiyorum.

- Emniyet Teşkilatı Kanunu'nda yapılan düzenleme ile düzenlemenin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren Emniyet Teşkilatı'nda göreve başlayan memurların, görevleri süresince Sandığına daimi ortak olmaları sağlanmıştır. Böylece, Sandığımızın güçlü bir ortaklık tabanına ulaşması ve yıllar içinde ortaklarına çok daha tatminkar emeklilik yardımı yapması mümkün hale gelmiştir. İçişleri Bakanlığımıza, bu kanuni düzenlemedeki öncülüğü ve yol göstericiliği için, Yönetim Kurulumuz adına şükranlarımı arz etmek istiyorum.
- Daha önce POLSAN'ın azınlık ortağı durumunda olduğu Highway Outlet Boludağı A.Ş.'nin çoğunluk hisseleri, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'ndan (TMSF) devralınmıştır. AVM, Otel, Akaryakıt istasyonları ve dinlenme tesisleri ile devasa bir kompleks olan bu yatırımın % 98,5'i şu an Sandığına aittir.

- 1974 yılından beri Sandığımızın envanterinde bulunan Sincan arsasının imar sorunu çözülerek arsamız, üzerinde konut ve iş yeri projesi geliştirilebilir hale gelmiştir. Yıllardır atıl ve problemli durumda olan bu gayrimenkulümüzün gelecek yıllarda birkaç yüz milyon TL ile ifade edilen bir değer üretecek duruma geldiğini mutlulukla paylaşmak istiyorum.

POLSAN, her biri Emniyet Teşkilatımızın güzide mensubu olan ortaklarına güvenli bir gelecek ve kaliteli hizmetler sunmak için gayret ve samimiyetle çalışmaya devam edecektir. Yönetim Kurulu olarak, değerli ortaklarımıza, özverili Sandık çalışanlarımıza ve üyesi olmaktan şeref duyduğumuz Teşkilatımızın bütün mensuplarına şükranlarımızı sunuyoruz.

Ahmet Oğan

1. Sınıf Emniyet Müdürü

Polis Başmüfettişi

Yönetim Kurulu Başkanı

POLSAN, HER BİRİ EMNİYET TEŞKİLATIMIZIN GÜZİDE MENSUBU OLAN ORTAKLARINA GÜVENLİ BİR GELECEK VE KALİTELİ HİZMETLER SUNMAK İÇİN GAYRET VE SAMİMİYETLE ÇALIŞMAYA DEVAM EDECEKTİR.



YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU

POLSAN Yönetim Kurulu, sekizi Ankara’da biri Ankara dışında bir ilde görevli bulunan ve en az beş yıllık Sandık ortakları arasından seçilen dokuz üyeden oluşmaktadır.



Ahmet OĞAN
Yönetim Kurulu Başkanı



Resul HOLOĞLU
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Adem ÇAKICI
Yönetim Kurulu Üyesi



Servet YILMAZ
Yönetim Kurulu Üyesi



Ahmet ŞENGÜN
Yönetim Kurulu Üyesi



Cemal DALKILIÇ
Yönetim Kurulu Üyesi



Seylan DEMİR
Yönetim Kurulu Üyesi



Cemil ÇAMLİBEL
Yönetim Kurulu Üyesi



Hulusi ALKAN
Yönetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Unvan	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Ayrılma Nedeni
Mustafa GÜLCÜ	Yönetim Kurulu Başkanı	04.03.2017	10.12.2018	Emeklilik
Ahmet OĞAN	Yönetim Kurulu Başkanı	18.12.2018	Devam Ediyor	
	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04.03.2017	17.12.2018	Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Atanma
Adem ÇAKICI	Yönetim Kurulu Üyesi	04.03.2017	Devam Ediyor	
Servet YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	04.03.2017	Devam Ediyor	
Resul HOLOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	18.12.2018	Devam Ediyor	
	Yönetim Kurulu Üyesi	04.03.2017	17.12.2018	Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Atanma
Ahmet ŞENGÜN	Yönetim Kurulu Üyesi	04.03.2017	Devam Ediyor	
M. Murat ULUCAN	Yönetim Kurulu Üyesi	04.03.2017	25.12.2018	Antalya Emniyet Müdürlüğü'ne Atanma
Cemal DALKILIÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	04.03.2017	Devam Ediyor	
Seylan DEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	04.03.2017	Devam Ediyor	
Cemil ÇAMLIBEL	Yönetim Kurulu Üyesi	18.12.2018	Devam Ediyor	
Metin ÖZKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	14.01.2019	28.02.2019	Yurt Dışı Görevlendirme Nedeni ile İstifa
Hulusi ALKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	13.03.2019	Devam Ediyor	

DENETİM KURULU

Adı Soyadı	Unvan	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Cüneyt ÜNAL	Denetim Kurulu Başkanı	04.03.2017	Devam Ediyor
Ensar AĞBAL	Denetim Kurulu Üyesi	04.03.2017	Devam Ediyor
Murat DEMİR	Denetim Kurulu Üyesi	04.03.2017	Devam Ediyor

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Gelirlerini bir önceki yıla göre
13 milyon TL'den fazla artırarak
150.759.368 TL'ye çıkaran POLSAN,
net kârını da %12,95 oranında artırarak
133.241.622 TL seviyesine ulaştırmıştır.

133.241.622 TL

NET KÂR

POLSAN, 2018 YILINDA
NET KÂRIN %40'I OLAN
53.296.648,87 TL'Yİ
2019 NİSAN AYI SONU
İTİBARIYLA TEMETTÜ
OLARAK DAĞITACAKTIR.

53.296.648 TL

TEMETTÜ DAĞITIMI

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Dünya ekonomisinde yaşanan sarsıntılar ve gelişen ülke piyasalarındaki likidite problemlerinin yanı sıra jeopolitik şartların ürettiği belirsizliklerle 2018 yılı zor ve sarsıcı bir yıl olarak geride kaldı. Kur ve faizdeki sert yükselişler piyasalarda yıpratıcı etkilere yol açıyorsa da, ülkemiz, bu türbülانstan devletimizin ve ekonomi yönetimimizin proaktif tedbirleriyle çıkmayı başardı.

Dengelenme Süreci

Türkiye ekonomisi, 2018 yılının son çeyreğinde açıklanan Yeni Ekonomi Programı (YEP) ile gelişen ülkeler arasında pozitif yönde ayrıştı. Ana teması Dengelenme, Disiplin ve Değişim (3D) olan yeni program, üç yıllık bir perspektifte Türkiye'nin mali disiplin, ödemeler dengesi ve sürdürülebilir büyüme için gerekli yapısal dönüşümü sağlamasını hedefliyor.

POLSAN, 2018 yılının yıpratıcı ekonomik şartlarına rağmen, gerek portföy yatırımlarının getirilerinde, gerekse şirketlerinin kârlılıklarında dikkate değer iyileşmeler sağladı. Portföy yatırımlarımızın getirileri bir önceki yıla göre %69 artış gösterirken, bağlı ortaklıklarımızın toplam kârı 40 milyon TL'ye ulaştı.

POLSAN Yanınızda Olmaya Devam Ediyor

2018 yılında Sandığımız 3.266 ortağa 123 milyon TL emeklilik yardımı, 46 ortağa 631 bin TL maluliyet yardımı ve 110 ortağa 5,2 milyon TL vefat yardımı yapmanın yanı sıra 3 şehit ortağının ailelerine 201 bin TL yardımda bulundu.

Borçlanma yardımlarıyla da ortaklarının ihtiyaçlarına uygun maliyetli çözümler getiren Sandığımız, 2018 yılında 13.960 ortağımıza 243 milyon TL borç verme hizmeti gerçekleştirdi.

Daha Yüksek Kârlılık, Daha İyi Emeklilik Yardımı

Gelirlerini bir önceki yıla göre 13 milyon TL'den fazla artırarak 150.759.368 TL'ye çıkaran POLSAN, net kârını da %12,95 oranında artırarak 133.241.622 TL seviyesine ulaştırdı.

Tüzüğü gereği net kârının %40'ını ortaklarına temettü olarak dağıtan Sandığımız, bu temettüyü her yıl ortaklarının birikimlerine ekleyerek gelirlerini artırmaktadır. 2018 yılında net kârın %40'ı olan 53.296.648,87 TL, 2019 Nisan ayı sonu itibarıyla temettü olarak dağıtılacaktır. Elde edilen kârın geri kalan %10'luk kısmı ihtiyat fonuna, %50'si de Sandığın özsermayesine eklenmektedir. POLSAN yönetimi olarak yüksek ve sürdürülebilir kârlılıkla fonlarımızı güçlendirmek ve ortaklarımıza emekliliklerinde tatminkar emeklilik yardımı sağlamayı öncelikli hedef olarak belirlediğimizi bir kere daha vurgulamak istiyorum.

Hayata Dokunan İndirimler ve Kampanyalar

POLSAN farklı sektörlerdeki firmalarla kampanya ve indirim anlaşmaları imzalayarak, ortaklarının ihtiyaçlarına destek olmaya devam etti. Bu amaçla, 45 adet firma ve kurumla indirim anlaşmaları imzalandı. Yapılacak yeni anlaşmalarla ve üzerinde çalışılan dijital indirim platformu projesiyle, bir "POLSAN Avantajlar Evreni" oluşturmayı hedeflediğimizi özellikle vurgulamak isterim.

Ortaklarımızla Aktif ve Sürekli İletişim

Sürdürülebilir bir kurumsal yapıya kavuşmak adına önemli adımlar atan POLSAN, hayata geçirdiği yeni hizmetlerle de ortaklarının yanında olmaya devam etti. Bu amaçla, İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğü 2018 yılında tekrar faaliyete geçirildi. Bunun yanı sıra, Sandığımızın Çağrı Merkezi, en son yazılım teknolojisiyle yenilenmeye başlandı. Web sitemizin yeni nesil tasarımıyla 2019 yılının içinde ortaklarımızla buluşması için çalışmalara başlandı. Amacımız, varlık sebebimiz olan ortaklarımızla aktif ve sürekli iletişim içinde olmaktır.

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Önümüzdeki dönemde de kurumsallaşarak büyümek, sürdürülebilir bir kârlılık elde ederek ortaklarımıza bugün için hayatı kolaylaştıran hizmetler, gelecek için ise güven veren emeklilik yardımları sunmak amacıyla, şevkle çalışmaya devam edeceğiz.

Yönetim Kurulumuzun, şahsıma ve ekip arkadaşlarıma gösterdiği güven ve verdiği desteğin en büyük motivasyon ve enerji kaynağımız olduğunu da özellikle belirtmek isterim.

Emniyet Teşkilatımıza, Sandığımızın varlık sebebi ve gerçek sahibi olan saygıdeğer ortaklarımıza, gösterdikleri güvenden dolayı bütün ekip arkadaşlarım adına şükranlarımı arz ediyorum.

Bu mümtaz teşkilatın değerli ortaklarına hizmet etmekten onur duyuyoruz.

Saygılarımla,

Mustafa R. SELÇUK
Genel Müdür

POLSAN, HAYATA
GEÇİRDİĞİ YENİ
HİZMETLERLE DE
ORTAKLARININ
YANINDA OLMAYA
DEVAM ETTİ.



ÜST YÖNETİM

POLSAN deneyimli ve yetkin yönetim kadrosuyla 2018 yılında da ortakları için katma değer oluşturmaya devam etmiştir.



Mahmut KARAASLAN
Genel Koordinatör



Mustafa R. SELÇUK
Genel Müdür



Burcu AKBAL
Genel Müdür Yardımcısı



Emre KIRAN
Avukat



Aytül GAZİOĞLU ÜNVER
Ortaklık Operasyonları Müdür V.



Söylar KIRBAŞ
Mali Operasyonlar Müdür V.



Ebru VURAL
İletişim & Ortaklarla İlişkiler Müdürü V.



Fatih Orhan (Jason) AMAÇ
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar Müdürü



A. Emre BAŞAKÇIOĞLU
Bilişim Teknolojileri Müdürü



Filiz TUNCA
İnsan Kaynakları Müdürü

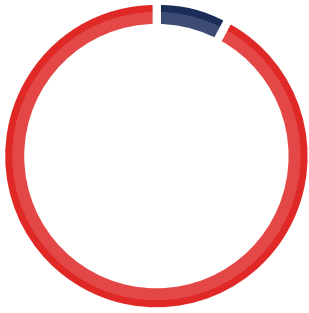


Tuğba PİRİM
Polsan A.Ş./Genel Müdür V.

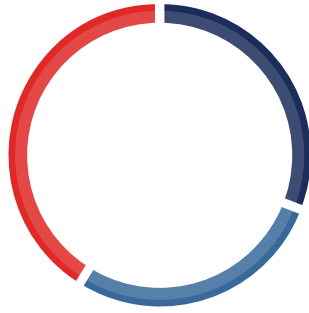
ORTAKLIK OPERASYONLARI

POLSAN'a ortaklığı düzenleyen 7159 sayılı kanun gereğince 28.12.2018 tarihinden itibaren Emniyet Genel Müdürlüğü kadrosunda göreve başlayan memurlar görevleri süresince Sandığın daimi ortağıdır.

Ortakların Demografik Yapısı



Kadın %8 Erkek %92



20-34 Yaş %31

35-44 yaş %28

45 yaş ve üzeri %41

Polis Bakım ve Yardım Sandığı'na, Emniyet Genel Müdürlüğü kadrosuna dâhil maaşlı ve ücretli memurlar ortak olabilmektedir. Polis Bakım ve Yardım Sandığı'na ortaklığı düzenleyen 7159 sayılı kanun gereğince 28.12.2018 tarihinden itibaren Emniyet Genel Müdürlüğü kadrosunda göreve başlayan memurlar görevleri süresince Sandığın daimi ortağıdır. Kanunun yürürlüğe girdiği tarihten önce görevde olan memurlar isteğe bağlı olarak POLSAN'a ortak olabilmektedir. Bu tarih itibarıyla POLSAN ortağı olan memurlar ise isteğe bağlı ortaklık kapsamında, haklarını kullanmaya devam edecektir.

Güçlü ve Sürdürülebilir Ortaklık Yapısı

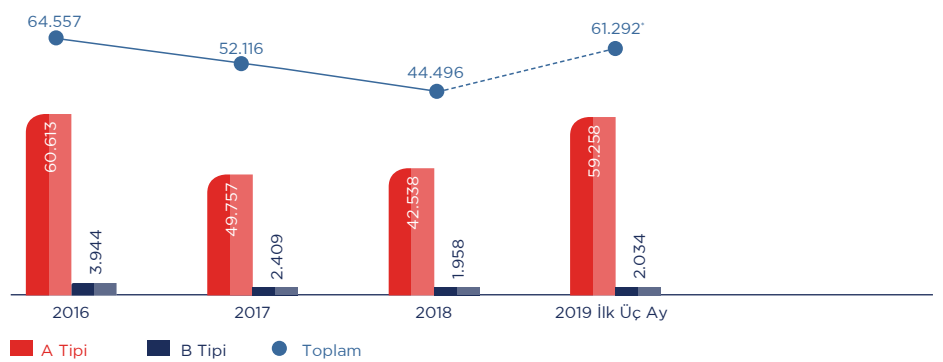
POLSAN'da "standart" ve "katılımcı" tip ortaklık olmak üzere iki ayrı ortaklık modeli mevcuttur.

Standart (A Tipi) Ortaklık: Standart ortakların aidatları mevduat bankalarında faizli kazanç esaslarına göre yatırım seçeneklerinde değerlendirilirken, gelirleri faiz geliri olarak yansımaktadır.

Katılımcı (B Tipi) Ortaklık: Ortak birikimlerin değerlendirilmesinde kullanılacak yöntem ve enstrümanlar içerisinde, faiz ve buna bağlı unsurların yer almadığı katılımcı ortaklık, 2011 yılından itibaren uygulamaya konulmuştur. Katılımcı ortakların birikimleri katılım bankalarında değerlendirilmektedir.

Katılımcı Ortaklar için fonun yönetim alanlarındaki farklılıklar, ortak sayısı ve yatırım seçeneklerindeki sınırlılık nedeniyle, yıllık kâr payları ve emeklilik yardımları, standart ortaklığa göre farklılık gösterebilmektedir.

Ortak Sayısı



* Yasal düzenlemeden sonra Mart 2019 sonu itibarıyla ortak sayısı

Ortaklıktan Ayrılma Sayısı

	Ayrılma Nedenleri	Adet
2016	Meslekten İhraç/Ayrılma/KHK	1.234
	Vefat	159
	Emeklilik/KHK	4.914
	Diğer	7.025
2017	Meslekten İhraç/Ayrılma/KHK	1.106
	Vefat	74
	Emeklilik/KHK	4.749
	Diğer	7.554
2018	Meslekten İhraç/Ayrılma/KHK	705
	Vefat	62
	Emeklilik/KHK	3.266
	Diğer	5.825

Sandık Ortağı KHK Yapılan İşlemler (15 Temmuz 2016 – 08 Temmuz 2018 arası KHK)

İşlem Türü	İşlem Sayısı	Ödenen Tutar (TL)
Emeklilik Yardımı	2.259	79.355.194,56
Birikmiş Aidat + Temettü Tutarı	3.603	41.141.252,90
	5.862	120.496.447,46
Mahsup Edilen Borç Tutarı		8.658.016,31
Toplam Ödenen Tutar	5.862	111.838.431,15



ORTAKLIK OPERASYONLARI

SOSYAL YARDIMLAR

Ortaklarının zor günlerinde yanında olmayı hedefleyen POLSAN, 2018 yılında toplam 17.382 ortağına 370 milyon TL'ye yakın emeklilik, maluliyet, vefat yardımı ve borçlanma hizmeti gerçekleştirmiştir.

13.960

EMNİYET
MENSUBUNA



243

MİLYON TL

BORÇLANMA
HİZMETİ



Mensuplarına sosyal ve ekonomik yardım sağlama hedefi doğrultusunda faaliyet yürüten POLSAN, bu kapsamda emeklilik, vefat ve maluliyet yardımları gerçekleştirmektedir. 2018 yılı faaliyet döneminde de kuruluş amacı doğrultusunda faaliyetlerini istikrarlı bir biçimde sürdüren POLSAN, 3.266 ortağına toplam 123 milyon TL emeklilik yardımı, 13.960 emniyet mensubuna 243 milyon TL borçlanma yardımı, 46 ortağına 631 bin TL maluliyet yardımı, 110 ortağına 5,2 milyon TL vefat yardımı gerçekleştirmenin yanı sıra 3 şehit ortağın ailelerine 201 bin TL yardımda bulunmuştur.

Yardım Türü	Adet	Tutar (TL)
Emeklilik Yardımı	3.266	122.849.521,04
Tam Maluliyet Yardımı	32	555.059,47
Kısmi Maluliyet Yardımı	14	75.668,69
Ortak Vefat Yardımı	62	4.775.858,29
Eş-Çocuk Vefat Yardımı	48	461.575,32
Verilen Borç	13.960	242.687.396,97

EMEKLİLİK YARDIMI

POLSAN, 2017 yılında 5.062 ortağına 163 milyon TL, 2018 yılında ise 3.266 ortağına toplam 123 milyon TL emeklilik yardımı gerçekleştirerek taahhütlerini yerine getirmenin gururunu yaşamıştır.



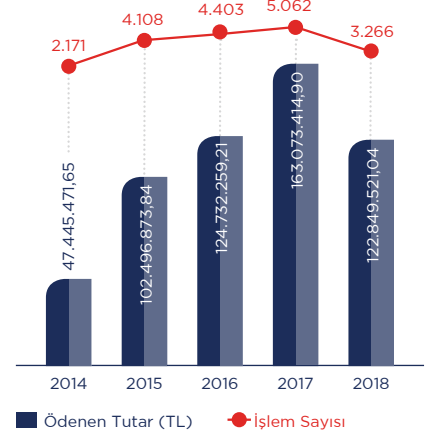
POLİS BAKIM
VE YARDIM
SANDIĞI'NDA EN AZ
ÜÇ YIL ORTAKLIĞI
BULUNANLAR POLSAN
TÜZÜĞÜ'NÜN 24'ÜNCÜ
MADDESİ GEREĞİNCE
EMEKLİ YARDIMI
ALABİLMEKTEDİR.

Polis Bakım ve Yardım Sandığı'nda en az üç yıl ortaklığı bulunanlar Tüzüğü'nün 24'üncü maddesi gereğince emekli yardımı alabilmektedir.

En az üç yıl sandıkta ortak olarak bulunduktan sonra ortaklıkları sona erenlerden;

- 5434 Sayılı Emekli Sandığı Kanunu veya 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu hükümleri gereğince emekli aylığı bağlananlara, yaş haddi nedeniyle görevden ayrılıp hizmet sürelerine göre kendilerine toptan ödeme yapılanlara, hizmet süresini veya prim ödeme gün sayısını doldurmak suretiyle Emniyet Teşkilatı'ndan ayrılıp emeklilik yaşının dolmasını bekleyenlere,
- Emniyet Teşkilatı'ndan ilişkisinin kesildiği tarih itibarıyla hizmet süresinin veya prim ödeme gün sayısının doldurulması şartıyla atama, seçilme veya kendi istekleri ile kurum değiştirenlere,
- Ortağın şehit olması veya ölümü halinde; şehit olma veya ölüm tarihinde hizmet süresinin veya prim ödeme gün sayısının doldurulması veya yasal mirasçılarından en az birine Emekli Sandığı ya da Sosyal Sigortalar Kurumu'na maaş bağlanmış olması şartıyla yönetmelikle belirlenen usul ve esaslara göre ortağın yasal mirasçılarına da emeklilik yardımı ödenmektedir.

Emeklilik Yardımı

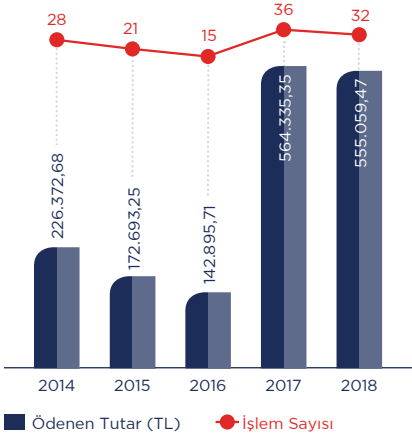


ORTAKLIK OPERASYONLARI

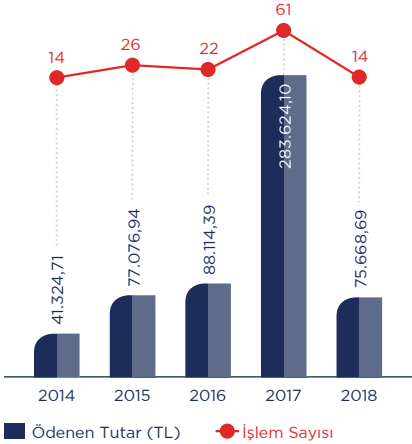
MALULİYET YARDIMI

POLSAN, 2018 yılında toplam 46 ortağına 555 bin TL'si tam maluliyet yardımı, 76 bin TL'si ise kısmi maluliyet yardımı olmak üzere toplam 631 bin TL maluliyet yardımı yapmıştır.

Tam Maluliyet Yardımı



Kısmi Maluliyet Yardımı



POLSAN ortakları, görevleri dâhilinde veya haricinde uğrayabilecekleri maluliyet veya vefat hallerinden doğacak her türlü gelir kaybı durumunda, Sandık güvencesi altına girebilmekte, böylece, kendileri ve/veya aileleri için oluşacak gelir kayıplarını telafi edici maddi yardım imkânına kavuşmaktadır.

En az bir yıl Sandık ortağı olanlara (kaza nedeniyle maluliyet halinde bir yıl şartı aranmamaktadır) esas ve usullere göre maluliyet yardımı yapılmaktadır.

2018 yılında toplam 46 ortağa, 555.059 TL tam maluliyet yardımı, 75.668 TL kısmi maluliyet yardımı olmak üzere, toplam 630.727 TL maluliyet yardımı yapılmıştır.

15 Temmuz Gazisi Ortaklarımıza Yapılan Maluliyet Yardımları

2018 yılında Polis Bakım ve Yardım Sandığı Tüzüğü'nde yapılan değişiklikle, Tüzük'te aranan şartlar gerçekleşmediği için maluliyet yardımı yapılamayan 15 Temmuz Gazisi ortaklarımıza maluliyet yardımı ödemesi kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, 71 ortağa toplam 679.191,88 TL yardım yapılmıştır.

VEFAT YARDIMI

POLSAN; vefat eden ortağının yasal mirasçılarına, eşi veya bakmakla yükümlü olduğu çocuğu vefat eden ortağın kendisine vefat yardımı ödemesi gerçekleştirmektedir.



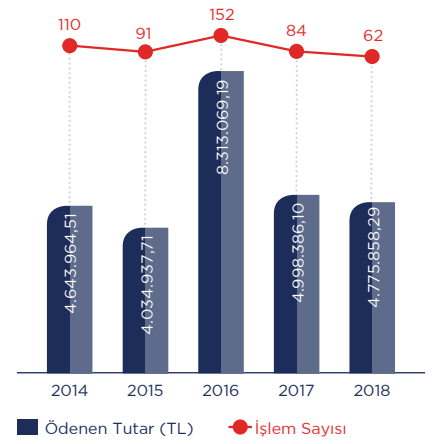
POLSAN, vefat eden ortağının yasal mirasçılarının yanı sıra eşi veya bakmakla yükümlü olduğu çocuğu vefat eden ortağın kendisine vefat yardımı ödemesi gerçekleştirmektedir.

Ortağın yasal mirasçılarına veya kendisine, vefat tarihinde Sandık ortaklarından kesilen en yüksek ortaklık aidatına esas maaş veya ücretinin (EEA);

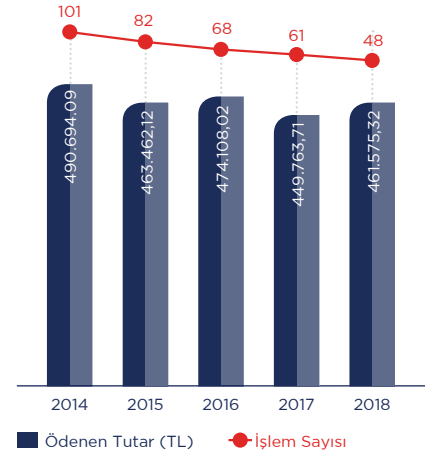
- Ortağın vefatı halinde 15 katı,
- Ortağın eşinin vefatı halinde 3 katı,
- Ortağın çocuğunun vefatı halinde 1 katı şeklinde yapılmaktadır.

2017 yılında 145 POLSAN ortağı için 5.448.149,81 TL, 2018 yılında ise 110 POLSAN ortağı için 5.237.433,61 TL vefat yardımı yapılmıştır.

Ortak Vefat Yardımı



Eş- Çocuk Vefat Yardımı



EEA, memur maaşlarına yapılan artışlara göre güncellenmektedir.

ORTAKLIK OPERASYONLARI

BORÇ VERME

POLSAN, ortaklarının ihtiyaçlarının en iyi şekilde karşılanması hedefi doğrultusunda borç limitlerini artırarak 2018 yılında yaklaşık 14.000 ortağına 243 milyon TL borç vermiştir.

POLSAN BÜNYESİNDE KULLANDIRILAN BORÇ ÇEŞİTLERİ İKİ FARKLI ORANDA BELİRLENMEKTE VE İLAN EDİLMEKTEDİR.

POLSAN, ortaklarının çeşitli ihtiyaçlarını karşılamasına yardımcı olmak amacıyla uygun koşullarda borç verme hizmeti sunmaktadır. Ortaklarına yönelik borç limitlerini 2018 yılında artıran POLSAN, 2017 yılında 9.729 ortağına 159.943.706,18 TL, 2018 yılında ise 13.960 ortağına 242.687.396,97 TL borç vermiştir.

POLSAN bünyesinde kullanılan borç çeşitleri için faiz oranları, “Kefilli Borç Kullandırım Faiz Oranı” ve “Kefilsiz

Borç Kullandırım Faiz Oranı” olmak üzere iki farklı oranda belirlenmekte ve ilan edilmektedir. Kefilsiz borç kullandırmalarında, Risk Takip Fonu uygulaması esas alınırken, borç kullandırım faiz oranları, yurt içinde faaliyet gösteren ve aktif büyüklük olarak ilk on (10) bankadan alınan veriler ışığında kredi türlerinin tüketiciye maliyet oranlarının hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Faiz oranları yıl içerisinde piyasa koşulları doğrultusunda güncellenmektedir.

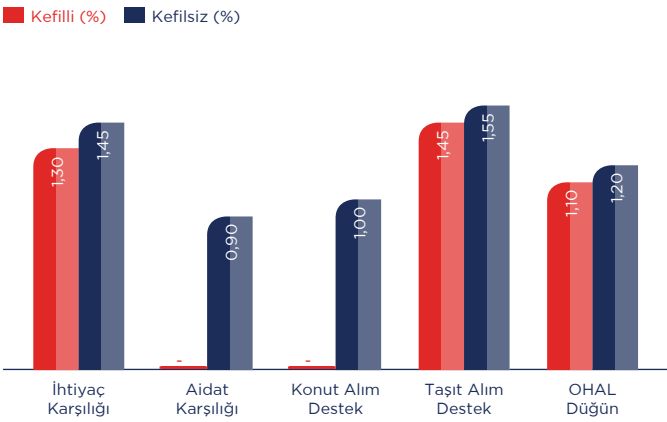
15.03.2017 - 31.07.2018 Arasında Geçerli Borç Limitleri

Borç Türü	Ortaklık Süresi	Maksimum Limit ve E.E.A. Katları	Minimum ve Maksimum Vade
İhtiyaç İçin Borç Verme	06 Ay - 3 Yıl	5.000,00 TL	6 - 48 Ay
	3 Yıl - 5 Yıl	7.500,00 TL	
	5 Yıl - 10 Yıl	10.000,00 TL	
	10 Yıl ve Üzeri	15.000,00 TL	
Aidat Karşılığı Borç Verme	6 Ay ve Üzeri	Toplam biriken tutar kadar	6 - 36 Ay
Taşıt İçin Borç Verme	6 Ay ve Üzeri	Maksimum 25.000,00 TL	6 - 36 Ay
Konut İçin Borç Verme	36 - 120 Ay	Maksimum 20 katı	6 - 60 Ay
	121 Ay ve Üzeri	Maksimum 25 katı	
OHAL - Düğün İçin Borç Verme	1 Ay ve Üzeri	10.000,00 TL	6 - 24 Ay

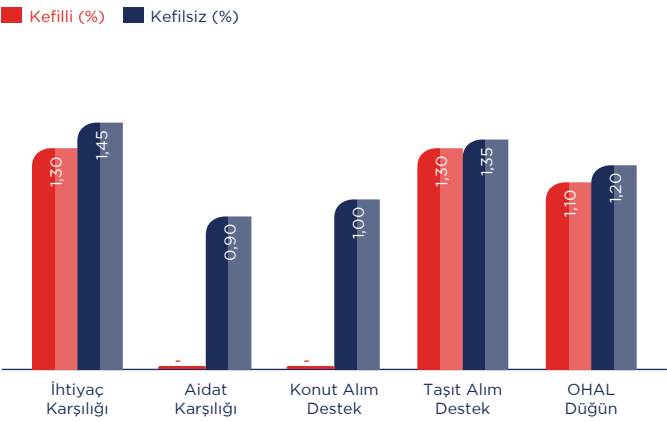
01.08.2018 Tarihinden İtibaren Geçerli Borç Limitleri

Borç Türü	Ortaklık süresi	Maksimum Limit ve E.E.A. Katları	Minimum ve Maksimum Vade
İhtiyaç İçin Borç Verme	06 Ay - 3 Yıl	7.500,00 TL	6 - 48 Ay
	3 Yıl - 5 Yıl	15.000,00 TL	
	5 Yıl - 10 Yıl	20.000,00 TL	
	10 Yıl ve Üzeri	30.000,00 TL	
Aidat Karşılığı Borç Verme	6 Ay ve Üzeri	Toplam biriken tutar kadar	6 - 36 Ay
Taşıt İçin Borç Verme	6 Ay ve Üzeri	Maksimum 25.000,00 TL	6 - 36 Ay
Konut İçin Borç Verme	36 - 120 Ay	Maksimum 20 katı	6 - 60 Ay
	121 Ay ve Üzeri	Maksimum 25 katı	
OHAL - Düğün İçin Borç Verme	1 Ay ve Üzeri	10.000,00 TL	6 - 24 Ay

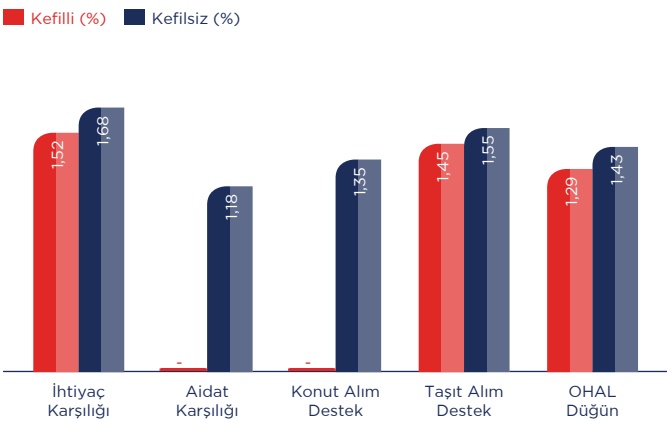
15.01.2017 – 10.04.2018 Arasında Geçerli Faiz Oranları



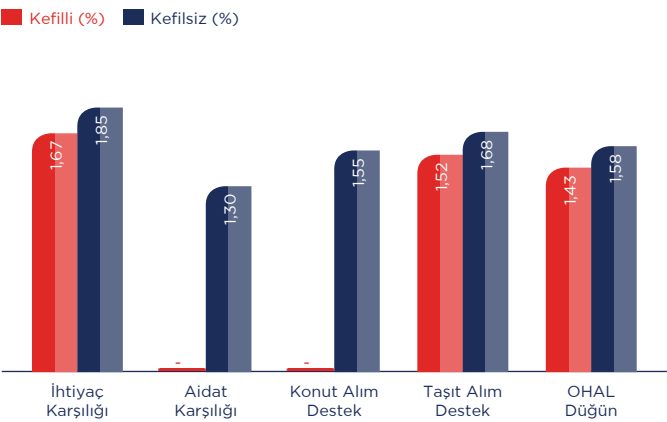
10.04.2018 – 17.07.2018 Arasında Geçerli Faiz Oranları



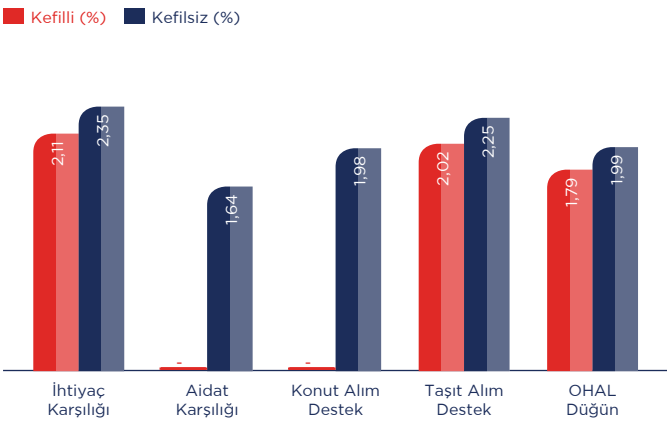
18.07.2018 – 26.08.2018 Arasında Geçerli Faiz Oranları



27.08.2018 – 25.09.2018 Arasında Geçerli Faiz Oranları



26.09.2018 – 03.02.2019 tarihleri arasında Geçerli Faiz Oranları



Kullandırılan Borç Türleri ve Miktarları

Yıl	Kredi Adı	Anapara	Faiz	Adet
2017	Aidat Karşılığı Borçlanma	105.353.347,82	13.206.300,12	7.064
	İhtiyaç Borçlanması	50.548.346,87	17.755.670,85	2.575
	Konut Borçlanması	4.042.011,49	1.263.788,37	90
2018	Aidat Karşılığı Borçlanma	181.871.814,22	34.009.408,04	10.561
	İhtiyaç Borçlanması	52.492.529,11	21.956.683,54	3.179
	Konut Borçlanması	5.639.464,64	2.135.998,40	110
	Taşıt Borçlanması	2.683.579,00	953.060,67	110

ORTAKLIK OPERASYONLARI

KÂR PAYI (TEMETTÜ)

Her yıl Nisan ayında ortaklarına temettü dağıtımını gerçekleştiren POLSAN, temettü tutarını sandığın ve bağlı ortaklıklarının elde ettiği kârın %40'ı olarak belirlemiştir.

ORTAKLARIN BİRİKMİŞ TOPLAMLARINA EKLENECEK TEMETTÜ TUTARLARININ HESAPLANMASINDA, YILIN HER AYI İTİBARIYLA, HER BİR ORTAĞIN SERMAYE RAKAMI İÇERİSİNDEKİ BİRİKİM TUTARININ KATKISI ESAS ALINMAKTADIR



Her yıl Nisan ayında ortaklarına temettü dağıtımını gerçekleştiren POLSAN, temettü tutarını sandığın ve bağlı ortaklıklarının elde ettiği kârın %40'ı olarak belirlemiştir. Ortakların birikmiş toplamalarına eklenecek temettü tutarlarının hesaplanmasında, yılın her ayı itibarıyla, her bir ortağın sermaye rakamı içerisindeki birikim tutarının katkısı esas alınmaktadır. Bu esasa göre; ortaklık tipi ayrılmı olarak "Birikimli Sermaye ve Aylık Temettü Dağılımı" tablolarında yer alan "Aylık Temettü Çarpanı" ile hesaplama yapılan ayların temettü tutarları toplamı, her bir ortağın hak etmiş olduğu yıllık toplam temettü tutarını oluşturmaktadır.

POLSAN, 2018 faaliyet dönemi net kârının %40'ı olan 53.296.648,87 TL tutarındaki temettüyü 2019 Nisan ayı sonu itibarıyla ortaklarına dağıtmayı hedeflemektedir. Net kârın %10'luk kısmı ihtiyat fonu, %50'si ise yatırım fonu olarak özkaynaklara aktararak ortaklara ödenen emeklilik, maluliyet ve vefat yardımları bu kısımdan karşılanmaktadır.

POLSAN, 2018 FAALİYET DÖNEMİ NET KÂRININ %40'I OLAN 53.296.648,87 TL TUTARINDAKİ TEMETTÜYÜ 2019 NİSAN AYI SONU İTİBARIYLA ORTAKLARINA DAĞITMAYI HEDEFLEMEKTEDİR.

İLETİŞİM

POLSAN İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğü, ortaklar ve Sandık paydaşlarıyla sürekli iletişiminin sağlanması hedefi doğrultusunda faaliyet göstermektedir.



98 BİN

CEVAPLANAN
TELEFON
GÖRÜŞMESİ



16 BİN

CEVAPLANAN MESAJ

POLSAN İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğü, 2009 yılında Sandığın iletişim faaliyetlerini yürütmek üzere kurulmuştur. 2015 yılında kapatılan Müdürlük, daha etkin bir yapıyla 2018 yılında tekrar faaliyete geçmiştir. Müdürlüğün görevleri arasında iletişim politikasının oluşturulması, çağın şartlarına uygun imkân ve kabiliyetlerini kullanmak sureti ile Sandığın tanıtımının yürütülmesi, ortakların beklentilerinin tespit edilmesi ve ortak sayısının artırılmasına yönelik çalışmalar yapılması, çalışma neticelerinin raporlanması, Sandık ve gerektiğinde Sandığın bağlı ortaklık ve iştirakleri ile ilgili bilgilendirme çalışmalarında bulunması yer almaktadır.

Ortaklara Yönelik Sürekli İletişim Kanalları

POLSAN ortakları, www.polsan.com.tr kurumsal web sayfası üzerindeki "Ortak Online Mesajlar" bölümünün yanı sıra polsan@polsan.com.tr mail adresi üzerinden sandıkla ilgili sorun ve taleplerini yazılı olarak ulaştırmaktadır. Gelen mesajlar, Ortak Temsilcileri tarafından en kısa sürede ayrıntılı bir biçimde cevaplanmaktadır. 444 72 00 numaralı telefondan ulaşılan İletişim Merkezi ise mesai saatleri içerisinde gelen çağrıları yanıtlamaktadır.

POLSAN İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğü, 2018 yılında 98.364 adet telefon görüşmesi ile ortakların sorularını cevaplandırılmış; 16.160 adet mesaj cevaplanarak, 2017 yılında 1.513.256 adet, 2018 yılında ise 1.440.185 adet SMS ile ortaklar eksiksiz bir biçimde bilgilendirilmiştir.

Tek Numara Üzerinden Telefon İletişimi: 444 72 00

POLSAN, 2019 yılı içerisinde santrallerini birleştirerek ortakların 444 72 00 numaralı telefon üzerinden tüm birimlerine ulaşabilmesini sağlamıştır.

Ortaklara Yönelik İndirim Anlaşmaları

POLSAN; sağlık, ulaşım, giyim, elektronik ve eğitim gibi alanlarda faaliyet yürüten firmalarla kampanya ve indirim anlaşmaları imzalayarak, ortaklarının günlük ihtiyaçlarının karşılanması noktasında destek olmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI

POLSAN, ortaklarına en iyi şekilde hizmet vermek üzere deneyimli ve uzman bir insan kaynağı profili oluşturmuştur.

POLSAN İNSAN KAYNAKLARI MÜDÜRLÜĞÜ, SANDIĞIN HEDEF VE STRATEJİLERİ DOĞRULTUSUNDA, SEÇME - YERLEŞTİRME, ÜCRET YÖNETİMİ, PERSONEL ÖZLÜK İŞLEMLERİ, PERFORMANS YÖNETİMİ, EĞİTİM, ÇALIŞMA USUL VE İLKELERİ, ÖDÜLLENDİRME, DISİPLİN, ORGANİZASYONEL YAPILANMA HİZMETLERİNİ YÜRÜTMEK AMACIYLA KURULMUŞTUR.

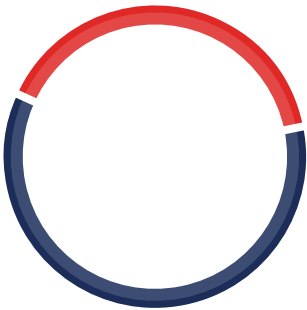
POLSAN İnsan Kaynakları Müdürlüğü, Sandığın hedef ve stratejileri doğrultusunda, seçme - yerleştirme, ücret yönetimi, personel özlük işlemleri, performans yönetimi, eğitim, çalışma usul ve ilkeleri, ödüllendirme, disiplin, organizasyonel yapılanma hizmetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

POLSAN'ın insan kaynakları politikası;

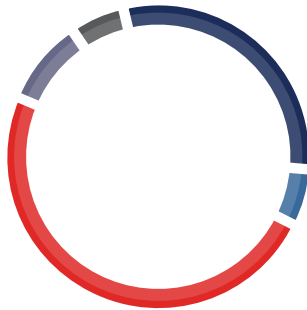
- Kurumumuza, eğitim düzeyi yüksek, yeniliklere ve değişime açık, kurum değerlerini benimseyip yaşatacak ve işin gerekliliklerini tam olarak yerine getirecek yetenek ve kapasiteye sahip kişileri kazandırmak,
- Çalışanlarımızı en iyi yapabilecekleri değil, en iyi gelişebilecekleri ve verimliliklerini artıracabilecekleri pozisyonlara getirmek
- Sorumluluk sahibi, işini geliştirmek için tüm fırsatları değerlendiren, yönlendiren, üretken çalışanların hâkim olduğu kurumsal bir yapı oluşturmak.

Bu hedefler doğrultusunda 2018 yılında dünya standartlarında geçerliliği kabul görmüş ve ülkemizin önde gelen benzer kurum ve kuruluşlarında çalışanların bulundukları pozisyonları ile uygunluğunu ölçme ve değerlendirme aracı olarak kullanılan 16 PF Kişilik Değerlendirme Envanteri Uygulaması Sandık ve POLSAN A.Ş. çalışanlarına uygulanarak yönetimin çalışanları daha yakından tanıması sağlanmıştır.

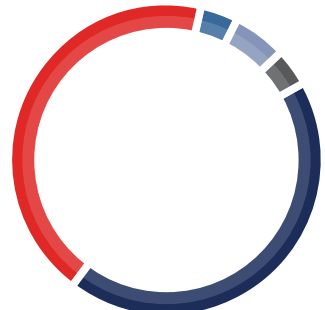
Çalışan Sayısı	2017	2018
Polis Bakım Ve Yardım Sandığı	50	47
Bolu Dağı İnşaat Turizm San. ve Tic. A.Ş.	118	119
Atasu Su ve Su Ürünleri Gıda Turizm San. ve Tic. A.Ş.	110	107
Ankara Anonim Türk Sigorta Şirketi	105	113
Polsan Turizm Teknoloji İnşaat Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	9	11
Polpet Akaryakıt Enerji İnş. Tic. A.Ş.	11	12



Kadın %60 Erkek %40



İlköğretim 3 kişi %6 Lisans 23 kişi %49 Lise 14 kişi %30
Yüksek Lisans 4 kişi %9 Ön Lisans 3 kişi %6



20-25 Yaş 3 kişi %6 25-30 Yaş 2 kişi %4 30-40 Yaş 21 kişi %45
40-50 Yaş 19 kişi %41 50 Yaş ve Üstü 2 kişi %4



Kıdem	Kişi	2018 Oran (%)
0 - 1 Yıl	4	48
1 - 3 Yıl	5	11
3 - 5 Yıl	7	15
5 - 10 Yıl	10	21
10 - 15 Yıl	5	11
15 - 20 Yıl	8	17
20 Yıl ve Üstü	8	17
Toplam	47	100

Çalışanların Departmanlara Göre Dağılımı

	2017	2018
Genel Müdürlük	4	4
Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü	6	6
Hukuk Müşavirliği	4	4
İç Denetim Müdürlüğü	1	1 ^(*)
İdari İşler Müdürlüğü	11	6 ^(**)
İnsan Kaynakları Müdürlüğü	2	2
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Müdürlüğü	1	1
Mali Operasyonlar Müdürlüğü	4	4
Ortaklık Operasyonları Müdürlüğü	14	15
Satınalma Müdürlüğü	3	2
İletişim ve Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğü ^(***)		2
Toplam	50	47

^(*) İç Denetim Müdürü, 2018 yılı sonunda Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.
<sup>(**) İdari İşler Müdürlüğü 2018 yılı sonunda İnsan Kaynakları Müdürlüğü altında görev ve sorumluluklarına devam etmektedir.
^{(***) İletişim & Ortaklarla İlişkiler Müdürlüğü 2018 yılı sonunda kurulmuştur.}</sup>

GAYRİMENKULLER

POLSAN Prestij Konutları; Ankara'nın gelişmekte olan batı aksında Törekent metro istasyonunun yanı başında, eğlence ve alışveriş merkezlerinin çok yakınında, huzur içerisinde sakin, güvenli bir yaşam alanı sunmaktadır.

7

POLSAN PRESTİJ
KONUTLARI BLOK SAYISI

452

POLSAN PRESTİJ
KONUTLARI DAİRE SAYISI

GALATAHAN OTEL PROJESİ
POLSAN'A AİT 1907 YILINDA
İNŞA EDİLEN TARİHİ BİNA
RESTORE EDİLEREK 42 ODALI
ÖZEL BELGELİ BİR BUTİK OTEL
HALİNE GETİRİLMEKTEDİR.
YAP İŞLET DEVRET MODELİ İLE
KİRALANAN GALATAHAN'IN
2019 YAZ SEZONUNDA
HİZMETE AÇILMASI
PLANLANMAKTADIR.

POLSAN Prestij Konutları

POLSAN, envanterindeki gayri menkuller üzerinde değer ve gelir üreten nitelikli projeler geliştirmektedir. Sandık, Türkiye'nin farklı bölgelerindeki, gayrimenkul yatırımları ile ortaklarının birikimlerini güvence altına almanın yanı sıra kira gelirleriyle ortaklarına gelir kazandırmaktadır. Bu yatırımların başında Polsan A.Ş.'nin Ankara-Sincan'daki arsası üzerinde inşa edilen POLSAN Prestij Konutları yer almaktadır.

Ankara ili, Sincan İlçesi, Yenikent Mahallesi'nde kâin 100790 Ada, 1 Parsel numaralı 34784,96 m² alanlı konut imarlı arazi 01.03.2013 tarihinde 11.250.000 TL bedel ile satın alınmıştır. Bu arsa 13.218.284 TL bedel aynı sermaye karşılığı Polsan A.Ş.'ye devredilmiştir.

Sakin, Güvenli Bir Yaşam Alanı

Polsan A.Ş. ile Salihoğulları Ltd. Şti. arasında 12.08.2016 tarihinde arsa payı karşılığı hasılat paylaşımı sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme çerçevesinde 7 Blok, 2 + 1, 3 + 1 ve 4 + 1 olmak üzere toplam 452 daire, peyzaj alanları, gezi alanları, oyun alanları ve otoparklardan oluşan POLSAN Prestij Konutları'nın inşasına başlanmıştır. 2018 yılsonu itibarıyla, fiziki gerçekleşmesi %72'ye ulaşan projenin 2019 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

POLSAN Prestij Konutları; Ankara'nın gelişmekte olan batı aksında Türkiye'nin en büyük Organize Sanayi Bölgesi ana giriş kapısı karşısında, Törekent metro istasyonunun yanı başında, eğlence ve alışveriş merkezlerinin çok yakınında, huzur içerisinde sakin, güvenli bir yaşam alanı sunmaktadır.

Sincan Arsaları

Sincan'da kentsel dönüşüm bölgesi ilan edilen arsalar ile ilgili olarak 2010 yılında Şehir Plancıları Odası tarafından açılmış olan davada, Ankara 7'nci İdare Mahkemesi tarafından Kentsel Gelişim Sınırı ve 1/5.000 ve 1/1.000 ölçekli imar planlarına ait yürütmeyi durdurma kararı çıkmıştı.

Kentsel Dönüşüm Bölgesinde...

POLSAN tarafından yapılan hukuki girişimler ve süreçler, belediye ile sürdürülen görüşmeler sonucu hak sahiplerinin mevcut hakları korunarak ve hukuki sonuçlara uygun imar çalışmaları yeniden yaptırılmıştır.

Aralık 2018 de 1/5.000'lik imar planı Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından onaylanmıştır. 1/1.000'lik imar planları ise Sincan belediyesinde onay aşamasındadır. İmar konusunun çözülmesiyle Sincan arsaları üzerinde geliştirilecek konut ve iş merkezi projelerinin POLSAN'a birkaç yüz milyon TL değer üretmesi beklenmektedir.





Gayrimenkul	Vasfı	İktisap Tarihi	Bilanço Değeri (TL)	Arsa Büyüklüğü (m²)
Ankara Sincan	Arsa	01.01.1976	22.292.021	1.700.000
Muğla Bodrum	Arsa	17.08.2010	300.000	4.000
İzmir Çeşme	Tarla	18.02.2011	1.000.885	11.397
İstanbul Silivri	Tarla	2011 - 2013	29.372.926	625.721
Ankara Dikmen	Hisseli Arsa (%15)	10.02.2017	101.952.000	22.613.000
Bursa Nilüfer	Ticari İmarlı Arsa	23.10.2017	18.500.000	7.856

Gayrimenkul Kira Gelirleri	Vasfı	İktisap Tarihi	Satın Alma Bedeli	Yeniden Değerleme Bedeli	Durumu	Aylık Kira Geliri (TL)
Ankara Kızılay	Ofis Katı	8.06.2010	1.225.899	834.101	2 Kat Kira	23.550
Ankara Maltepe	Bina Giriş Kat	1.11.2009	7.708.720	11.321.300	Kira	22.992
Galatahan	Otel	28.03.2006	4.700.000	22.910.000	Kira	15.000 + Ciro
İstanbul Silivri	Tarla	2011 - 2013	29.372.926		Kira - Tarım	6.945

HUKUKİ SÜREÇLER

POLSAN Hukuk Müşavirliği tarafından 2018 faaliyet döneminde değişik icra dairelerinde, faizsiz toplam alacak miktarı 9.322.122,13 TL olan 769 adet yeni icra takibi gerçekleştirilmiştir.

31.12.2018 TARİHİ
İTİBARIYLA DERDEST
İCRA DOSYASI SAYISI
3.056, DAVA DOSYA
SAYISI 113; DERDEST
İCRA DOSYALARINDAN
BAKİYE 35.972.595,55 TL
DÜZEYİNDEDİR.

POLSAN'IN VE TALEP
OLDUĞUNDA İŞTİRAK VE
BAĞLI ORTAKLIKLARIN
TARAF OLDUKLARI DAVA
VE İCRA TAKİPLERİ HUKUK
MÜŞAVİRLİĞİ TARAFINDAN
GERÇEKLEŞTİRİLMEKTEDİR.

Dava Dosyaları

POLSAN'ın ve talep olduğunda iştirak ve bağlı ortaklıkların taraf oldukları dava ve icra takipleri Hukuk Müşavirliği tarafından gerçekleştirilmektedir.

Davaların mahkemelerdeki temsili ve buna ilişkin tüm işlemler (dava, cevap, itiraz ve temyiz dilekçelerinin yazılması, ara kararların yerine getirilmesi, delil araştırılması, ilgili birimlerle yazışmaların yapılarak belge ve delillerin toplanması, mahkemelere sunulması, masraf verilmesi, keşfe gidilmesi vb.) Hukuk Müşavirliği tarafından yürütülmektedir.

İcra Dosyaları

Ortaklar tarafından Sandık'tan kullanılan kredilerin idari takibe rağmen geri dönüşlerinin sağlanamaması halinde, ortakların dosyaları Hukuk Müşavirliği'ne intikal ettirilmektedir.

Ortaklar dışında alacaklı olunan kişi veya kuruluşlara ait dosyalar da ilgili birim tarafından POLSAN Hukuk Müşavirliği'ne intikal ettirilmektedir.

2017 yılında, değişik icra dairelerinde, faizsiz toplam alacak miktarı 10.604,33 TL olan 707 adet yeni icra takibine geçilmiştir. 2017 yılı içerisinde icra borçlularından toplam 3.091.097,00 TL tahsilat yapılmıştır.

2018 yılında, değişik icra dairelerinde, faizsiz toplam alacak miktarı 9.322.122,13 TL olan 769 adet yeni icra takibine geçilmiştir. 2018 yılı içerisinde icra borçlularından toplam 3.224.743,49 TL tahsilat yapılmıştır.

31.12.2018 tarihi itibarıyla derdest icra dosyası sayısı 3.056, dava dosya sayısı 113; derdest icra dosyalarından bakiye 35.972.595,55-TL düzeyindedir.

Derdest Dava Dosyalarının Durumu

- > Ankara Vergi Dairesi Başkanlığı, ortaklara verilen krediler nedeniyle POLSAN'ın Banka Sigorta Muamele Vergisi'ne (BSMV) tabi olduğu kanaatine vararak 2008-2012 yılları için ayrı ayrı ve toplamda yaklaşık 54.000.000,00-TL'lik vergi ve ceza tahakkuk ettirmiş, söz konusu vergi ve cezaların iptali için Ankara vergi mahkemelerinde davalar açılmıştır. Davalar POLSAN lehine sonuçlanırken, davalı idare temyiz yoluna başvurmuştur.
- > Eski Yönetim Kurulu üyelerinin açmış olduğu Olağanüstü Genel Kurul ve Olağan Genel Kurul kararlarının iptali davaları Sandık lehine sonuçlanmıştır. Dosya istinaf incelemesi aşamasındadır.
- > Kapadokya Otel tarafından POLSAN'a karşı açılan zarar ve tazminat davası ilk derece mahkemesinde Sandık aleyhine sonuçlanmış, istinaf aşamasında ilk derece mahkemesi kararı kaldırılarak lehe sonuçlandırılmıştır. Dosya temyiz inceleme süreci, Yargıtay nezdinde halen devam etmektedir.
- > Toplamda 113 adet derdest dava dosyasından, 93 tanesi ilk derece mahkemelerinde, 20 tanesi ise yüksek mahkemeler nezdinde görülmektedir.





ANKARA ANONİM TÜRK SİGORTA ŞİRKETİ

Türk sigorta sektörünün en köklü şirketleri arasında yer alan Ankara Sigorta, 2018 yılında bir önceki yıla kıyasla %21 oranında artışla 542.166.456 TL prim üretimi gerçekleştirmiştir.

359

MİLYON TL

HASAR ÖDEMESİ



32

MİLYON TL

NET KÂR

1936 yılında Bakanlar Kurulu onayıyla kurulan Ankara Sigorta'nın ilk Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı 3'üncü Cumhurbaşkanımız Celal Bayar üstlenmiştir. 20.04.2000 tarihinde Şirket'in ana hisseleri POLSAN tarafından Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan satın alınmıştır.

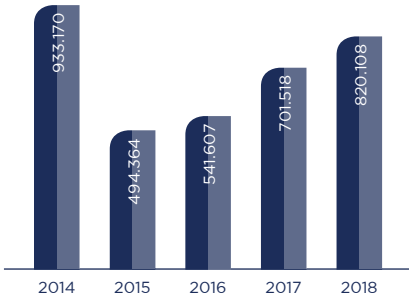
Kapsamlı Ürün ve Hizmet Portföyü

Türkiye sigortacılık sektörünün en köklü şirketlerinden olan Ankara Sigorta, halen faaliyet gösteren sigorta şirketleri arasında en eski iki şirketten biridir. 1936 yılından beri sigortacılık sektöründeki tecrübesi, 100'ün üzerinde çalışanı, Türkiye genelinde bulunan 5 Bölge Müdürlüğü ve 800'e

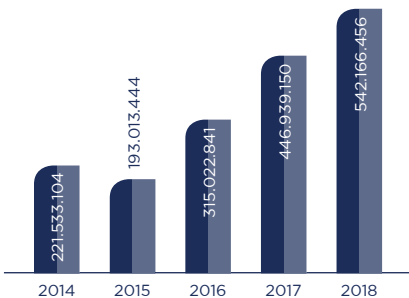
yakın acenteleriyle sektördeki saygın yerini koruyan Ankara Sigorta, %100 Türk sermayesi ile sigorta sektörünün öncü kuruluşlarından biri olmanın gururunu yaşamaktadır.

Ankara Sigorta; kaza sigortaları, nakliyat sigortaları, tarım sigortaları, yangın sigortaları, mühendislik sigortaları ve sağlık sigortaları branşlarında hizmet vermektedir. 2018 yılında bir önceki yıla kıyasla %21 oranında artışla 542.166.456 TL prim üretimi gerçekleştiren Şirket, ana hissedarı POLSAN'ın birikimlerine değer katmaya devam etmiştir. Şirket'in 2018 yılındaki hasar ödemesi 359.221.991 TL, kârı ise %16 oranında azalışla 32.577.735 TL olarak gerçekleşmiştir.

Police Sayısı



Prim Üretimi (TL)



Ortaklık Yapısı

Pay Sahibinin Adı Soyadı Unvanı	Payların Toplam Değeri	%
T.C. Emniyet Genel Müdürlüğü Polis Bakım ve Yardım Sandığı	148.247.016	99,8296
T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı	250.140	0,1684
Servet Gürkan	2.844	0,0019
Toplam	148.500.000	100,00

Ürün Grubu	2018 Üretim TL	2018 Pay (%)	2018 Police Adedi	2018 Ortalama Prim
DASK	9.388.597	%2	73.996	126,88
Yangın	41.485.267	%8	24.975	1.661,07
Trafik	303.884.739	%56	461.972	657,80
Kasko	122.608.498	%23	136.039	901,27
Diğer Kaza	9.118.450	%2	4.095	2.226,73
Ferdi Kaza	7.338.471	%1	15.404	476,40
Nakliyat	3.798.993	%1	7.600	499,87
Mühendislik	11.187.648	%2	40.205	278,27
Sağlık	32.523.609	%6	162.906	199,65
Tarım	832.186	%0	257	3.238,09
Genel Toplam	542.166.456	%100	927.449	584,58



(TL)	2014	2015	2016	2017	2018
Hayat Dışı Teknik Gelir	146.704.299	173.011.002	232.585.010	329.052.933	460.354.169
Hayat Dışı Teknik Gider	-139.937.227	-157.112.774	-179.813.523	-282.613.315	-433.544.706
Teknik Bölüm Dengesi	6.767.072	15.898.228	52.771.487	46.439.618	26.809.463
Yatırım Gelirleri	22.530.098	29.796.685	32.360.570	46.567.381	107.751.635
Yatırım Giderleri	-20.606.079	-27.402.492	-32.427.492	-45.574.976	-80.275.457
Diğer Faaliyet Gelir/Kâr-Gider/Zarar + Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yük. Karş.	-4.055.186	-5.983.036	-11.126.998	-9.716.852	-21.707.906
Dönem Net Kâr/Zarar	4.635.905	12.309.385	41.577.567	37.715.171	32.577.735



ATASU A.Ş.

POLSAN Grubu bünyesinde 2012 yılında üretime başlayan Elmacık Su, ürünlerini kaynaktan çıktığı şekilde el değmeden ve hiçbir işleminden geçirilmeden doğadaki saf haliyle tüketiciyle buluşturmaktadır.

70.000 M²

ELMACIK SU ŞİŞELEME
TESİSİ TOPLAM ALANI



21

2018 YILINDA İHRACAT
YAPILAN ÜLKE SAYISI

POLSAN Grubu bünyesinde AOÇ Elmacık Su markasıyla doğal mineralli su üretimi gerçekleştiren Atasu Su ve Su Ürünleri Gıda Tur. San. Tic. A.Ş. 2010 yılında kurulmuştur. Son teknoloji ışığında yapılandırılan Elmacık Su Şişeleme Tesisi; 12.500 m²'si kapalı, 57.500 m²'si açık olmak üzere, toplam 70.000 m² alana sahiptir. Elmacık Su, kaynaktan çıktığı şekliyle el değmeden ve hiçbir işleminden geçirilmeden doğadaki saf haliyle tüketicilere ulaştırılarak Türkiye'de sağlıklı su tüketim kültürünün geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Türkiye'deki En Modern Su Şişeleme Tesislerinden Birisi...

Mevcut makine parkı ile Türkiye'deki en modern, yüksek teknoloji su şişeleme tesislerinden biri olan Elmacık Su Şişeleme Tesisi'nde üç şişeleme hattı bulunmaktadır. İlk şişeleme hattında, kaynağından çıkarılan su 0,20 L - 0,33 L - 0,5 L - 1,0 L - 1,5 L pet şişelere ozonlanmadan şişelenmektedir. Son teknoloji makinelerin kullanıldığı bu hat, saatte 40.000 adet pet su şişeleme kapasitesine sahiptir. İkinci hatta ise saatte 6.000 adet 5 L - 10 L pet şişe dolumu gerçekleştirilmektedir.

Elmacık Su Şişeleme Tesisi'nin üçüncü hattında sağlık açısından büyük önem taşıyan, kanserojen madde içermeyen BPA'sız yeni nesil 19 L damacana sular

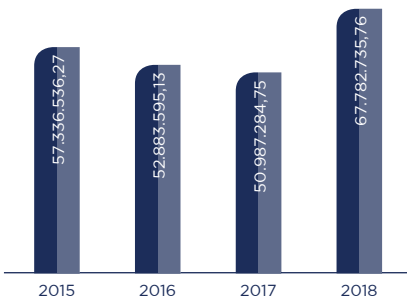
ozonlanmadan şişelenmektedir. Saatte 1.800 adet pet su şişeleme kapasitesine sahip olan üçüncü hatta günlük olarak 43.000, aylık olarak 1.300.000 adet damacana şişeleme kapasitesi mevcuttur. Elmacık Su, yüksek teknolojik altyapısı sayesinde su ürünlerini ozonlamadan şişeleterek rakiplerinin önüne geçmektedir.

Verimlilik Odaklı Çalışmalar

Elmacık Su Şişeleme Tesisi'nde 2018 faaliyet döneminde kapsamlı birim maliyet çalışmaları gerçekleştirilerek fire oranları önemli oranda düşürülmüş, hammadde tedarikçileri ile verimli görüşmeler yapılarak birim maliyetler azaltılmıştır. Hatlardaki yıpranmalar kaynaklı verimlilik azaltıcı problemlere yönelik bakım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. 2018 yılında 21 ülkeye ihracat gerçekleştirerek 9.2015.000 TL düzeyinde yurt dışı satış geliri elde eden Elmacık Su, faaliyet alanında Türkiye'nin en çok tercih edilen markalarından biri konumundadır. Elmacık Su, müşteri ihtiyaç ve beklentilerini eksiksiz bir biçimde karşılama hedefi doğrultusunda 2018 faaliyet döneminde 15 litre cam damacana dolumuna başlamıştır.

Elmacık Su, uzun vadeli büyüme hedefleri doğrultusunda önümüzdeki dönemde içecek sektörüyle ilgili farklı kategori ve ürünler için yatırımlar gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

Net Satışlar (TL)





(TL)	2014	2015	2016	2017	2018
Brüt Satışlar	47.067.981,20	60.325.310,88	57.663.416,92	55.430.317,67	73.431.788,93
Yurt içi Satışlar	41.529.250,59	49.091.504,81	42.303.072,12	39.052.267,74	64.073.997,85
Yurt dışı Satışlar	5.411.260,71	11.233.806,07	15.103.817,43	16.224.471,48	9.205.101,15
Diğer Gelirler	127.469,90	0,00	256.527,37	153.578,45	152.689,93
Satış İndirimleri (-)	3.002.587,96	2.988.774,61	4.779.821,79	4.443.032,92	5.649.053,17
Satıştan İadeler (-)	2.203.616,63	2.346.679,62	3.964.195,10	3.850.920,24	5.220.677,64
Satıştan İskartalar (-)	798.971,33	624.094,99	815.626,69	592.112,68	428.375,53
Net Satışlar	44.065.393,24	57.336.536,27	52.883.595,13	50.987.284,75	67.782.735,76
Satışların Maliyeti (-)	28.210.906,26	35.391.558,05	32.586.474,20	28.783.924,41	42.701.217,24
Satılan Mamullerin Maliyeti (-)	25.602.220,13	32.815.554,66	30.034.601,57	27.373.897,58	41.621.180,00
Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	1.971.555,19	2.198.779,20	2.213.431,97	1.308.104,45	1.080.037,24
Diğer Hizmet Maliyeti	637.130,94	377.224,19	0,00	0,00	0,00
Brüt Satış Kârı veya Zararı	15.854.486,98	21.944.978,22	20.297.120,93	22.203.360,34	25.081.518,52
Faaliyet Giderleri (-)	19.710.775,61	21.073.959,42	20.309.751,09	20.811.610,77	22.535.823,25
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	17.179.983,47	17.976.139,63	16.938.448,17	17.667.865,87	19.226.763,98
Genel Yönetim Giderleri (-)	2.530.792,14	3.097.819,79	3.371.302,92	3.143.744,90	3.309.059,27
Faaliyet Kârı veya Zararı	-3.856.288,63	871.018,80	-12.630,16	1.391.749,57	2.545.695,27
Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârlar	74.772,50	852.225,13	1.894.887,50	1.637.005,84	4.470.539,97
Faiz Gelirleri	27.485,36	44.688,50	21.512,64	43.795,11	23.962,56
Menkul Kıymet Satış Kârları	-	18,96	-	-	-
Kambiyo Kârları	47.211,04	496.667,56	1.277.246,38	958.052,03	3.088.694,95
Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	76,10	310.850,11	596.128,48	630.105,14	1.314.620,73
Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar (-)	131.176,00	585.386,21	1.146.601,36	869.498,10	812.681,41
Karşılık Giderleri (-)	-	211.785,29	413.435,87	0,00	0,00
Kambiyo Zararları (-)	119.468,73	296.205,51	696.914,58	847.886,42	203.535,45
Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	11.707,27	77.395,41	36.250,91	21.611,68	609.145,96
Finansman Giderleri (-)	4.773.721,03	2.297.730,62	2.430.007,40	2.044.906,50	1.480.608,87
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	-	-	-	707.300,91	422.644,97
Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri	4.773.721,03	2.297.730,62	2.430.007,40	1.337.605,59	1.057.963,90
Olağan Kâr veya Zarar	-8.686.413,16	-1.159.872,90	-1.694.351,42	114.350,81	4.722.944,96
Olağandışı Gelir ve Kârlar	78.162,73	623.297,70	1.560.196,77	164.417,61	791.652,75
Önceki Dönem Gelir ve Kârları	-	-	-	-	302,50
Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	78.162,73	623.297,70	1.560.101,77	164.417,61	791.350,25
Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	570.491,16	336.852,26	1.560.101,77	322.345,86	3.697.248,90
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	195.584,26	124.666,04	26.801,43	67.069,09	3.250,94
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	374.906,90	212.186,22	1.533.300,34	255.276,77	3.693.997,96
Dönem Net Kâr/Zarar	-9.178.741,59	-873.427,46	-1.694.256,42	-43.577,44	1.817.348,81



BOLUDAĞI A.Ş.

Highway Outlet Alışveriş, Dinlenme ve Konaklama Tesisleri, ülkemizin yanı sıra Avrupa'nın en büyük otoyol üzeri alışveriş, eğlence ve dinlenme tesisi konumundadır.

136,8

MİLYON TL

NET SATIŞLAR

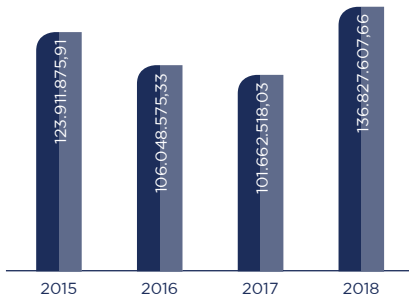
1,9

MİLYON TL

NET KÂR

TOPLAM VARLIK DEĞERİNİ VE KALİTESİNİ ARTIRMA HEDEFİ DOĞRULTUSUNDA POLSAN, BOLU DAĞI İNŞ. TUR. SAN. VE TİC. A.Ş.'NİN TMSF'DE BULUNAN %63'LÜK HİSSESİNİ 2018 YILINDA SATIN ALARAK TOPLAM PAYINI %98,48'E YÜKSELTİLMİŞTİR.

Net Satışlar (TL)



2008 yılında kurulan Bolu Dağı A.Ş., 28.10.2008 tarihinde Karayolları Genel Müdürlüğü ile yapılan sözleşme kapsamında "Yap - İşlet - Devret" modeli ile 29 yıllığına üstlenilen Otoyol Hizmet Tesisleri (OHT) bünyesinde yer alan Highway Outlet Alışveriş Merkezi, Highway Otel ve İpekyolu Otel Konaklama Tesisleri, 1 otobüs dinlenme tesisi, 1 tır-kamyon dinlenme tesisi, 3 adet akaryakıt istasyonu ile kongre ve toplantı salonlarının işletilmesi ve/veya kiralanması işlerini başarıyla yürütmektedir. 29.10.2037 tarihine kadar kiralanmış olan Otoyol Hizmet Tesisleri (OHT), süre sonunda tesis ve tüm yatırımlar ile birlikte Karayolları Genel Müdürlüğü'ne bedelsiz olarak devredilecektir. Sözleşme süresi taraflar anlaştığı takdirde uzatılabilecektir. Sürdürülebilir büyüme performansı ile ön plana çıkan POLSAN, Bolu Dağı İnş. Tur. San. ve Tic. A.Ş.'nin TMSF'de bulunan %63'lük hissesini 2018 yılında satın alarak toplam payını %98,48'e yükseltmiştir.

Türkiye'nin Karayolu Ulaşım Kavşağında Tüm İhtiyaçlara Cevap Veren Bir Hizmet Tesisleri

> Highway Alışveriş Merkezi (AVM):

Bolu Dağı A.Ş. tarafından işletilen Highway Outlet Alışveriş, Dinlenme ve Konaklama Tesisleri, ülkemizin ve Avrupa'nın en büyük otoyol üzeri alışveriş, eğlence ve dinlenme tesisidir. Ankara-İstanbul otoyolu üzerinde bulunan AVM içerisinde dünyaca ünlü 115 seçkin marka, fast food alanları ve bölgenin en büyük çocuk oyun alanı bulunmaktadır. AVM'nin kiralanabilir alan büyüklüğü 35.000 m²'dir.

- > **Akaryakıt İstasyonları:** OHT'de iki istasyonda benzin, motorin ve LPG akaryakıt ürünlerinin satışı yapılırken, üçüncü istasyonda ise ağır taşıtlar (kamyon-TIR) için sadece motorin satışı yapılmaktadır. Şirket, akaryakıt piyasası yurt içi satışlarında en yüksek işlem hacimli ilk 10 akaryakıt satış istasyonu arasında yer almaktadır
- > **Oteller (Highway ve İpekyolu):** Otoyolunun her iki yakasında yerleşik otellerden Highway Otel 51 oda 117 yatak kapasitesi; İpekyolu Otel ise 51 oda 110 yatak kapasitesi ile konaklama hizmeti vermektedir.
- > **Kongre ve Toplantı Salonları:** OHT'de yer alan kongre ve toplantı salonları, davet, düşün, toplantı etkinlikleri için çok amaçlı olarak kullanılmaktadır.



(TL)	2014	2015	2016	2017	2018
Brüt Satışlar	97.924.031,96	126.071.649,12	110.311.562,97	104.003.365,94	138.286.965,85
Net Satışlar	96.415.855,28	123.911.875,91	106.048.575,33	101.662.518,03	136.827.607,66
Satışların Maliyeti (-)	88.726.931,53	108.270.288,94	90.859.248,15	81.252.507,54	118.579.374,29
Brüt Satış Kârı veya Zararı	7.688.923,75	15.641.586,97	15.189.327,18	20.410.010,49	18.248.233,37
Faaliyet Giderleri (-)	5.684.219,43	9.351.990,61	9.333.116,58	15.259.549,44	11.520.597,70
Faaliyet Kârı veya Zararı	2.004.704,32	6.289.596,36	5.856.210,60	5.150.461,05	6.727.635,67
Finansman Giderleri (-)	10.477.472,94	10.847.625,91	9.055.517,62	8.058.413,05	7.750.799,56
Olağan Kâr veya Zarar	-6.554.516,08	-776.677,00	401.220,70	818.273,61	4.544.404,32
Net Dönem Kârı veya Zararı	-6.510.188,46	125.390,12	-47.288,21	-593.469,86	1.956.605,32



POLSAN A.Ş.

Polsan A.Ş., IATA üyeliği olan TURSAB A sınıfı bir turizm acentesi olmanın yanı sıra otomotiv, teknoloji ve inşaat sektörlerinde katma değer odaklı projelerin imzacısı konumundadır.

11.798

ADET

KESİLEN BİLET SAYISI

.....

4,9

MİLYON TL

NET KÂR

Polsan A.Ş; turizm, otomotiv, teknoloji ve inşaat sektörlerinde hizmet veren POLTEK Teknoloji ile POLSAN İnşaat şirketlerinin 2014 yılında tek çatı altında toplanmasıyla kurulmuştur. Polsan A.Ş., bu birleşmenin ardından ürün yelpazesini genişletmek hedefi doğrultusunda başarıyla faaliyetlerine yön vermiştir.

Polsan A.Ş. tarafından 2017 yılının Mayıs ayında temeli atılan POLSAN Prestij Konutları, 7 blokta konumlanan 2+1, 3+1, 4+1 konut tiplerindeki toplam 452 daireden oluşmaktadır.

Peyzaj alanları, gezi alanları, oyun alanları ve otoparkları ile son Deprem Yönetmeliği'ne uygun tünel kalıp sistemiyle inşasına devam edilen POLSAN Prestij Konutları, yüksek standartlarıyla ön plana çıkmaktadır. 2018 yılsonu itibarıyla projenin fiziki gerçekleşmesi %72 seviyesine ulaşmıştır.

Kongre turizmde iddali büyüme

Güçlenen kadrosuyla İçişleri Bakanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ve TİKA gibi birçok kurumun ulusal ve uluslararası çalıştay, eğitim semineri ve kongresinin organizasyonunu gerçekleştirmiştir.

Kurumlara Uçak Bileti Satış Hizmeti

Aynı zamanda, IATA üyeliği olan TURSAB A sınıfı bir turizm acentesi olan Polsan A.Ş., İçişleri Bakanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü'ne bağlı daire başkanlıklarına, bağlı şubelerine ve üçüncü şahıslara uçak bileti satışı ve transfer hizmeti vermekte, eğitim, seminer, çalıştay gibi organizasyonları gerçekleştirerek kongre turizmi alanında da başarılı faaliyetler yürütmektedir.

Ortaklara Cazip Kampanyalar

Sürdürülebilir ortak memnuniyetinin sağlanması hedefi doğrultusunda faaliyet yürüten Polsan A.Ş., 2017-2018 döneminde de ortaklarına yönelik teknoloji ve otomotiv alanlarında cazip kampanyalar düzenlemiştir. Anlaşma sağladığı firmaların sayısını artırarak mümkün olan en yüksek faydayı sağlamayı amaçlayan Polsan A.Ş. dürüst ve şeffaf yönetim anlayışı ile ulaşılabilir bir şirket olma yolunda sağlam adımlarla ilerlemektedir.



(TL)	2014	2015	2016	2017	2018
Brüt Satışlar	3.161.745,60	5.503.811,78	15.319.356,29	7.811.871,54	9.904.510,79
Satış İndirimleri	-5.785,17	-12.725,75	-17.811,00	-1.221,17	-31.485,98
Net Satışlar	3.155.960,43	5.491.086,03	15.301.545,29	7.810.650,37	9.873.024,81
Satışların Maliyeti	-2.645.004,05	-4.871.428,20	-11.082.159,48	-6.526.069,09	-8.618.438,75
Brüt Satış Kârı veya Zararı	510.956,38	619.657,83	4.219.385,81	1.284.581,28	1.254.586,06
Faaliyet Giderleri	-880.905,24	-829.711,99	-480.118,06	-615.184,83	-688.629,30
Faaliyet Kârı veya Zararı	-369.948,86	-210.054,16	3.739.267,75	669.396,45	565.956,76
Diğer Faal. Olağan Gelir ve Kârı	991.242,56	1.586.149,26	3.858.619,00	2.776.890,33	5.907.828,31
Diğer Faal. Olağan Gider ve Zararı	-1.934,35	-248,36	-190.107,60		-65.474,26
Finansman Giderleri	-707.419,67	-567.304,99	-392.454,90	-166.145,51	-6.530,89
Olağan Kâr veya Zararlar	-88.060,32	808.541,75	7.015.324,25	3.280.141,27	6.401.779,92
Olağandışı Gelir ve Kârlar	125.062,25	28.297,30	6.711,83	29.836,20	36.835,04
Olağandışı Gider ve Zararlar	-676.861,55	-383.316,93	-96.401,69	-433.981,28	-48.481,12
Dönem Kârı veya Zararı	-639.859,62	453.522,12	6.925.634,39	2.875.996,19	6.390.133,84
Dönem Kârı Vergi ve Diğ. Yasal Yük. Karş.	0,00	0,00	859.358,52	663.707,53	1.412.184,88
Dönem Net Kâr/Zarar	-639.859,62	453.522,12	6.066.275,87	2.212.288,66	4.977.948,96



POLPET A.Ş.

Lüleburgaz ilçesinde faaliyet yürüten Polpet, 2018 yılında 1.148.765,01 litre benzin, 1.963.470,38 litre motorin, 634.794,61 litre LPG satışı gerçekleştirmiştir.



18,5

MİLYON TL

NET SATIŞLAR

Polis Bakım ve Yardım Sandığı'nın bağlı ortaklığı olan Polpet Akaryakıt A.Ş. 21 Aralık 2010 tarihinde kurulmuştur. Kırklareli; Lüleburgaz'daki istasyonunda milli, güvenli ve güvenilir akaryakıt satışı gerçekleştiren Polpet, 2018 yılında 1.148.765,01 litre benzin, 1.963.470,38 litre motorin, 634.794,61 litre LPG satışı gerçekleştirmiştir.

(TL)	2014	2015	2016	2017	2018
Brüt Satışlar	27.521.730,73	29.027.266,56	27.077.669,12	15.538.793,10	18.209.399,34
Satış İndirimleri (-)	32.372,33	94.819,47	123.279,04	62.549,70	57.588,20
Net Satışlar	27.489.358,40	28.932.447,09	26.954.390,08	15.476.243,40	18.151.811,14
Satışların Maliyeti (-)	25.488.280,93	26.619.731,75	24.924.006,84	14.336.488,28	16.920.761,65
Brüt Satış Kârı veya Zararı	2.001.077,47	2.312.715,34	2.030.383,24	1.139.755,12	1.231.049,49
Faaliyet Giderleri (-)	2.146.783,32	2.125.397,77	1.709.030,62	834.860,79	836.252,08
Faaliyet Kârı veya Zararı	-145.705,85	187.317,57	321.352,62	304.894,33	394.797,41
Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârlar	247.004,90	229.202,27	290.452,42	440.387,24	645.910,08
Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar	0,00	0,00	0,00	270,39	2,97
Finansman Giderleri (-)	204.393,53	248.264,20	246.393,57	283.488,07	199.180,79
Olağan Kâr veya Zarar	-103.094,48	168.255,64	365.411,47	461.523,11	841.523,73
Olağandışı Gelir ve Kârı	0,00	3.384,90	4.830,12	499,58	0,00
Dönem Net Kâr/Zarar	-103.094,48	171.640,54	370.241,59	462.022,69	841.523,73



ACTUS PORTFÖY A.Ş.

Actus Portföy; finans sektöründe yerli sermayeye sahip, banka/aracı kurum/sigorta şirketi iştiraki olmayan, en büyük ikinci portföy yönetim şirketi konumundadır.

820,9

MİLYON TL

PORTFÖY BÜYÜKLÜĞÜ



3,3

MİLYON TL

GELİR ÜRETİMİ

Actus Portföy Yönetimi Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım fonlarının kurulması ve yönetimi faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Ayrıca, Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında kurulan emeklilik yatırım fonlarının ve bunların muadili yurt dışında kurulmuş yabancı kolektif yatırım kuruluş işlerini yapmaktadır.

820.994.895 TL Düzeyinde Portföy Büyüklüğü

Kasım 2010 tarihinde POLSAN Portföy Yönetimi Anonim Şirketi adıyla kurulan

Şirket'in %90,10'u Aralık 2014'te 2.000.000 TL kâr ile Global Yatırım Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Satış işleminin gerçekleştirilmesinin ardından şirket sermayesi 1.200.000 TL'den 5.000.000 TL'ye yükseltilmiş, POLSAN'a ait %9,90'lık paya denk gelen artırım bedeli de yine alıcı tarafından ödenmiştir. 2018 yılsonu itibarıyla 820.994.895 TL portföy büyüklüğüne ulaşan Actus Portföy; finans sektöründe yerli sermayeye sahip, banka/aracı kurum/sigorta şirketi iştiraki olmayan, en büyük ikinci portföy yönetim şirketi konumundadır.

Ortaklık Yapısı

Pay Sahibinin Adı Soyadı Unvanı	Payların Toplam Değeri	%
Global Yatırım Holding A.Ş	6.307.000,00	90,10
Polis Bakım Yardım Sandığı	693.000,00	9,90
Toplam	7.000.000,00	100,00

(TL)	2015	2016	2017	2018
Brüt Satışlar	902.705,59	1.650.496,27	3.449.686,40	3.258.351,74
Net Satışlar	902.705,59	1.650.496,27	3.449.686,40	3.258.351,74
Brüt Satış Kârı veya Zararı	902.705,59	1.650.496,27	3.449.686,40	3.258.351,74
Faaliyet Giderleri (-)	1.443.711,80	1.948.374,66	4.405.370,66	4.898.584,81
Faaliyet Kârı veya Zararı	-541.006,21	-297.878,39	-955.684,26	-1.640.233,07
Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârlar	255.451,09	497.560,77	448.484,25	614.573,40
Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar (-)	-100,00	-50,00	-111.546,55	-239.501,04
Olağan Kâr veya Zarar	-285.655,12	199.632,38	-618.746,56	-1.265.160,71
Dönem Net Kâr/Zarar	-285.655,12	199.632,38	-618.746,56	-1.265.160,71

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE MÜDÜRLERİ İŞ ETİĞİ KURALLARI

POLSAN'ın iştirakleri ve bağlı ortaklıklarında görev yapan Yönetim Kurulu Üyeleri ile Müdürleri Sandığın Disiplin Yönetmeliği'ne uymayı şartsız olarak taahhüt etmektedir.

POLSAN YÖNETİM KURULU ÜYELERİ, İŞ VE İŞLEMLERİNİ, ORTAK (ÜYE) VE MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ ODAKLI, DİL, DİN, FELSEFİ İNANÇ, SİYASİ DÜŞÜNCE, IRK, YAŞ, BEDENSEL ENGEL VE CİNSİYET AYRIMI YAPMADAN, FIRSAT EŞİTLİĞİNİ ENGELLEYİCİ DAVRANIŞ VE UYGULAMALARA MEYDAN VERMEDEN, ŞEFFAF, ADİL VE HESAP VEREBİLİR ŞEKİLDE ZAMANINDA YERİNE GETİRİR.

Polis Bakım ve Yardım Sandığı İnsan Kaynakları Uygulamaları Yönetmeliği ve Disiplin Yönetmeliği ile düzenlenen hususlar geçerli ve saklı kalmak üzere Polis Bakım ve Yardım Sandığı, iştirakleri, bağlı ortaklıkları Yönetim Kurulu Üyeleri ve müdürleri aşağıda belirtilen etik davranış ilke ve değerlerine bağlı olarak görev yapmayı ve hizmet sunmayı taahhüt etmiştir;

- > Polis Bakım ve Yardım Sandığı, iştirakler, bağlı ortaklıklarının tarafsızlıklarını, kararlarını ve davranışlarını etkileyebilecek hediye ya da menfaat kabul edemez, ayrıca üçüncü kişi ve kuruluşlara bu tarz etkiler yaratabilecek hediye ya da menfaat sağlama yönünde girişimde bulunamaz, borç para alamaz, kefalet ilişkisi içine giremez, kayırma, vb. girişimlerde bulunamaz,
- > Polis Bakım ve Yardım Sandığı, iştirakler, bağlı ortaklıklarının, ortak (üye) ve müşterilerine yönelik yapmış olduğu özel kampanya ve hizmetlerden yararlanamaz,
- > Konumu gereği iş yerinde ulaşma ya da öğrenme olasılığı bulunan bilgi, dokümanlar, ticari sırlar, üçüncü şahıslarla yapılmış anlaşmalardaki gizli bilgileri korur, görevinden ayrıldıktan sonra da görevi nedeniyle haiz olduğu bilgi, belge, proje, yönetmelik vb. çalışmalarını dışarı çıkaramaz,

- > İş ve işlemlerini, ortak (üye) ve müşteri memnuniyeti odaklı, dil, din, felsefi inanç, siyasi düşünce, ırk, yaş, bedensel engel ve cinsiyet ayrımı yapmadan, fırsat eşitliğini engelleyici davranış ve uygulamalara meydan vermeden, şeffaf, adil ve hesap verebilir şekilde zamanında yerine getirir,
- > Kişilerin dilekçe, bilgi edinme, şikâyet ve dava açma haklarına saygılı davranır, kurumun kuralları çerçevesinde verebileceği ürün ve hizmetleri sunmayı teklif eder ve verilen taahhütleri yerine getirmek için gerekli çabayı gösterir, hizmetten yararlananlara, çalışma arkadaşları ve diğer muhataplara karşı ilgili, nazik, ölçülü ve saygılı hareket eder,
- > Polis Bakım ve Yardım Sandığı, iştirakler/bağlı ortaklıkların varlıklarını kişisel çıkarlar için kullanamazlar ve israf edemezler.

DÖNEM SONU İLE RAPORUN HAZIRLANMA SÜRESİ ARASINDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

Temettü Dağıtacak Bağlı Ortaklıklar

Ankara Sigorta

Ankara Anonim Türk Sigorta Şirketi'nin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 32.577.735 TL tutarında net dönem kârı bulunmakta olup, geçmiş yıl zararları mahsup edildikten sonra dağıtılabılır bir kârı bulunmaktadır.

Polsan A.Ş.

Polsan A.Ş.'nin 31 Aralık 2018 itibarıyla 4.977.949 TL tutarında net dönem kârı bulunmakta olup, Şirket kârından kanun ve esas sözleşme gereği yapılması gereken miktarlar ayrıldıktan sonra ve Genel Kurul'da alınacak karar çerçevesinde, dağıtılabılır bir kârı bulunmaktadır.

Daimi Ortaklık

Polis Bakım ve Yardım Sandığı'na ortaklığı düzenleyen 7159 sayılı Kanun, 28.12.2018 tarih ve 30639 sayılı Resmi Gazete'de yayımlandığı üzere yürürlüğe girmiştir.

Buna göre, kanun metni aşağıda yer aldığı şekildedir:

Madde 1: "Bu fıkranın yürürlüğe girdiği tarihten sonra Emniyet Genel Müdürlüğü kadrosunda göreve başlayan memurlar görevleri süresince Sandığın daimi ortağıdır."

Kabul edilen yasayla birlikte, bu tarihten itibaren göreve başlayan tüm Emniyet Mensupları, Polis Bakım ve Yardım Sandığının daimi üyesi olacaktır.

Kanunun yürürlüğe girdiği tarihten önce görevde olan memurlar bu kapsam dâhilinde olmayıp, isteğe bağlı olarak POLSAN'a ortak olabileceklerdir.

Halen POLSAN ortağı olan memurlar ise isteğe bağlı ortaklık kapsamında, Polis Bakım ve Yardım Sandığı tüzüğünde belirtilen haklarını kullanmaya devam edeceklerdir.

Davalar

Ankara Vergi Dairesi Başkanlığı, ortaklara verilen krediler nedeniyle POLSAN'ın Banka Sigorta Muamele Vergisi'ne (BSMV) tabi olduğu kanaatine vararak 2008-2012 yılları için ayrı ayrı ve toplamda yaklaşık 54.000.000,00-TL'lik vergi ve ceza tahakkuk ettirmiş, söz konusu vergi ve cezaların iptali için Ankara vergi mahkemelerinde davalar açılmıştır. Davalar POLSAN lehine sonuçlanmış, davalı idare temyiz yoluna başvurmuştur.

Sincan Arsaları

Sincan'da kentsel dönüşüm bölgesi ilan edilen arsalar ile ilgili olarak Şehir Plancıları Odası tarafından 2010 yılında açılmış olan davada, Ankara 7'nci İdare Mahkemesi tarafından Kentsel Gelişim Sınırı ve 1/5.000 ve 1/1.000 ölçekli imar planlarına ait yürütmeyi durdurma kararı çıkmıştı.

POLSAN tarafından yapılan hukuki girişimler ve süreçler, belediye ile sürdürülen görüşmeler sonucu hak sahiplerinin mevcut hakları korunarak ve hukuki sonuçlara uygun imar çalışmaları yeniden yaptırılmıştır.

Aralık 2018 de 1/5.000'lik imar planı Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından onaylanmıştır. 1/1.000'lik imar planları ise Sincan Belediyesi'nde onay aşamasındadır. İmar konusunun çözülmesiyle Sincan arsaları üzerinde geliştirilecek konut ve iş merkezi projelerinin POLSAN'a birkaç yüz milyon TL değer üretmesi beklenmektedir.

Galatahan Otel Projesi

POLSAN'a ait 1907 yılında inşa edilen tarihi bina restore edilerek 42 odalı özel belgeli bir butik otel haline getirilmektedir. Yapı işlet devret modeli ile kiralanarak Galatahan'ın 2019 yaz sezonunda hizmete açılması planlanmaktadır.

444 72 00 - Yeni Çağrı Merkezi

2019 yılı içerisinde POLSAN santralleri birleştirilerek 444 72 00 numaralı telefon aktif hale getirilmiştir. Yazılım ve alt yapı yenilenmesi ile yeni çağrı merkezi nisan ayında ortaklara daha etkin iletişim hedefiyle hizmet vermeye devam edecektir.

İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

POLSAN, güçlü risk yönetim politikası kapsamında etkin iç denetim faaliyetlerine imza atmaktadır.

POLSAN İÇ DENETİM FAALİYETLERİ ÇERÇEVESİNDE GERÇEKLEŞTİRDİĞİ DENETİM ÇALIŞMALARINDA TESPİT EDİLEN TÜM BULGULAR İÇİN TAVSİYELER GELİŞTİRMİŞTİR.

POLSAN Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2017-2018 yılı denetim programı çerçevesinde Sandık ilgili birimleri, bağlı ortaklıklarına ilişkin denetimler başarıyla gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen denetimler şu şekildedir:

Tarih	Konu
18.08.2017	Borç Verme İşlemleri Süreci Denetimi
01.11.2017	Kesinti İşlemleri Sürecinin İncelemesi
10.01.2018	Emeklilik İşlemleri Sürecinin İncelemesi
23.02.2018	Temettü İşlemleri Sürecinin İncelemesi
Mart-Nisan 2018	Bolu Dağı A.Ş. Dış Denetim Koordinasyon İşlemleri
12.06.2018	Maluliyet İşlemleri Sürecinin İncelemesi
13.07.2018	Vefat İşlemleri Sürecinin İncelemesi

Denetim çalışmalarında tespit edilen tüm bulgular için tavsiyeler geliştirilmiştir. Bu bulgular oluşturduğu riskler açısından değerlendirilerek önem düzeylerine göre; hedefin ulaşılmasına yönelik acil bir önlem alınması gerekli görülen bulgular “yüksek”, hedeflere ulaşılabilmesinde maruz kalınabilecek risklerden sakınılabilmesi için önlem alınması gerekli görülen bulgular “orta”, kontrolleri geliştirmek ve faaliyetlerin etkinliğini arttırmaya yönelik bir aksiyonun özendirilmesi veya teşvik edilmesi gerekli görülen bulgular “düşük” şeklinde sınıflandırılmış ve hazırlanan raporlar Yönetim Kurulu'na iletilmiştir.

Bunların yanı sıra, Üst Yönetim'in talep ettiği konularla ilgili çeşitli bilgi notları hazırlanmıştır.

DENETİM KURULU RAPORU

POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI (04.03.2017 - 18.02.2019) DENETİM KURULU RAPORU

04.03.2017 tarihinde Sandığın 50'nci Olağan Genel Kurul'unda Denetleme Kurulu Üyeliklerine seçilmemiz nedeniyle Tüzük gereği Sandık işlemleri incelenmiş sonuçları aşağıda maddeler halinde sunulmuştur.

1. Denetim Raporu'nu kapsayan dönem içinde; Yönetim Kurulu'nda görüşülen gündem maddeleri incelenmiş, alınan kararların mevzuat hükümlerine uygun olduğu tespit edilmiştir.
2. Tüzük gereği yapılan inceleme, denetleme ve araştırmalara ilişkin düzenlenen raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
3. Sandığın veznesi ve bağlı işlemleri denetlenmiş, kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.
4. Sandık'ta kullanılan defterler ile kayıtların dayandığı belgeler örnekleme suretiyle gözden geçirilmiş, kayıtların usulüne uygun olduğu tespit edilmiştir.
5. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Bilanço ve Gelir - Gider tablolarının Sandığın mali durumu ile faaliyet sonuçlarını yansıttığı, muhasebe standartlarına göre düzenlenmiş olduğu anlaşılmıştır.

Sandığımızın 2018 dönem bilançoları ile Gelir - Gider tabloları ve Bilanço açıklamaları Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu içinde yer almaktadır. Buna göre;

A -Sandık Varlıkları (Aktif Büyüklüğü);

2016 yılı itibarıyla 1.453.031.538,86-TL
2017 yılı itibarıyla 1.408.596.119,86-TL'ye
2018 yılı itibarıyla yaklaşık 1.437.004.171,79-TL'ye ulaşmıştır.

B -Sandık Kâr Tutarları

2016 yılında 141.662.495,15-TL
2017 yılında 117.958.200,34-TL
2018 yılında yaklaşık 133.241.622,18-TL net kar elde etmiştir.

C- Sandık Tüzüğü'nün 33'üncü Maddesine Göre Kâr Dağıtımı

2016 yılında net karın %40'ı olan 56.664.998,06-TL 2017 yılında,
2017 yılında net karın %40'ı olan 47.183.280,14-TL 2018 yılında temettü olarak verilmiştir.
2018 yılında net karın %40'ı olan 53.296.648,87-TL ise 2019 Nisan ayı sonu itibarıyla temettü olarak verilecektir.

D- Sandık Ortaklarına Verilen Borç Tutarı

2017 yılı sonu itibarıyla yaklaşık 159.943.706,18-TL
2018 yılı sonu itibarıyla yaklaşık 242.687.396,97-TL borç verilmiştir.

6. Sandık Tüzüğü'nün 13'üncü maddesi gereği, üyelerden gelen şikâyet dilekçeleri incelenmiş gerekli işlemlerin yapıldığı görülmüştür.

7. 2017 yılında;

5.062 kişiye 163.073.414,90.-TL emeklilik yardımı,
97 kişiye 847.959,45.- TL maluliyet yardımı,
145 kişiye 5.448.149,81.- TL vefat yardımı olmak üzere toplam 169.369.524,20-TL ödenmiştir.
2018 yılında;

3.266 kişiye 122.849.521,04.-TL emeklilik yardımı,
46 kişiye 630.728,16.- TL maluliyet yardımı,
110 kişiye 5.237.433,61.- TL vefat yardımı, olmak üzere toplam 128.717.682,81-TL ödenmiştir.

8. Sandığımız Hukuk Müşavirliğince;

A. 2017 yılında, değişik icra dairelerinde, faizsiz toplam alacak miktarı 10.604,33 TL olan 707 adet yeni icra takibine geçilmiştir. 2017 yılı içerisinde icra borçlularından toplam 3.091.097,00 TL tahsilat yapılmıştır.
B. 2018 yılında, değişik icra dairelerinde, faizsiz toplam alacak miktarı 9.322.122,13 TL olan 769 adet yeni icra takibine geçilmiştir. 2018 yılı içerisinde icra borçlularından toplam 3.224.743,49 TL tahsilat yapılmıştır.
31.12.2018 tarihi itibarıyla derdest icra dosyası sayısı 3056, dava dosya sayısı 113'tür.

31.12.2018 tarihi itibarıyla derdest icra dosyalarından bakiye 35.972.595,55-TL'dir.

(NOT: Ankara Anonim Türk Sigorta Şirketine temlik edilen icra dosyaları, derdest icra dosyaları içerisinde çıkarılmıştır.)

51'inci Olağan Genel Kurul'un vatanımıza, teşkilatımıza ve ortaklarımıza hayırlı olmasını dileriz.

Cüneyt ÜNAL

Denetim Kurulu Başkanı
1. Sınıf Emniyet Müdürü

Ensar AĞBAL

1. Üye
1. Sınıf Emniyet Müdürü

Murat DEMİR

2. Üye
4. Sınıf Emniyet Müdürü

OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

T.C. EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI 51. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI

Polis Bakım ve Yardım Sandığı'nın 13 Nisan 2019 Cumartesi Saat: 09.30'da MEYRA PALACE HOTEL Oğuzlar Mahallesi Muhsin Yazıcıoğlu Cad. 06520 Çankaya/Ankara adresinde çoğunluk sağlanamadığı takdirde 14 Nisan 2019 Pazar Saat: 09.30'da G.M.K. Bulvarı No: 50 Maltepe/Ankara adresindeki Polis Bakım ve Yardım Sandığı hizmet binasında yapılacak 51. Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi aşağıda sunulmuştur.

POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI 51. OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

- 1- Açılış, saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunması,
- 2- Başkanlık Divanı'nın seçimi, yoklama ve toplantı tutanaklarının imzalanması için Divan'a yetki verilmesi,
- 3- Emniyet Genel Müdürlüğümüzün konuşması (Emirlerine Maruzdur),
- 4- Yönetim Kurulu Başkanı'nın sunuş konuşması,
- 5- a. Yönetim Kurulunun Faaliyet Raporu ve önerilerinin sunulması,
b. 2017 ve 2018 Faaliyet Dönemine ait Bilanço ve Gelir/Gider Hesaplarına ilişkin Genel Kurula bilgi arzı,
- 6- Genel Kurulca, 2019 ve 2020 Yılları Çalışma Programı ile Tahmini Bütçelerinin görüşülmesi ve karara bağlanması,
- 7- Denetim Kurulu Raporu'nun sunulması,
- 8- Yönetim ve Denetim Kurullarının ayrı ayrı ibrası,
- 9- Yönetim ve Denetim Kurulu Aday Başvurularının Toplanması,
- 10- Yönetim Kurulu'na; gayrimenkul, şirket ortaklık payları alımı, satımı, şirket kurma, birleştirme ve tasfiyesi ile kefalet, rehin, devir, ipotek ve fek işlemleri konusunda yetki verilmesi,
- 11- Tüzüğün (6/f) maddesi gereğince Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerinin ücret ve yolluklarının belirlenmesi,
- 12- Polis Bakım ve Yardım Sandığı Mevzuatı'nda günün koşullarına göre yapılacak değişiklik taslaklarının görüşülerek karara bağlanması,
- 13- Yönetim ve Denetim Kurulu adayları listelerinin açıklanması,
- 14- Seçim ve Tasnif Heyeti'nin belirlenmesi,
- 15- Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerinin seçimi,
- 16- Dilek ve öneriler,
- 17- Kapanış.

MALİ TABLOLAR

T.C. EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2017 - 31.12.2018 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL.)

	31.12.2017	31.12.2018
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	699.715.339,61	807.806.886,95
HAZIR DEĞERLER	437.647.588,00	523.247.920,14
Kasa	6.947,27	4.981,01
Alınan çekler	2.220.000,00	
Bankalar	435.420.640,73	523.242.939,13
Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	0,00	
Diğer hazır değerler	0,00	
MENKUL KIYMETLER	21.063.144,02	29.130.126,72
Hisse Senetleri	0,00	
Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	0,00	15.467.766,20
Kamu Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	0,00	
Diğer Menkul Kıymetler	21.063.144,02	13.662.360,52
Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		
TİCARİ ALACAKLAR	0,00	0,00
Alıcılar		
Alacak Senetleri		
Alacak Senetleri Reeskontu (-)		
Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri(-)		
Verilen Depozito ve Teminatlar		
Diğer Ticari Alacaklar		
Şüpheli Ticari Alacaklar		
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)		
DİĞER ALACAKLAR	234.519.737,52	236.173.909,00
Ortaklardan Alacaklar	180.434.922,01	172.660.230,05
İştiraklerden Alacaklar		
Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	18.107.962,02	26.865.814,25
Personelden Alacaklar	0,00	
Diğer Çeşitli Alacaklar	5.213,70	59.337,33
Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0,00	
Şüpheli Diğer Alacaklar	57.080.449,95	57.697.317,53
Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	(21.108.810,16)	(21.108.810,16)
STOKLAR	0,00	0,00
İlk Madde ve Malzeme		
Yarı Mamuller - Üretim		
Mamuller		
Ticari Mallar		
Diğer Stoklar		
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		
Verilen Sipariş Avansları		
YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ	0,00	0,00
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		
Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı		
Taahhütlere Verilen Avanslar		
GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	6.469.503,05	19.254.931,09
Gelecek Aylara Ait Giderler	56.143,48	101.764,63
Gelir Tahakkukları	6.413.359,57	19.153.166,46
DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	15.367,02	0,00
Devreden KDV		
İndirilecek Katma Değer Vergisi		
Diğer Katma Değer vergisi		
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar		
İş Avansları	15.367,02	
Personel Avansları		
Sayım ve Tesellüm Naksanları		
Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar		
Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı(-)		
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	708.880.780,25	629.197.284,84
TİCARİ ALACAKLAR	0,00	480.634,43
Alıcılar		
Alacak Senetleri		
Alacak Senetleri Reeskontu (-)		
Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri(-)		
Verilen Depozito ve teminatlar		
Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		
DİĞER ALACAKLAR	224.600.039,26	140.745.402,17
Ortaklardan Alacaklar	224.235.712,97	140.745.510,31
İştiraklerden Alacaklar		
Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		
Personelden Alacaklar		



MALİ TABLOLAR

T.C. EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2017 - 31.12.2018 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL.)

	31.12.2017	31.12.2018
Diğer Çeşitli Alacaklar	364.326,29	1.891,86
Diğer Alacak Senetleri Roeskontu (-)		
Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)		
MALİ DURAN VARLIKLAR	272.872.511,70	276.483.551,70
Bağlı Menkul Kıymetler	594.000,00	693.000,00
Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		
İştirakler		
İştiraklere Sermaye Taahhütleri(-)		
İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		
Bağlı Ortaklıklar	276.697.615,09	280.209.655,09
Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri(-)	(4.419.103,39)	(4.419.103,39)
Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		
Diğer Mali Duran Varlıklar		
Diğer Mali Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		
MADDİ DURAN VARLIKLAR	211.372.939,78	211.445.409,32
Arazi ve Arsalar	173.418.650,49	173.417.832,81
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri		
Binalar	48.700.020,00	48.700.020,00
Tesis,Makine ve Cihazlar	229.913,96	229.913,96
Taahhütler	463.042,20	463.042,20
Demirbaşlar	1.092.097,95	1.165.385,17
Diğer Maddi Duran Varlıklar	0,00	
Birikmiş Amortismanlar (-)	(12.699.534,82)	(12.699.534,82)
Yapılmakta Olan Yatırımlar	168.750,00	168.750,00
Verilen Avanslar		
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	27.366,40	27.366,40
Haklar		
Şerefiye	7.912.825,00	7.912.825,00
Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri		
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		
Özel Maliyetler	115.851,26	115.851,26
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.635.198,39	1.635.198,39
Birikmiş Amortismanlar(-)	(9.636.508,25)	(9.636.508,25)
Verilen Avanslar		
ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR	0,00	0,00
Arama Giderleri		
Hazırlık ve Geliştirme Giderleri		
Diğer Özel Tükenemeye Tabi Varlıklar		
Birikmiş Tükeneşe Payları (-)		
Verilen Avanslar		
GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	7.923,11	14.920,82
Gelecek Yıllara ait Giderler	7.923,11	14.920,82
Getir Tahakkukları		
DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00
Gelecek Yıllarda İndirilecek Katma Değer Vergisi		
Diğer Katma Değer Vergisi		
Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar		
Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar		
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar		
Diğer Çeşitli Duran Varlıklar		
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		
Birikmiş Amortismanlar (-)		
AKTİF TOPLAMI	1.408.596.119,86	1.437.004.171,79



T.C. EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2017 - 31.12.2018 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL.)

	31.12.2017	31.12.2018
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	1.032.252,50	2.320.268,13
MALİ BORÇLAR	3.217,10	0,00
Banka Kredileri	3.217,10	
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		
Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri(-)		
Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri		
Tahvil Anapara Borç, Taksit ve Faizleri		
Çıkarılmış Bonolar ve Senetler		
Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler		
Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)		
Diğer Mali Borçlar		
TİCARİ BORÇLAR	4.500,00	4.500,00
Satıcılar		
Borç Senetleri		
Borç Senetleri Reeskontu (-)		
Alınan Depozito ve Teminatlar	4.500,00	4.500,00
Diğer Ticari Borçlar		
DİĞER BORÇLAR	618.820,97	1.864.031,90
Ortaklara Borçlar		
İştiraklere Borçlar		
Bağlı Ortaklıklara Borçlar		
Personele Borçlar		
Diğer Çeşitli Borçlar	618.820,97	1.864.031,90
Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)		
ALINAN AVANSLAR	0,00	0,00
Alınan Sipariş Avansları		
Alınan Diğer Avanslar		
YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ	0,00	0,00
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakediş Bedelleri		
Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı		
ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	359.524,43	399.344,23
Ödenecek Vergi ve Fonlar	238.283,28	309.354,56
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	87.573,47	89.429,67
Vadesi Geçmiş Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler		
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	33.667,68	560,00
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00
Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları		
Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri(-)		
Kodem Tazminatı Karşılığı		
Maliyet Giderleri Karşılığı		
Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	46.190,00	52.392,00
Gelecek Aylara Ait Gelirler	46.190,00	52.392,00
Gider Tahakkukları		
DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00
Hesaplanan KDV		
Diğer KDV		
Merkez ve Şubeler Cari Hesabı		
Sayım ve Tesellüm Fazlaları		
Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar		
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	2.289.277,39	2.006.399,38
MALİ BORÇLAR	0,00	0,00
Banka Kredileri		
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		
Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri(-)		
Çıkarılmış Tahviller		
Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler		
Menkul Kıymetler İhraç Farkı(-)		
Diğer Mali Borçlar		
TİCARİ BORÇLAR	84.741,05	96.355,25
Satıcılar		
Borç Senetleri		
Borç Senetleri Reeskontu (-)		
Alınan Depozito ve Teminatlar	84.741,05	96.355,25
Diğer Ticari Borçlar		
DİĞER BORÇLAR	0,00	0,00
Ortaklara Borçlar		
İştiraklere Borçlar		
Bağlı Ortaklıklara Borçlar		



MALİ TABLOLAR

T.C. EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2017 - 31.12.2018 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL.)

	31.12.2017	31.12.2018
Diğer Çeşitli Borçlar		
Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)		
Kamuya Olan Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Borçlar		
ALINAN AVANSLAR	0,00	0,00
Alınan Sipariş Avansları		
Alınan Diğer Avanslar		
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	2.189.536,34	1.897.544,13
Kıdem Tazminatı Karşılığı	2.189.536,34	1.897.544,13
Peşin Tahsil Edilen Kira Gelirleri	15.000,00	
GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	12.500,00
Gelecek Yıllara Ait Gelirler		12.500,00
Gider tahakkukları		
DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00
Gelecek Yıllara Ertelenen Veya Terkin Edilen Katma değer Vergisi		
Tesise Katılma Payları		
Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	1.405.274.589,97	1.432.677.504,28
ÖDENMİŞ SERMAYE	966.036.562,82	978.511.368,75
Sermaye	966.036.562,82	978.511.368,75
Ödenmemiş Sermaye (-)		
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		
Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)		
SERMAYE YEDEKLERİ	54.062.322,24	54.061.518,54
Hisse Senetleri İhraç Primleri		
Hisse Senedi İptal Karları		
M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	54.062.322,24	54.061.518,54
İştirakler Yeniden Değerleme Artışları		
Diğer Sermaye Yedekleri		
KAR YEDEKLERİ	267.217.504,57	266.862.994,81
Yasal Yedekler		
Statü Yedekleri	109.627.888,02	121.688.518,87
Olağanüstü Yedekler	123.688.900,47	108.196.580,76
Diğer Kar Yedekleri		
Özel Fonlar	33.900.716,08	36.977.895,18
GEÇMİŞ YILLAR KARLARI		
GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)		
DÖNEM NET KARI / ZARARI	117.958.200,34	133.241.622,18
PASİF TOPLAMI	1.408.596.119,86	1.437.004.171,79



T.C. EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI
31.12.2017 - 31.12.2018 KARŞILAŞTIRMALI GELİR TABLOSU (TL.)

	31.12.2017	31.12.2018
BRÜT SATIŞLAR	0,00	0,00
Yurtiçi Satışlar		
Yurtdışı Satışlar		
Diğer Gelirler		
SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0,00
Satıştan İadeler (-)		
Satış İskontoları (-)		
Diğer İndirimler (-)		
NET SATIŞAR	0,00	0,00
SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	0,00	0,00
Satılan Mamüller Maliyeti (-)		
Satılan Ticari Mallar maliyeti (-)		
Satılan Hizmet Maliyeti (-)		
Diğer Satışların Maliyeti (-)		
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	0,00	0,00
FAALİYET GİDERLERİ (-)	(18.666.261,49)	(17.025.719,72)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)		
Genel Yönetim Giderleri (-)	(18.666.261,49)	(17.025.719,72)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(18.666.261,49)	(17.025.719,72)
DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR	136.856.924,67	150.546.227,14
İştiraklerden Temettü Gelirleri		
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri		2.065.158,39
Faiz Gelirleri	135.841.053,26	147.449.411,24
Komisyon Gelirleri		
Konusu Kalmayan Karşılıklar		
Menkul Kıymet Satış Karları		
Kambiyo Karları	4.272,06	10.276,39
Reeskont Faiz Gelirleri		
Enflasyon Düzeltme Karları		
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	1.011.599,35	1.021.381,12
DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	(812.783,39)	(481.239,42)
Komisyon Giderleri (-)		(459.432,18)
Karşılık Giderleri (-)		
Menkul Kıymet Satış Zararları (-)		
Kambiyo Zararları (-)		(21.807,24)
Reeskont Faiz Giderleri (-)		
Enflasyon Düzeltme Zararları (-)		
Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	(812.783,39)	
FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	0,00	0,00
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	117.377.879,79	133.039.268,00
OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	672.837,31	213.141,19
Önceki Dönem Gelir ve Karları		
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	672.837,31	213.141,19
OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	(92.516,76)	(10.787,01)
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	(1.432,49)	
Önceki Dönem Gider ve Zararlar (-)		
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	(91.084,27)	(10.787,01)
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	117.958.200,34	133.241.622,18
DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)		
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	117.958.200,34	133.241.622,18



2018 yılında İhtiyari bir uygulama olan Amortisman ve Kıdem Tazminat Karşılık ayırma uygulamalarından vazgeçilmiştir.

YMM ÖZEL AMAÇLI DENETİM RAPOR SONUCU

Yeminli Mali Müşavir tarafından T.C. Emniyet Genel Müdürlüğü Polis Bakım ve Yardım Sandığı 2018 Mali Yılı kayıt ve işlemlerinin Müşavirlik Sözleşmesi çerçevesinde, tarafımıza sunulan kayıt, belge ve işlemlerinin sonuçları olan Mizan, Gelir Tablosu ve Bilanço Tabloları üzerinden;

1. Dönen Varlıklar toplamının **807.806.886,95.-TL,**
 - 2.Duran Varlıklar toplamının **629.197.284,84.-TL,**
 3. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar toplamının **2.320.268,13.-TL,**
 4. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar toplamının **2.006.399,38.-TL,**
 5. Özkaynaklar toplamının **1.432.677.504,28.-TL,**
- Olduğunu ve 2018 mali yılına ilişkin dönem karının **133.241.622,18.-TL** olarak gerçekleştiği tespit edilmiştir.



İlyas Emre YAYLA
Yeminli Mali Müşavir

YÖNETİM KURULU HUZUR HAKLARI

Tüzüğün 6/f maddesi gereğince Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerinin ücret ve yollukları 04.03.2017 tarihli 50'nci Olağan Genel Kurul'da aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

"Ücretin asgari ücrete endeksli olması ve değişmesi, ayrıca iştiraklerden de ücret alınmamasını sağlamak amacıyla; önceden beri uygulandığı üzere;

Yönetim Kurulu Başkanı'na ve Vekiline brüt asgari ücretin 5 katı kadar aylık net; diğer Yönetim Kurulu Üyelerine brüt asgari ücretin 4 katı kadar aylık net ücret ödenmesine, Denetim Kurulu Üyelerine, brüt asgari ücret kadar aylık net ücret ödenmesine devam edilmesine,

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerinin yalnızca Sandıktan ücret almalarına sandığın hissedar olduğu şirketlerin Yönetim ve Denetim Kurullarında görev almaları ve Şirket Genel Kurullarınca Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerine ücret ödenmesine karar verilmesi halinde, Şirketlerden alınan ücretin Sandığa gelir kaydedilmesine karar verilmiştir."

Ancak 05.03.2017 tarih ve 2 no.lu Yönetim Kurulu Kararı ile

Yönetim Kurulu Üyeleri ücretlerinin Genel Kurul'ca belirlenen tutarlarının Başkan ve Başkan Vekili için 4 kat, diğer üyeler için 3 kat olarak 01.04.2017 tarihinden itibaren uygulanmasına karar verilmiş ve bu şekilde uygulanmıştır.



Polis Bakım ve Yardım Sandığı GMK Bulvarı No: 50 06570 Maltepe
Çankaya/ANKARA
İletişim Merkezi: 444 72 00
Santral 0 (312) 294 11 00
Faks: 0 (312) 231 47 66
E-Posta: polsan@polsan.com.tr