

2025  
**FAALİYET**  
**RAPORU**

**GÜÇ**

**GÜVEN**

**GELECEK**



Cumhuriyetimizin Kurucusu

**MUSTAFA KEMAL ATATÜRK**

**GÜÇ**

**GÜVEN**

**GELECEK**



T.C. Cumhurbaşkanı  
**RECEP TAYYİP ERDOĞAN**

**GÜÇ**

**GÜVEN**

**GELECEK**



İçişleri Bakanı

**MUSTAFA ÇİFTÇİ**

**GÜÇ**

**GÜVEN**

**GELECEK**



Emniyet Genel Müdürü

**ALİ FİDAN**

# **İÇİNDEKİLER**

## > YÖNETİMDEN

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI	12
YÖNETİM KURULU	14
DENETİM KURULU	16
GENEL MÜDÜRLÜK KADROSU	18

## > BİR BAKIŞTA POLSAN

MİSYONUMUZ-VİZYONUMUZ	24
GEÇMİŞTE POLSAN	26

## > RAKAMLARLA POLSAN

42

## > POLSAN'DA ALINAN TEDBİR VE AKSİYONLAR

50

## > PROJELERİMİZ

58

## > ŞİRKETLER

68

## > POLSAN MALİ TABLOLAR

88

## > POLSAN 2025 YILI AKTÜERYA RAPORU

92



POLSAN Yönetim Kurulu Başkanı

**Doç. Dr. MUSTAFA ÇALIŞKAN**

## Kıymetli POLSAN Üyeleri;

Geçmişten devraldığımız mirasın sorumluluğuyla, yeni bir geleceği birlikte kuruyoruz. Attığımız her adımda; üyelerimize daha fazla değer sunan, kurumsal yapımızı güçlendiren ve yarının ihtiyaçlarını bugünden gözeten bir anlayışla hareket ediyoruz.

Göreve başladığımız ilk günden bu yana, kurumumuzu daha şeffaf, daha hesap verebilir ve daha güçlü hale getirmek için önemli adımlar attık. Bağımsız denetim sistemi, iç denetim yapılanması ve yeni denetim kurulu modeliyle yönetim süreçlerimizi güçlendirdik, karar mekanizmalarımızı daha sağlam temellere oturttuk. POLSAN artık yalnızca bugünü yöneten değil, geleceğini de planlayan bir yapıya kavuşuyor.

Üyelerimizin hayatına daha fazla katkı sunmak amacıyla çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz. İkinci Emekli Maaşı olarak hayata geçirdiğimiz katılım payı kâr payı sistemiyle, emeklilik sonrasında da üyelerimizin yanında olmaya devam ediyoruz. Attığımız bu adımla, üyelerimize emekliliklerinde kendilerini ekonomik açıdan daha güvende hissetmelerini sağlayacak bir sistem oluşturuyoruz.

Stratejik yatırımlarımız bir yandan ülkemizin kalkınma hedefleriyle bütünleşirken, diğer yandan üyelerimizin geleceğini büyütmeye devam ediyor. POLSAN Portföy yapılanmasıyla kaynaklarımızı daha verimli yönetiyor, gayrimenkul projeleri, yeni şirketler ve farklı yatırım alanlarıyla kurumumuza uzun vadeli değer kazandırmayı hedefliyoruz.

Son 30 ay içerisinde hayata geçirdiğimiz sayısız büyük proje ile POLSAN'ın etki alanını daha da genişlettik. Savunma sanayiinden teknolojiye, finanstan sigortaya kadar birçok alanda yeni adımlar attık. Her projede, üyelerimizin bizlere emanet ettiği değeri büyütüyor, geleceğe daha güvenle ilerliyoruz.

Şirketlerimizin kârlılığını ve verimliliğini artırmak için uygulamaya aldığımız stratejilerle birlikte, uzun vadeli hedeflerimize hizmet eden projeleri de kararlılıkla sürdürüyoruz. Bu faaliyet raporu; ortaya koyduğumuz iradenin, gerçekleştirdiğimiz çalışmaların ve geleceğe dair taşıdığımız güçlü inancın bir yansıması olacaktır.

Bu süreçte bizlere desteklerini esirgemeyen başta Cumhurbaşkanımız Sayın **Recep Tayyip Erdoğan**, İçişleri Bakanımız Sayın **Mustafa Çiftçi** ve tüm devlet büyüklerimize teşekkürlerimizi sunuyoruz.

Her geçen gün daha da artan bir inançla, yorulmadan ve kararlılıkla ilerliyoruz. Çünkü POLSAN, birliğin güce, gücün güvene ve güvenin geleceğe dönüştüğü güçlü bir yapıdır.

***Hep birlikte, daha sağlam yarınlara.***

**Doç. Dr. Mustafa ÇALIŞKAN**  
POLSAN Yönetim Kurulu Başkanı



# **YÖNETİM KURULU**

## Doç. Dr. Mustafa ÇALIŞKAN

- POLSAN Yönetim Kurulu Başkanı
- Emniyet Genel Müdür Yardımcısı
- 1. Sınıf Emniyet Müdürü

## Engin DİNÇ

- POLSAN Yönetim Kurulu Başkan Vekili
- Ankara Emniyet Müdürü
- 1. Sınıf Emniyet Müdürü

## Fatih İNAL

- POLSAN Yönetim Kurulu Üyesi
- Polis Akademisi Başkan Yardımcısı
- 1. Sınıf Emniyet Müdürü

## Dr. Olgun ALTUNDAŞ

- POLSAN Yönetim Kurulu Üyesi
- Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı
- 1. Sınıf Emniyet Müdürü

## Mehmet ÇATAL

- POLSAN Yönetim Kurulu Üyesi
- Bilgi Teknolojileri ve Haberleşme Daire Başkanı
- 1. Sınıf Emniyet Müdürü

## Seylan DEMİR

- POLSAN Yönetim Kurulu Üyesi
- Strateji Geliştirme Daire Başkanı
- 1. Sınıf Emniyet Müdürü

## Tuncay ANKARA

- POLSAN Yönetim Kurulu Üyesi
- Kriminal Daire Başkanı
- 1. Sınıf Emniyet Müdürü

## Selçuk SEVGEL

- POLSAN Yönetim Kurulu Üyesi
- Polis Başmüfettişi
- 1. Sınıf Emniyet Müdürü

## İsmail KÖSE

- POLSAN Yönetim Kurulu Üyesi
- İstanbul İl Emniyet Müdür Yardımcısı
- 2. Sınıf Emniyet Müdürü

# DENETİM KURULU

### **Dr. Ömer URHAL**



- POLSAN Denetim Kurulu Başkanı
- Emniyet Genel Müdür Yardımcısı
- 1. Sınıf Emniyet Müdürü

### **Faruk NALÇACI**



- POLSAN Denetim Kurulu Üyesi
- Akyurt POMEM Müdürü
- 1. Sınıf Emniyet Müdürü

### **İsmail OKUMUŞ**



- POLSAN Denetim Kurulu Üyesi
- Ankara İl Emniyet Müdürlüğü
- VHKİ

**GENEL  
MÜDÜRLÜK  
YÖNETİM  
KADROSU**

**Pınar SELÇUK GENÇ**

Hukuk Müşaviri

**Ahmet ÖZEN**

İştirakler İzleme ve Mali İşler  
Direktörü

**Ramazan POLAT**

Üyelik Hizmetleri ve İlişkiler Direktörü

**Ahmet Metin EKŞİ**

Destek Hizmetleri ve İnsan  
Kaynakları Direktörü

## İÇ DENETİM BAŞKANLIĞI

**Mert TATAR**

**Umut DENİZ**

**GÜÇ**

**GÜVEN**

**GELECEK**

POLSAN'ın özü, üç kelimedede saklı:

**Güç, Güven, Gelecek**

Bu, yalnızca bir vizyon değil; kökleri geçmişe, köprüleri bugüne, hedefi yarınlara olan bir bakış açısıdır. Her kelimesi bir diğerine omuz verir. Üçü birlikte, ortak bir yolculuğun haritasını çizer.

**Güç, dayanak olmanın adıdır.**

POLSAN; gücünü tarihinden, teşkilatından ve üyelerinin desteğinden alır. Ama bu güç, yalnızca mali verilerle, sayılarla ölçülmez. Üyelerine kattığı güven hissinde ve zor zamanlarda desteğiyle bulur anlamını. Yalnızca bir kurum değil, mensuplarının hayatında süreklilik gösteren bir destek noktasıdır. Kararlılığı, sürdürülebilirliği ve birlikte ilerleme iradesiyle, güç kelimesinin altını her gün yeniden doldurur.

**Güven, yalnızca bugünü değil; yarını da huzurla kurmanın temelidir.**

Bir yapının temeli, bir geleceğin sigortasıdır. POLSAN, istikrarla büyüyen yapısı, şeffaf yönetim anlayışı ve üyeleriyle kurduğu sağlam bağ sayesinde her adımda güven verir. Bu güven, üyelerinin geleceğini planlar. POLSAN'a duyulan güven, emekle inşa edilmiş bir teminattır.

**Gelecek, bu bütünün hem hedefi hem de vaadidir.**

POLSAN'ın gayesi, üyelerinin yarınını daha güvenli, daha huzurlu ve daha sağlam kılmaktır. Emeklilikte yalnız bırakmamak, ihtiyaç duyduklarında yanlarında olmak, bir ömrün birikimini anlamlı bir desteğe dönüştürmektir.

Biz inanıyoruz ki;

**Güç**, bir kurumun ayakta kalabilme iradesi,

**Güven**, yerine getirilen her vaat, hissedilen her desteğin adı,

**Gelecek**, güç ve değer bir araya geldiği yerdir.

Biz, her kararımızda; **geleceği mümkün kılan güvenin, güveni besleyen gücün izini sürüyoruz.**

Çünkü

**Güç, güven verir; güven, gelecek sağlar.**



**BİR BAKIŞTA  
,  
POLSAN**

# MİSYONUMUZ

Ülkemizin güvenliğini sağlamak için özveriyle görev yapan Emniyet Teşkilatı Mensuplarımızın birikimlerini değerlendirerek, bu birikimlerle gelir elde eden kârlı yatırımlar gerçekleştirmek en temel gayemizdir. Elde edilen bu kazancı ise heryıl, kurumumuzun kıymetli üyelerinin geleceğe yönelik güvencesi olan birikimlerine ilave etmek suretiyle, onların refahına katkıda bulunmak ve ekonomik açıdan destek olmak önceliğimizdir.

Bunun yanı sıra, değerli üyelerimizin yalnızca maddi değil, aynı zamanda sosyal gereksinimlerini de genel piyasa koşullarına kıyasla daha elverişli imkanlarla karşılamalarına olanak tanımak da misyonumuzun önemli bir parçasıdır. Bu doğrultuda, üyelerimizin emeklilik dönemlerinde mevcut imkanlarının ötesinde ek bir maddi destek elde etmelerini sağlayarak, onların geleceklerine yönelik kaygılarını azaltmak ve daha güvenli bir yaşam sürmelerine katkıda bulunmak temel hedefimizdir.

# VİZYONUMUZ

Ülkemizin güvenliği için gayretle çalışan Emniyet Teşkilatı Mensuplarımızın birikimleri ile kâr getirci yatırımlar yaparak elde edilen kârı, her yıl üyelerimizin birikimlerine eklemek, maddi ve sosyal ihtiyaçlarını genel imkânlardan daha uygun şartlarda temin ederek üyelerimizin emeklilik yaşamlarında ilave bir ikramiye elde etmesini mümkün kılmak ve geleceğe güvenle bakmalarını sağlamaktır.

Gelecekte ise, üyelerimizin değişen ihtiyaçlarına yenilikçi çözümler sunarak, sadece ekonomik değil sosyal ve kültürel anlamda da onların yanında olmayı hedefliyoruz. Teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek, üyelerimize daha hızlı, kolay ve kişiselleştirilmiş hizmetler sunmak, onların yaşam kalitesini artırmak ve kurumsal yapımızı sürekli güçlendirmek en büyük amacımızdır.

# TARİHÇEMİZ

Köklü geçmişi ve uzmanlığıyla üyelerine güven aşılayan POLSAN'ın geçmişi II. Meşrutiyet Dönemi'ne kadar uzanmaktadır.

POLSAN, 15 Şubat 1329 Rumi (1914) yılında çıkarılan POLSAN'ın kuruluşu, organları, borç verme esasları, yapacağı yardımlar, işlemlerinin denetimi, ortak aidat ve gelirleri gibi hususları içeren "Polis ile Polis İdare Memurları Tasarruf Sandığı Nizamnamesi" ile resmen kurulmuştur.

1914

1951

1951 yılında 3201 Sayılı Emniyet Teşkilat Kanunu'nun 90'ıncı maddesine dayanılarak çıkarılan Polis Bakım ve Yardım Sandığı Tüzüğü ile 1913 tarihli Nizamname yürürlükten kaldırılmış, Polis ile Polis İdare Memurları Tasarruf Sandığı aktif ve pasifleriyle POLSAN'a devredilmiştir.

1951 tarihli Tüzük, 1998 yılında yürürlükten kaldırılmış, yeni Tüzük ile birlikte bir yapılanma süreci başlatılarak, POLSAN'a şirket kurma ve şirket ortağı olma hakkı tanıyan çağdaş bir örgütlenmenin önü açılmıştır.

1998

2018

28.12.2018 tarihinde kabul edilen 7159 sayılı yasa ile yapılan değişiklik sonrasında, bu tarihten itibaren göreve başlayan tüm Emniyet mensupları POLSAN'ın "Daimi Üyesi" sayılmaktadır.

21.11.2024 tarihinde kabul edilen 7533 sayılı yasa ile yapılan değişiklik sonrasında üyelerimize emekli olduktan sonra POLSAN üyeliklerini devam ettirme ve katılım kâr payı alma imkânı getirilmiştir.

2024

2026

Önceki Tüzüğün yerini alan; POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI YÖNETMELİĞİ, Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından kabul edilmiş, 17 Ocak 2026 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

# CUMHURBAŞKANLIĞI YÖNETMELİĞİ İLE GETİRİLEN ÖNEMLİ YENİLİKLER

1

Halen 3 üyesi de POLSAN üyeleri arasından Genel Kurul tarafından seçilen Denetim Kurulu; teşkilat dışından bağımsız kişiler arasından 1'i Emniyet Genel Müdürü tarafından, 2'si de Devlet Denetleme Kurulu Başkanı tarafından belirlenen üyelerden oluşacaktır.

2

Halen hepsi POLSAN üyesi olan 9 kişilik Yönetim Kurulu; 7'si POLSAN üyesi, 1'i Bağımsız, 1'i de POLSAN Genel Müdüründen oluşacaktır.

3

Yönetim ve Denetim Kurullarının halen 2 yıl olan görev süreleri 3 yıla çıkarılmıştır. 2 yılda bir yapılan Genel Kurul toplantıları, her yıl mali yönden ve 3 yılda bir seçimli olağan olarak yapılacaktır.

4

Genel Müdürlük organizasyon şemasında değişikliğe gidilmiş; 10 Müdürlük yerine oluşturulan 4 Direktörlüğün görevleri de Yönetmelikte gösterilmiştir.

5

Emeklilik sonrasında birikimlerini bırakarak POLSAN üyeliğine devam eden üyelerimize «katılım payı kâr payı (ikinci emeklilik maaşı) sistemi»; ayrıca bu üyelerimizin vefatı halinde; ölüm yardımı ile eşinin istemesi halinde katılım payı kâr payı yardımından yararlanmaya devam etme hakkı getirilmektedir.

6

Konut Ön Biriktirim Fonu kurulacak; talep eden üyelerin ilave 5 puan kesinti yapılarak fona katılımı sağlanacaktır.

7

Her yıl elde edilecek net kârdan dağıtılan temettü; üyelerin «aidatları» yerine «birikimleri» oranında paylaşılacaktır.

8

Emekliliğe esas aylığın %5'i olan ve Genel Kurul kararıyla %10'a kadar arttırılabilen, şu anda da %9 olan aidat kesintisi oranının; %9 olması ve Genel Kurul kararıyla 5 puan artırılıp azaltılabilmesi öngörülmektedir.

9

İhya işlemlerinde ödenecek tutarın «aktüer raporuyla hesaplanması» öngörülmüştür.

10

POLSAN'ın gelir ve giderlerine ilişkin mali denetim; yetkili bağımsız denetim kuruluşlarına yaptırılacaktır.

# TARİHÇEMİZ

## BOLUDAĞI A.Ş.

Bolu Dağı A.Ş. 23 Mayıs 2007 tarihinde kurulmuş olup, POLSAN, Bolu Dağı A.Ş.'nin TMSF' de bulunan %63'lük hissesini 2018 yılında satın almıştır. POLSAN'ın %98,48 sahip olduğu Bağlı Ortaklığıdır.

## İSTANBUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

2010 tarihinde POLSAN Portföy Yönetimi Anonim Şirketi adıyla kurulan Şirket'in %90,10'u Aralık 2014'te 2.000.000 TL kâr ile Global Yatırım Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. İstanbul Portföy'deki POLSAN payı %6,65 olup, şirket POLSAN İştirakidir ve yönetim kurulunda 1 üye ile temsil edilmektedir.

## BİYOTEKSAN BİYOMETRİK TANIMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

2020 yılında %50 POLSAN ile %50 HAVELSAN ortaklığı ile kurulmuş bir POLSAN şirkettir.

2000

2007

2010

2010

2014

2020

2020

## ANKARA ANONİM TÜRK SİGORTA ŞİRKETİ

2000 tarihinde şirketin ana hisseleri POLSAN tarafından Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan satın alınmış olan, POLSAN'ın %99,83 sahip olduğu Bağlı Ortaklığıdır.

## ATASU SU VE SU ÜRÜNLERİ GIDA TURİZM SAN. VE TİC. A.Ş.

2010 yılında AOÇ Elmacık Su markasıyla doğal mineralli su üretimi gerçekleştiren POLSAN'ın %94,13 sahip olduğu Bağlı Ortaklığıdır.

## POLSAN TURİZM TEKNOLOJİ İNŞAAT OTOMOTİV SANAYİ VE TİC. A.Ş.

2014 yılında kurulan şirket, POLSAN'ın %100 sahip olduğu Bağlı Ortaklığıdır.

## POLİEN A.Ş.

2020 yılında Polien Bilişim Teknolojileri A.Ş., POLSAN'ın %100 Bağlı Ortaklığı olarak kurulmuştur.

10 Eylül 2024 tarihi itibarıyla, Polien A.Ş.'nin devralma yoluyla Polsan Turizm A.Ş. bünyesinde birleşmeleri sağlanmıştır.

# TARİHÇEMİZ

## TURKONAY ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.

2021 yılında POLSAN (POLSAN-%70) ve KAFİGER BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş. (KAFİGER-%30) ortaklığında kurulan finansal teknoloji şirketi ve Bağlı Ortaklığıdır.

2021

2023

2025

2025

2025

2026

2026

## POLSAN TEKNOKENT YÖNETİM A.Ş.

2025 yılında %70 POLSAN, %20 Ankara Sigorta, %5 Sağlık Bilimleri Üniversitesi ve %5 Polis Akademisi ortaklığında POLSAN Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin yönetimini üstlenmek üzere Bağlı Ortaklığı olarak kurulmuştur.

## POLSAN BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

2025 yılında kurulan şirket, POLSAN'ın %100 sahip olduğu Bağlı Ortaklığıdır.

## ANKARA ANONİM TÜRK SİGORTA ŞİRKETİ

POLSAN, 1 Nisan 2026 tarihinde Ankara Sigorta'daki pay oranını %99,82'den %99,83'e yükseltmiştir.

## POLSAN GAYRİMENKUL İNŞAAT YATIRIM A.Ş.

2023 yılında %100 POLSAN sermayesi ile Ankara'da, kat karşılığı konut yaptırılması ve inşaat sektöründe faaliyet yürütmek için kurulmuş olan Bağlı Ortaklığıdır.

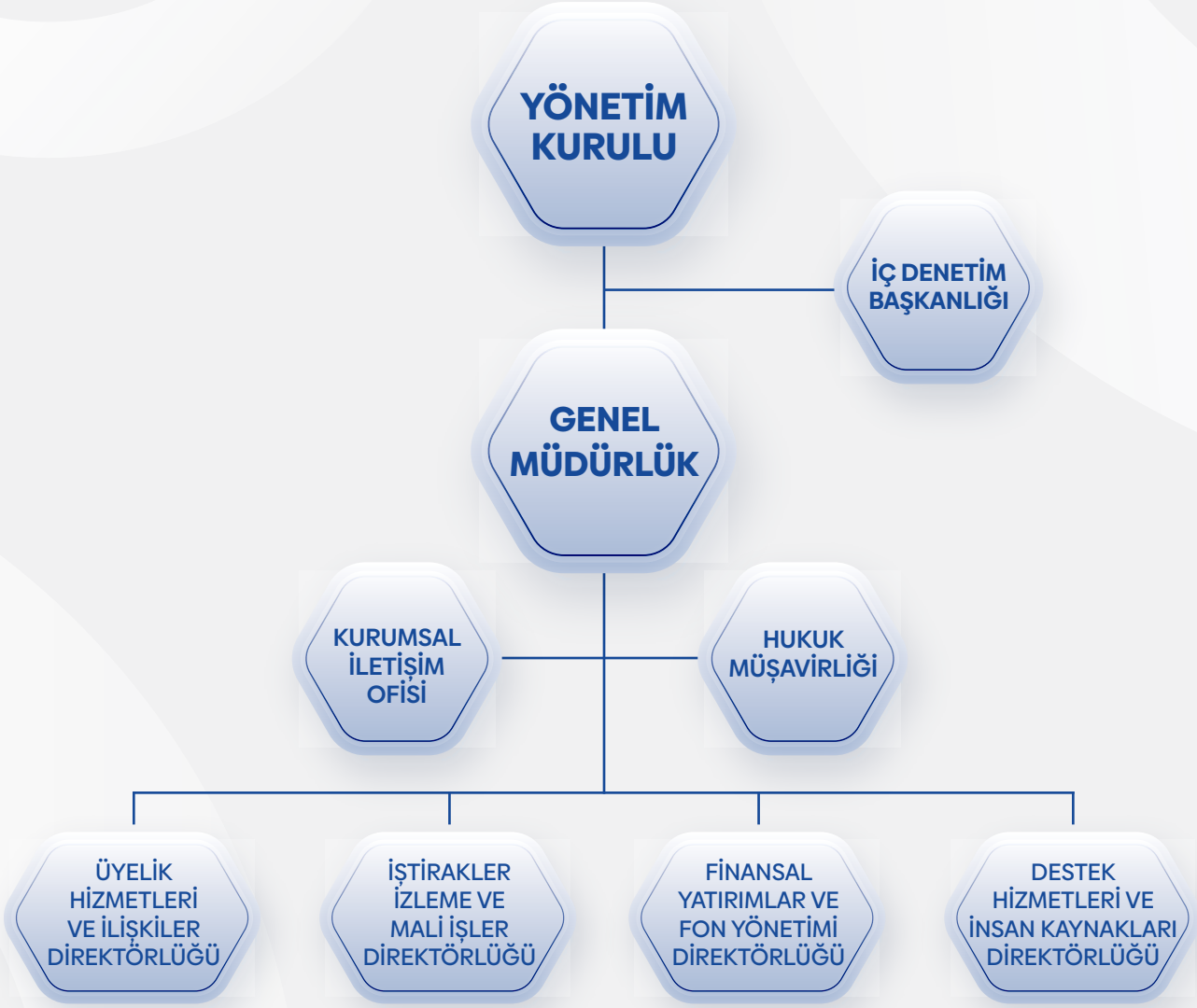
## TURKONAY ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.

POLSAN, Mayıs 2025 tarihinde Turkonay'daki pay oranını %70'den %100'e yükselterek şirketin tek pay sahibi olmuştur.

## POLSAN PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

POLSAN'ın %100 hissedarı olduğu, «Polsan Portföy Yönetimi AŞ» 19 Şubat 2026 tarihinde kurulmuştur.

# POLSAN ORGANİZASYON YAPISI



Yeni profesyonel bir yönetim anlayışı ile birlikte organizasyon yapımız da tamamen yenilenerek, hesap verebilir, denetlenebilir ve ihtiyaçlara uygun hale getirilmiştir.

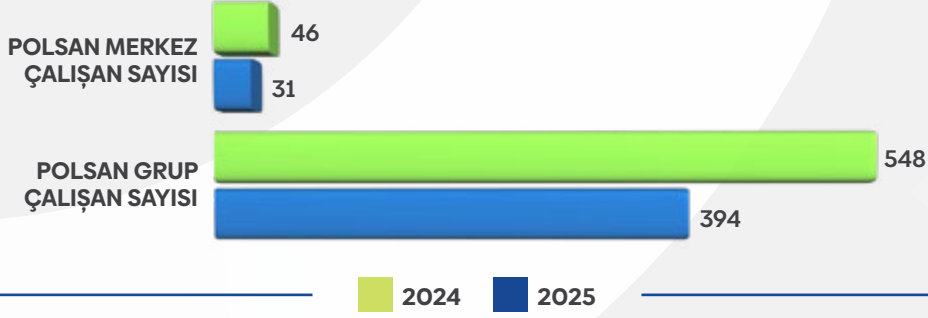
**Üyelerimize daha verimli ve kaliteli hizmet vermek amacıyla profesyonel ve alanında uzman personel istihdam edilmiştir.**

POLSAN'ın hedef ve stratejileri doğrultusunda, seçme-yerleştirme, ücret yönetimi, personel özlük işlemleri, performans yönetimi, eğitim, çalışma usul ve ilkeleri, ödüllendirme, disiplin, organizasyonel yapılanma hizmetleri eşgüdümlü bir biçimde yürütülmektedir.

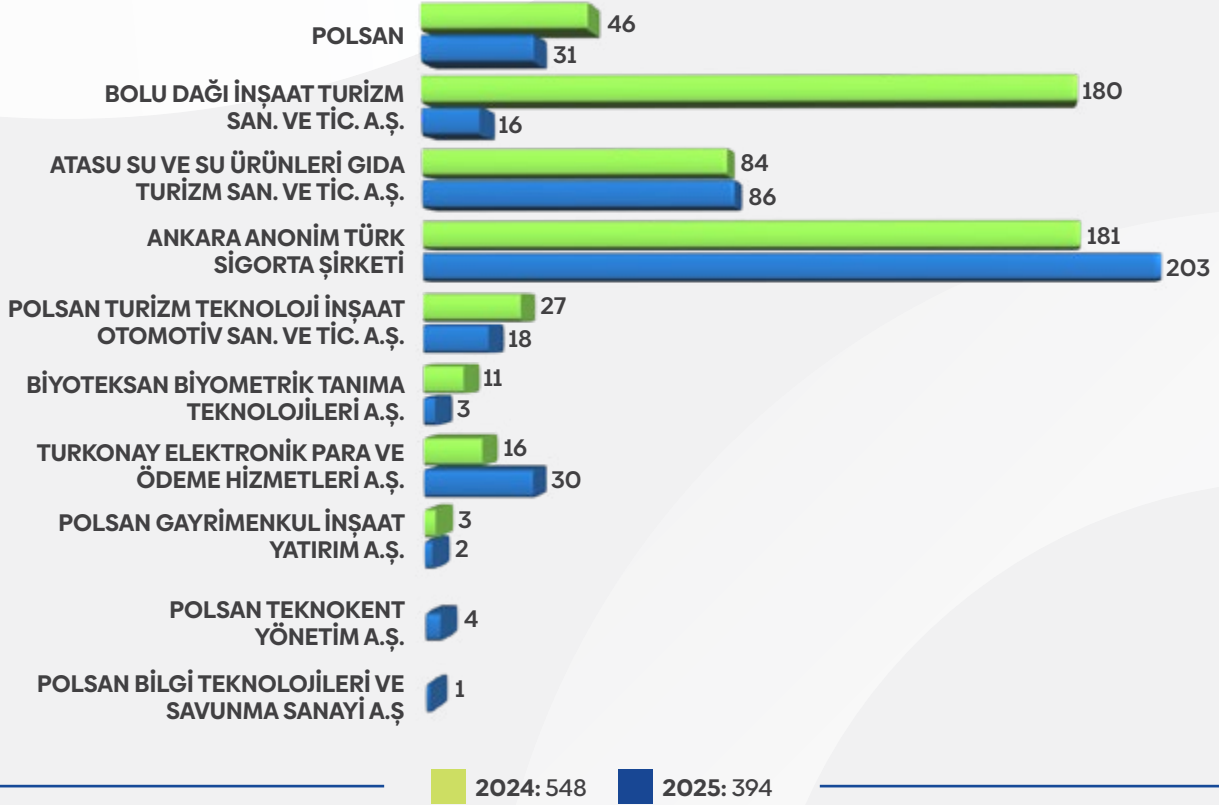
İnsan kaynakları politikamız aşağıdaki ilkelerden oluşmaktadır:

- POLSAN'a, eğitim düzeyi yüksek, yeniliklere ve değişime açık, kurum değerlerini benimseyip yaşatacak ve işin gerekliliklerini tam olarak yerine getirecek yetenek ve kapasiteye sahip kişileri kazandırmak,
- POLSAN çalışanlarını en iyi yapabilecekleri değil, en iyi gelişebilecekleri ve verimliliklerini artıracabilecekleri pozisyonlara getirmek,
- Sorumluluk sahibi, işini geliştirmek için tüm fırsatları değerlendiren, yönlendiren, üretken ve bağlı çalışanların hâkim olduğu kurumsal bir yapı oluşturmak.

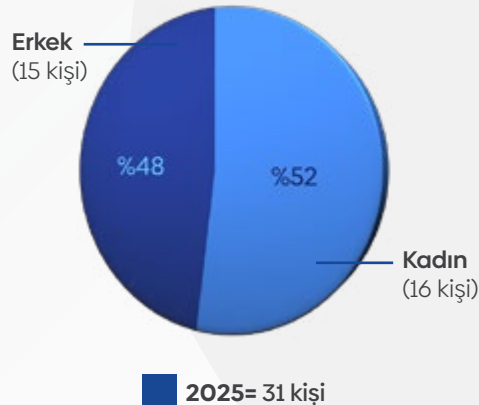
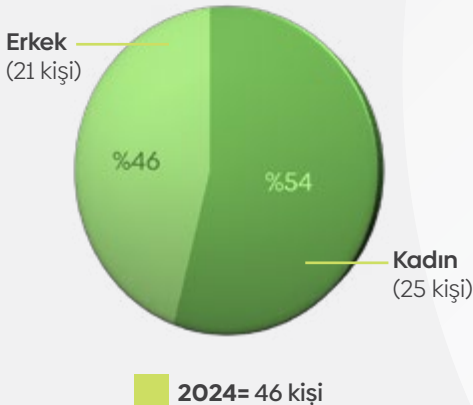
# POLSAN ÇALIŞANLARININ DEMOGRAFİK DAĞILIMI



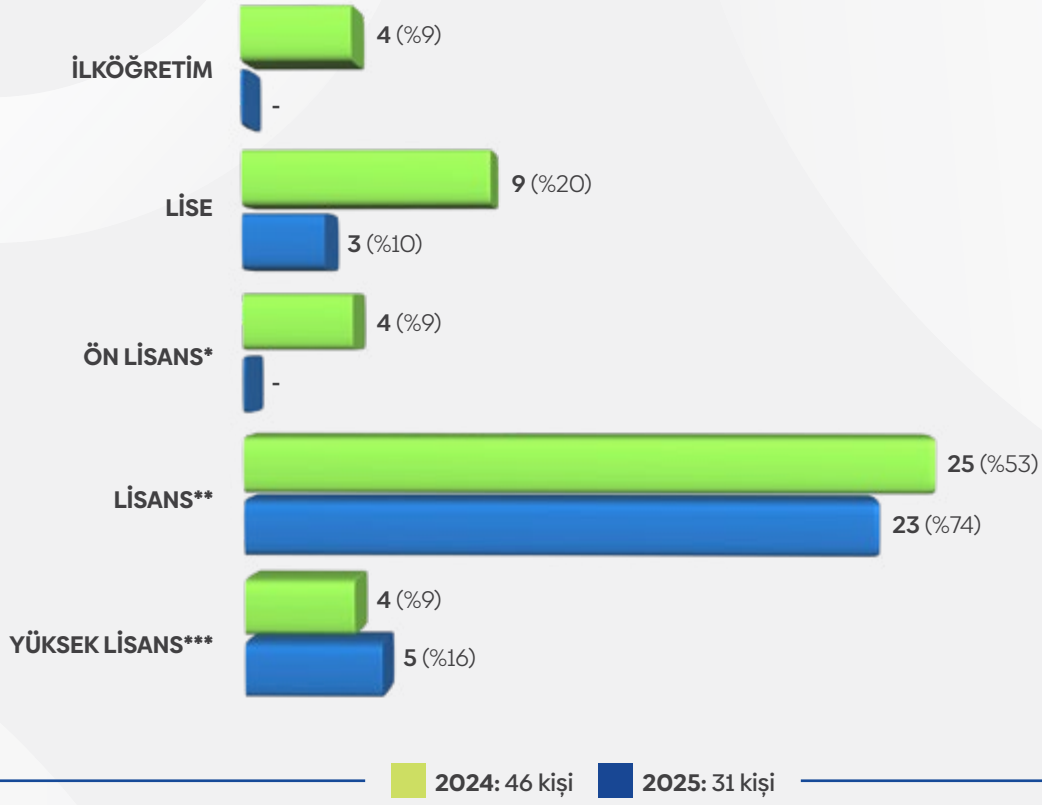
## ÇALIŞAN SAYIMIZ



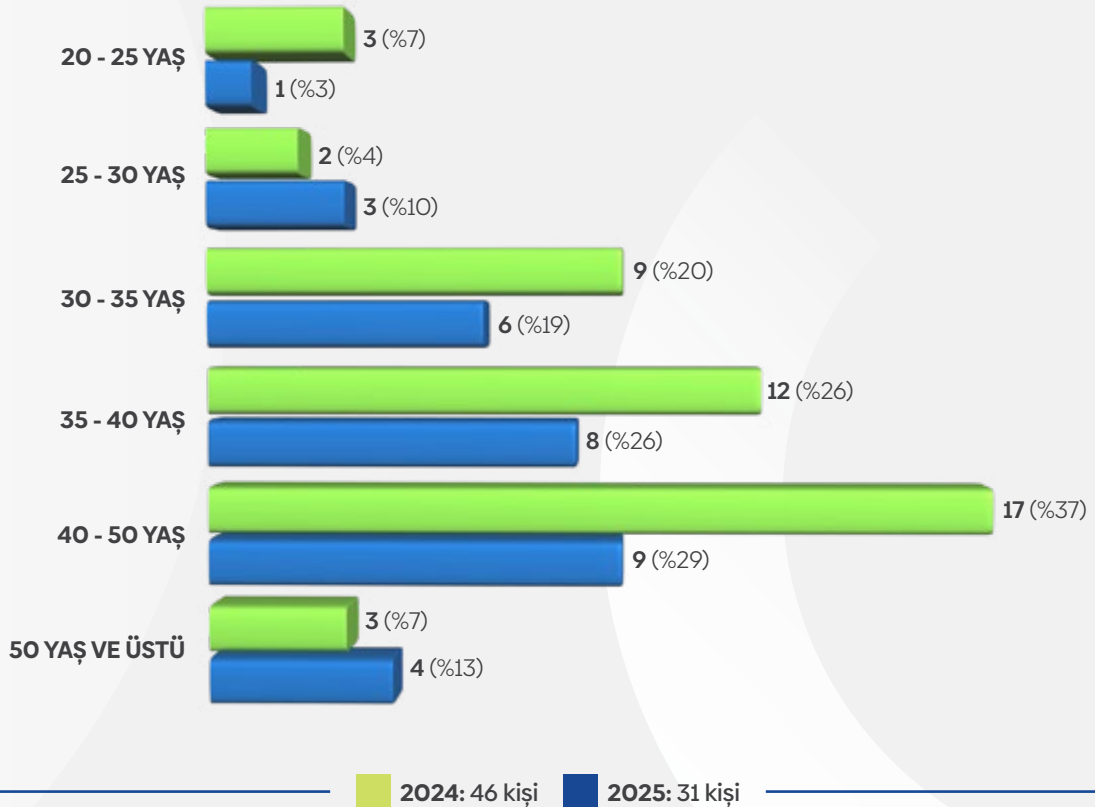
## CİNSİYET DAĞILIMI (POLSAN)



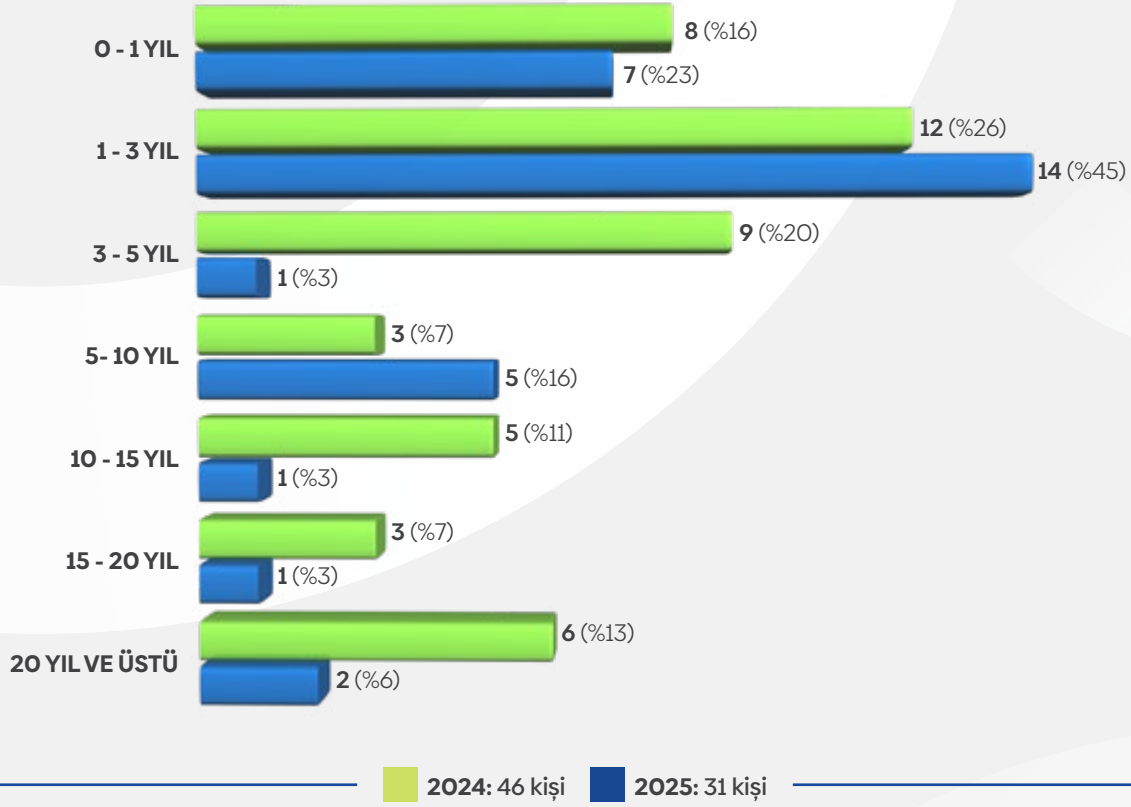
## ÖĞRENİM DÜZEYİ DAĞILIMI (POLSAN)



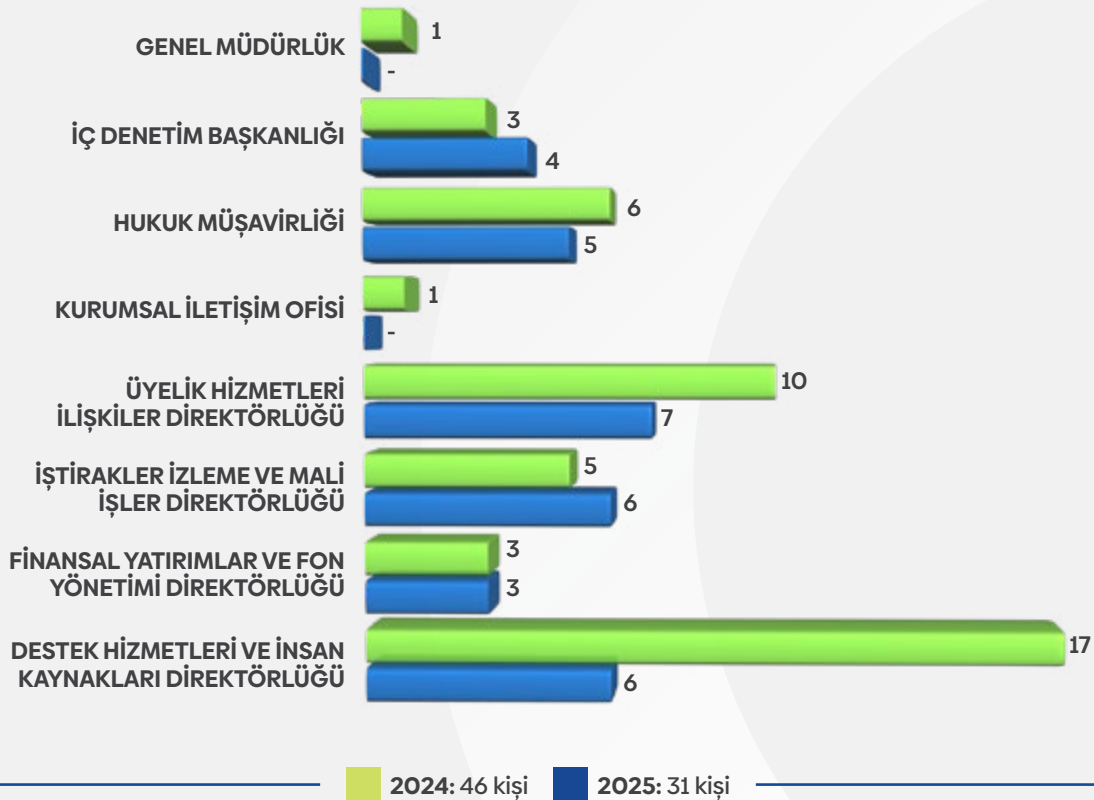
## YAŞ DAĞILIMI (POLSAN)



## KIDEM (POLSAN)



## ÇALIŞANLARIN DEPARTMANLARA GÖRE DAĞILIMI (POLSAN)



# POLSAN ÜYELİK

(31.12.2025 tarihi itibarıyla)



ÜYE  
SAYISI **146.189**



POLSAN MERKEZ  
ÇALIŞAN SAYISI **31**



POLSAN GRUP  
ÇALIŞAN SAYISI **394**

## ÜYE SAYISI





1952 yılında kurulan POLSAN, Üyelerinden aldığı aidatları, kârlı ve istikrarlı yatırımlar ile değerlendirerek; Emeklilik Yardımı, Ölüm Yardımı, Maluliyet Yardımı ve Katılım Payı Kâr Payı Yardımı sağlayan, sahip olduğu mevzuat hükümlerine göre fayda esaslı hizmetler sunmayı amaçlayan

### **“Tamamlayıcı Mesleki Emeklilik Kurumudur.”**

2011 yılında mevcut üyelik sisteminin yanı sıra faiz içermeyen gelir ve gider kalemlerinden oluşan bir “Katılımcı Ortaklık Fonu” kurulmuş ve A Tipi standart üyeliğin yanında, B Tipi katılımcı üyelik oluşturulmuştur.

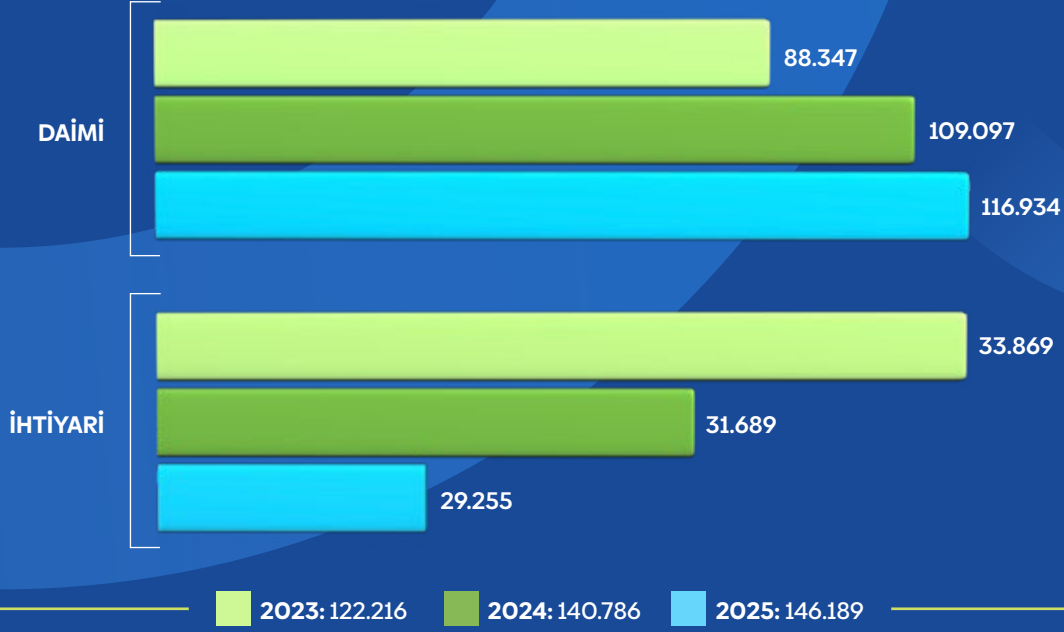
**A tipi üye oranı %96, B tipi üye oranı %4’tür.**

28.12.2018 tarihi itibarıyla Emniyet Genel Müdürlüğü kadrosunda göreve başlayan memurlar, görevleri süresince POLSAN’ın Daimi Üyesi olmaktadır.

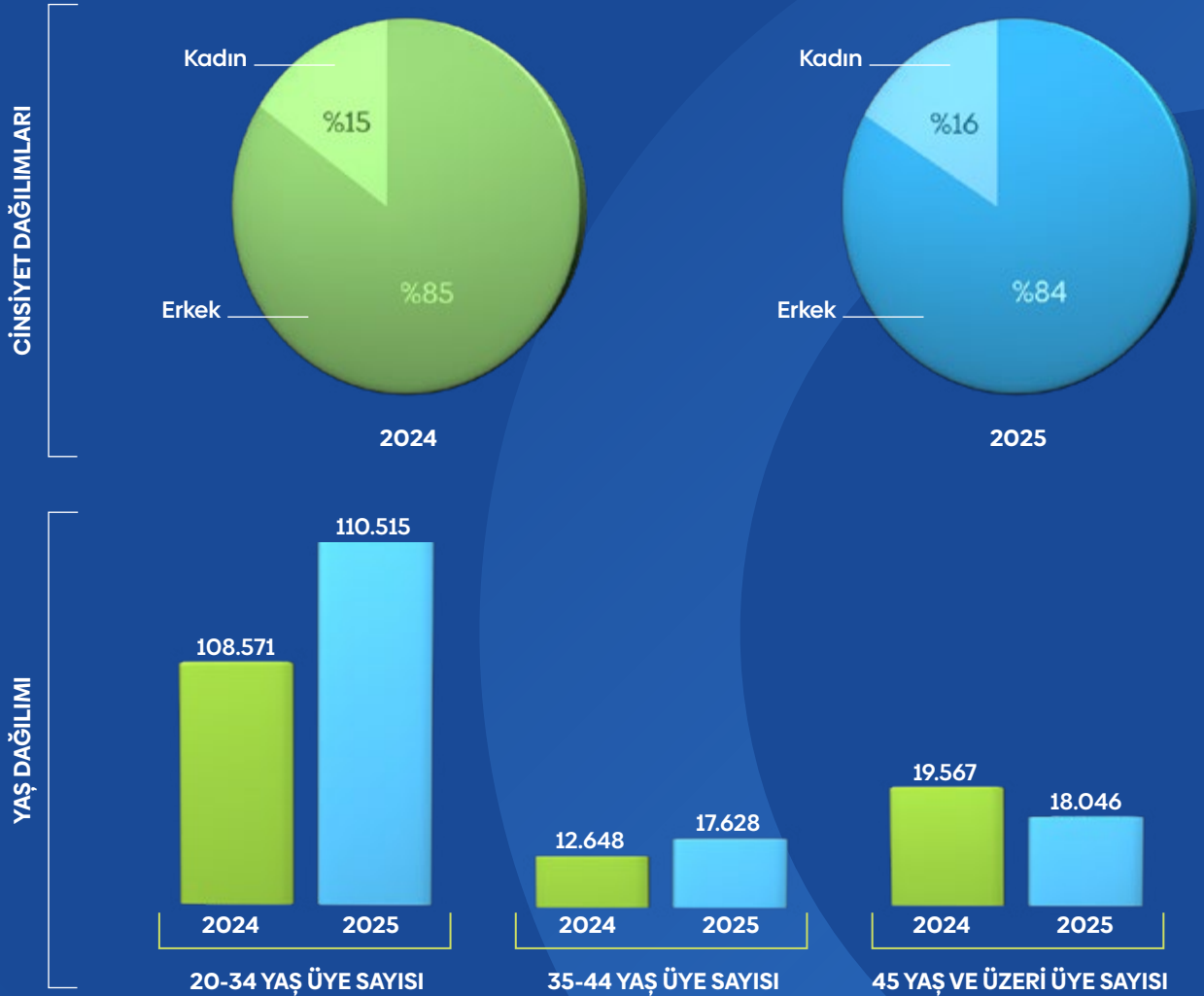
# B TİPİ ÜYELİK

ÜYELİK TİPİ	A (STANDART) TİPİ	B (KATILIMCI) TİPİ
<b>Genel Bilgi</b>	POLSAN'ın kuruluşundan bu yana mevcut olan üyelik tipidir.	2011 yılında "Katılımcı Ortaklık Fonu" kurulmasıyla başlamıştır. 2011, 2014, 2017, 2024 yıllarında geçiş imkanı sağlanmıştır.
<b>Mevcut Üye Sayısı</b>	<b>Eski Durum: 140.172</b> <b>Yeni Durum: 139.630</b>	<b>Eski Durum: 789</b> <b>Yeni Durum: 6.559</b> B (Katılımcı) Tipi üyeliğe geçiş için başvuru alınmış, 31.12.2024 tarihi itibarıyla toplam 4.759 Üyenin A Tipinden B Tipine geçişi sağlanmıştır.
<b>Kullanabildiği Borçlanmalar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aidat borçlanması</li><li>• İhtiyaç borçlanması</li><li>• Konut borçlanması</li><li>• Taşıt borçlanması</li><li>• Yeni mezun borçlanması</li><li>• Evlilik borçlanması</li></ul>	<b>Eski Durum</b> Daha önce hiçbir borçlanmadan faydalanamıyordu. <b>Yeni Durum</b> Şu anda aynı koşullarda tüm borçlanmalardan faydalanabiliyor.
<b>Emekli Yardımı Hesabı</b>	(Emekliliğe esas aylığı x Katsayı x Üyelik süresi) + Temettüler	<b>Eski Durum</b> Birikmiş aidat toplamı + Temettüler + Kâr payı toplamı <b>Yeni Durum</b> A tipi üyelerle aynı formülle hesaplanmaktadır. 20 yıllık Polis Memuru eski formülle temettüler dahil 337 Bin TL alırken; yeni formülde 727 Bin TL (3 kattan fazla) artışla 1 Milyon 64 Bin TL almaktadır.
<b>Vefat ve Maluliyet Yardımı</b>	Yararlanıyor	Yararlanıyor

# ÜYELERİMİZİN SAYISI



# ÜYELERİMİZİN PROFİLİ



# ÜYELERE YAPILAN YARDIMLAR



## EMEKLİLİK YARDIMI

PBYS Yönetmeliği Md. 33'te düzenlenen Emeklilik Yardımında, en az 3 yıl POLSAN üyeliği bulunan üyelere meslekten emekli olmaları halinde emeklilik yardımı ödenmektedir.

Bugün için 55 yaşında emekli olan 30 yıllık bir Polis Memurunun emeklilik yardımı (temettüer dahil) yaklaşık 1 milyon 390 bin TL; yeni bir Polis Memurunun 30 yıl sonra tahmini emeklilik yardımı (temettüer dahil) bugünkü rakamlarla yaklaşık 2 milyon 509 bin TL'dir.



## MALULİYET YARDIMI

PBYS Yönetmeliği Md. 34'te düzenlenen Maluliyet Yardımında mevzuat hükümleri kapsamında POLSAN üyelerine «tam ve daimi» veya «kısmî» maluliyet yardımları yapılmaktadır. Mesleğe yeni başlayan bir Polis Memurunun tam ve daimi maluliyet halinde alacağı yardım tutarı bugün için yaklaşık 284 bin TL'dir.



## ÖLÜM YARDIMI

PBYS Yönetmeliği Md. 35'te düzenlenen Ölüm Yardımında, üye vefatı halinde POLSAN'da en yüksek meslek derecesine sahip üyeden kesilen emekliliğe esas aylığın 15 katı (842 bin TL), eş vefatı halinde 3 katı (168 bin TL), çocuk vefatı halinde 1 katı (56 bin TL) yardım yapılmaktadır.



## KATILIM PAYI KÂR PAYI YARDIMI

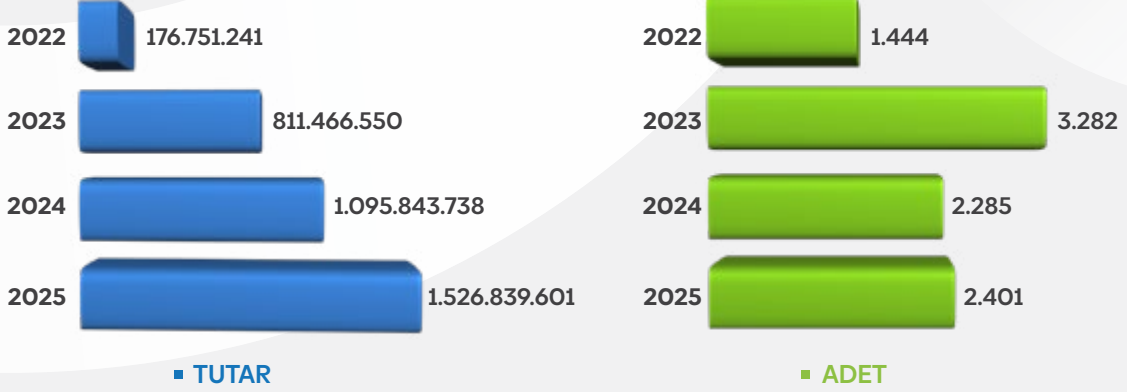
PBYS Yönetmeliği Md. 36'da düzenlenen katılım payı kâr payı yardımında, Üyelikleri devam etmekte iken emekli olup, emeklilik yardımının 2/4'ünü, 3/4'ünü veya tamamını POLSAN'da bırakanlara Katılım Payı Kâr Payı ile Ölüm Yardımı ödenmektedir.

Ayrıca üyenin ölümü halinde sadece eşi de, emeklilik yardımının kendisine düşen miras payı oranında bu yardımdan faydalanabilmektedir. 1.400.000 TL katılım payıyla sisteme dahil olan üyeye, bir yıllık bekleme süresinin sonunda, 5 yıllık ödeme planını seçmesi halinde aktüeryal hesaplamayla ilk yıl 36.146 TL ile başlayıp artarak, 5.yılında 73.418 TL emekli aylığı olacak şekilde toplam 3.360.680 TL ödeme yapılması öngörülmektedir.

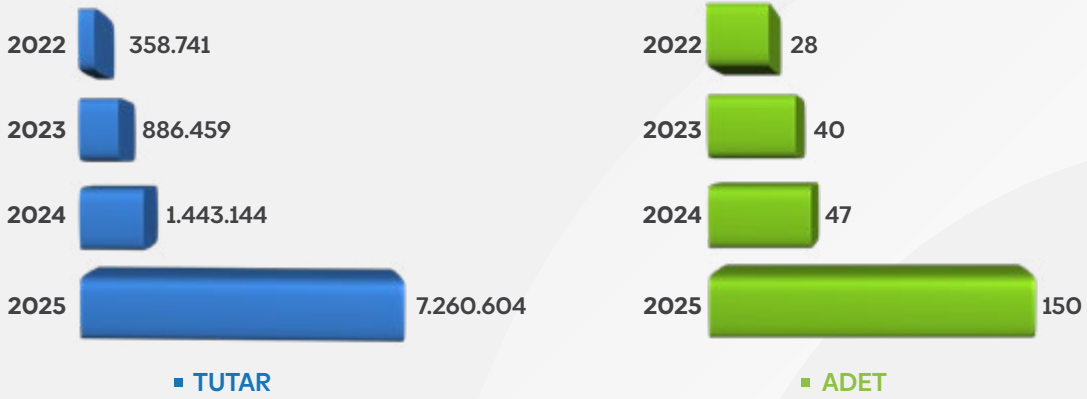
# YARDIM ÖDEMELERİ

İstikrarlı büyümemizi sürdürürken, artan sorumluluklarımızın bilinciyle üyelerimizin hem iyi hem de kötü günlerinde yanlarında oluyoruz.

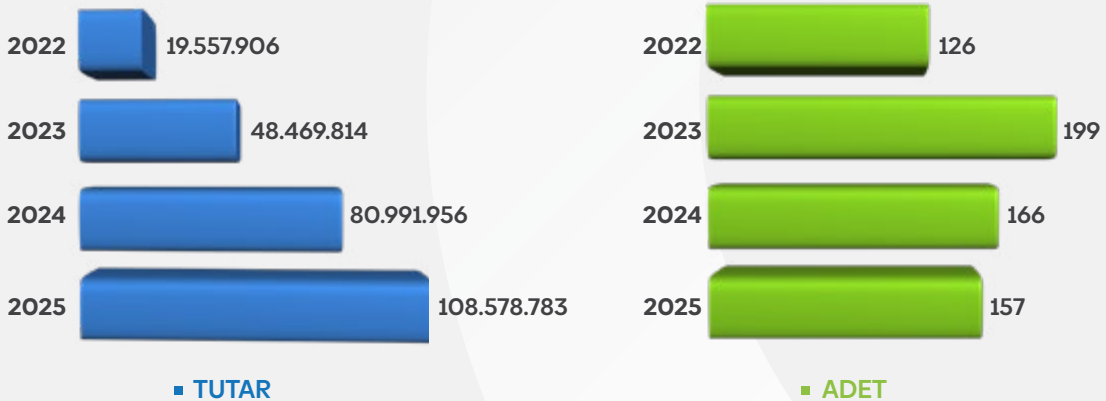
## EMEKLİLİK YARDIMI



## MALULİYET YARDIMI



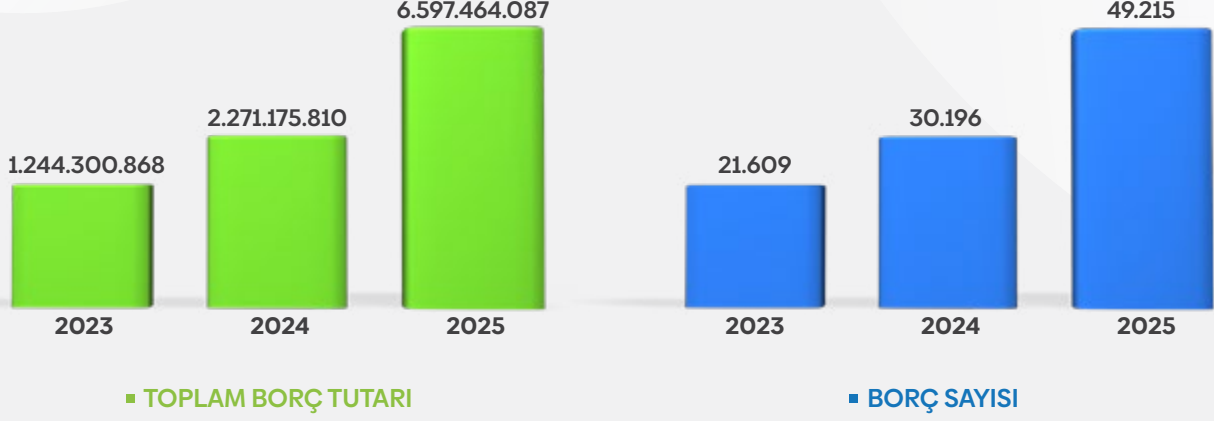
## ÖLÜM YARDIMI



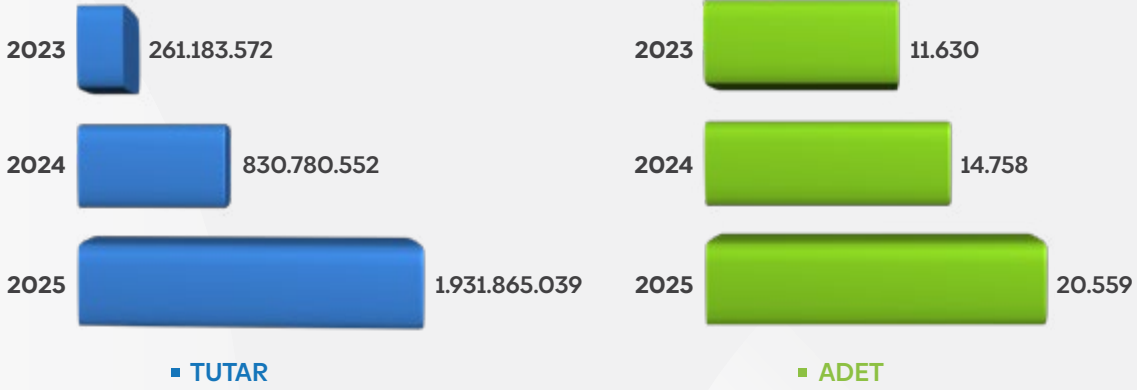
# BORÇ VERME

Üyelerimizin ihtiyaçlarına güvenilir ve pratik çözümler sunma hedefimizi gerçekleştirmeye devam ediyor, uygun şartlarda borçlanma hizmeti sunuyoruz.

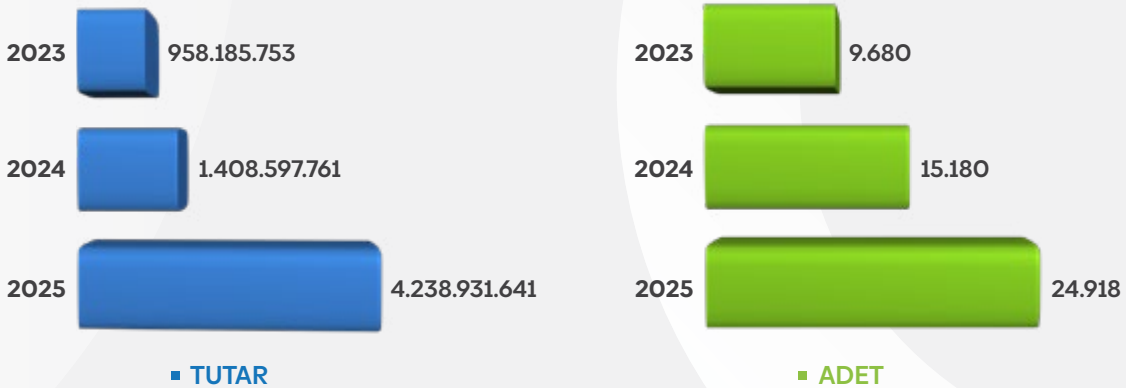
Bünyemizde kullanılan bazı borçların borçlanma türüne göre faiz oranları belirleniyor ve ilan ediliyor. Borç faiz oranları, yurt içinde faaliyet gösteren aktif büyüklüğüne göre ilk 10 bankanın ilan ettiği reel faiz oranlarının takibi ile piyasa koşullarına uygun olarak belirleniyor.



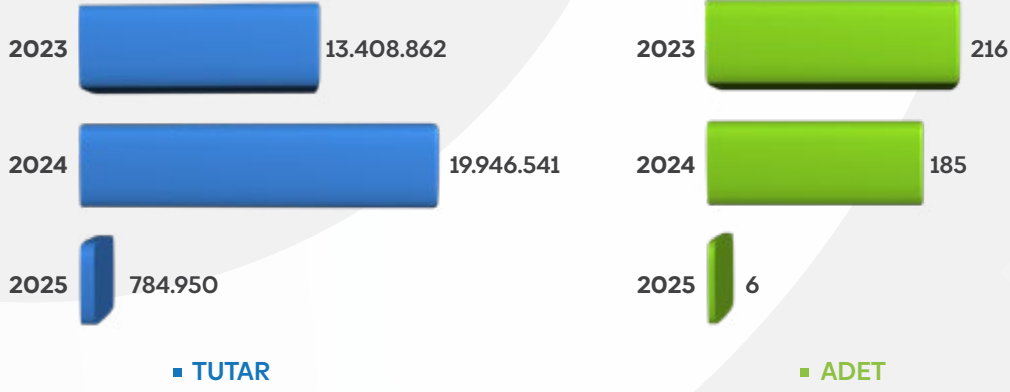
## AİDAT BORÇLANMASI



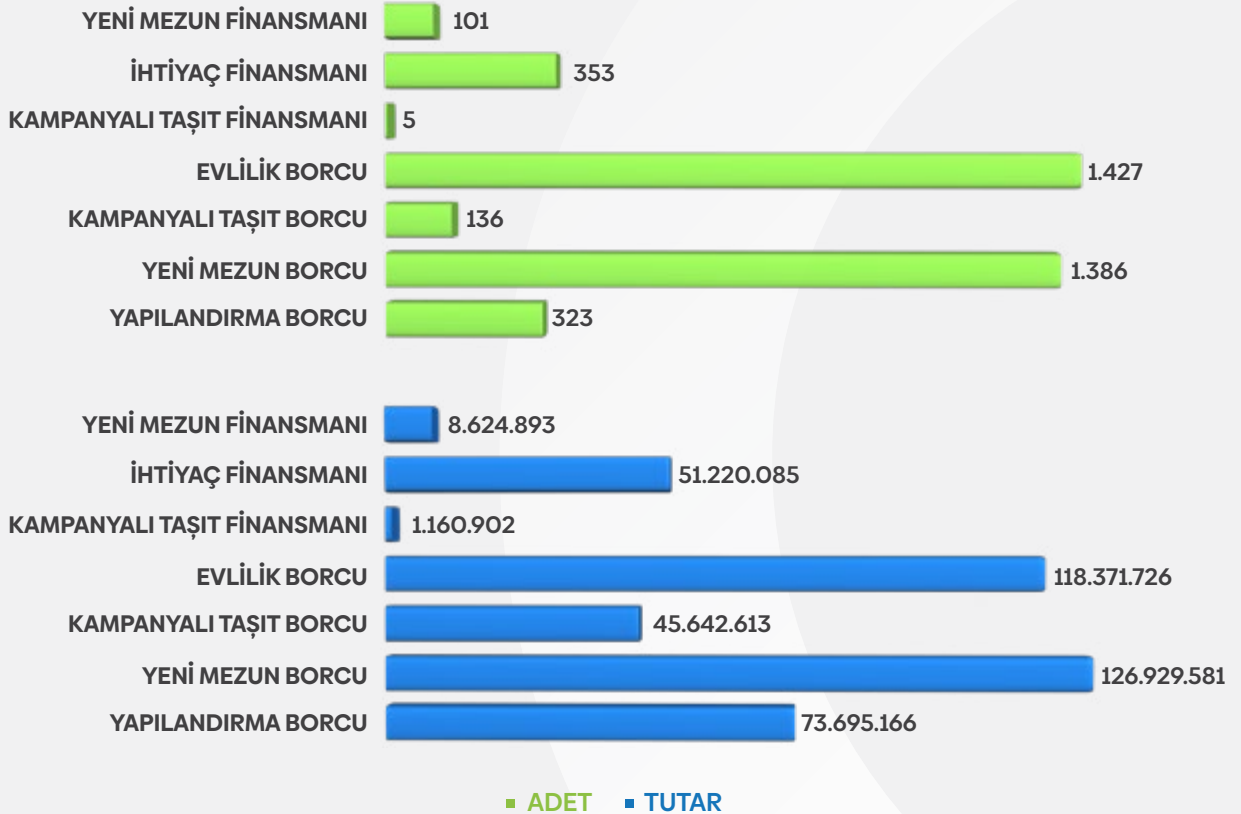
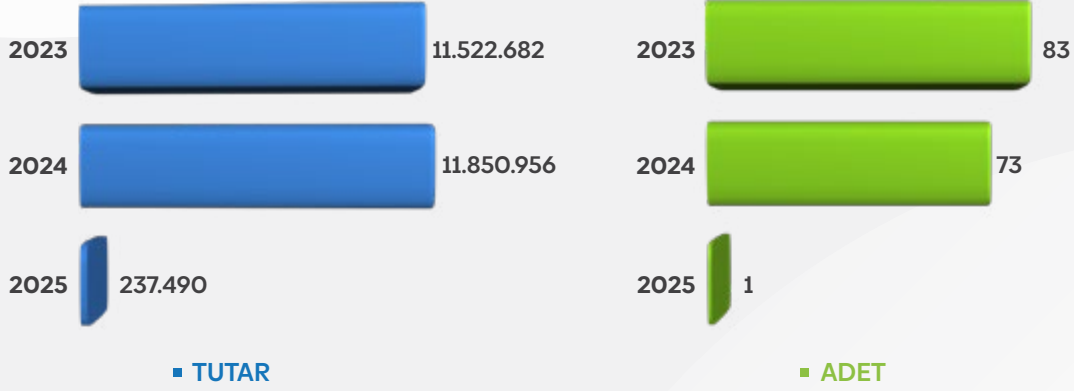
## İHTİYAÇ BORÇLANMASI



## TAŞIT BORÇLANMASI



## KONUT BORÇLANMASI



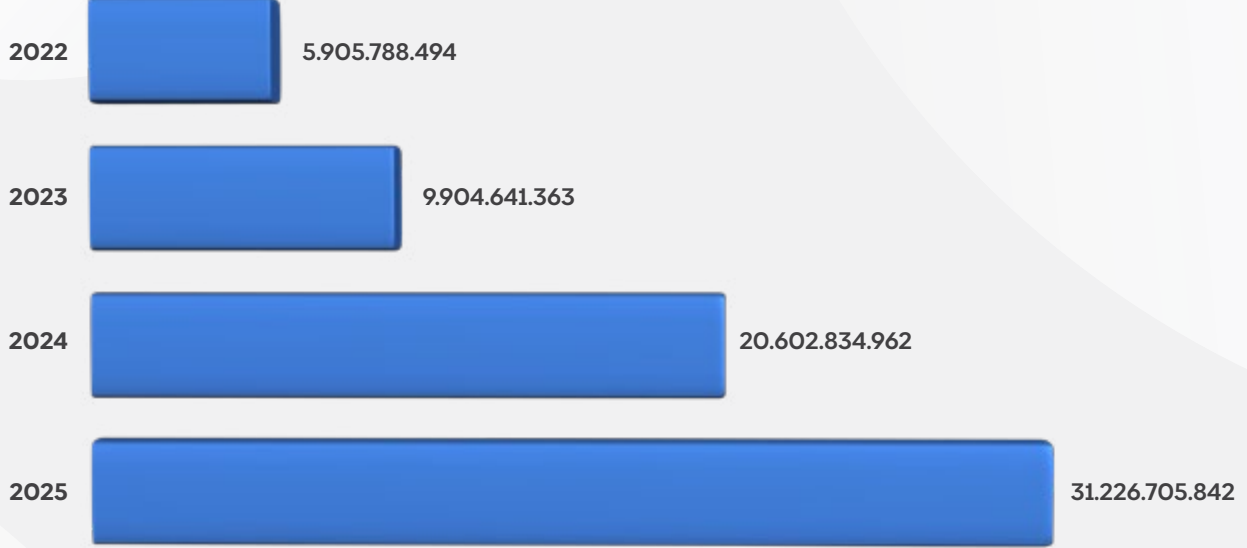




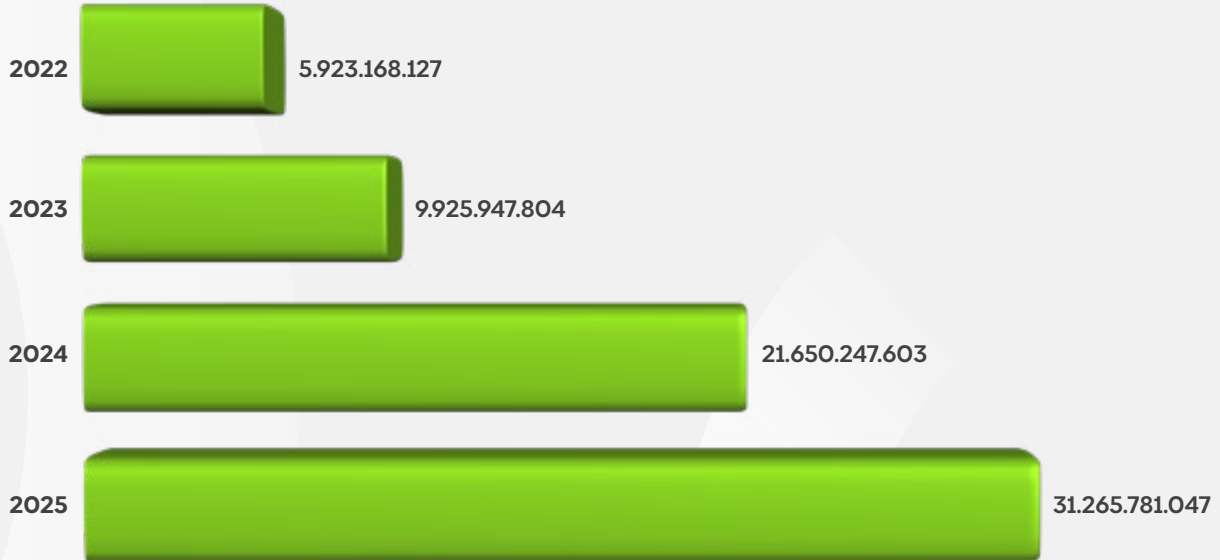
**RAKAMLARLA**  
**POLSAN**

# SERMAYE

## TOPLAM ÖZKAYNAKLAR (TL)

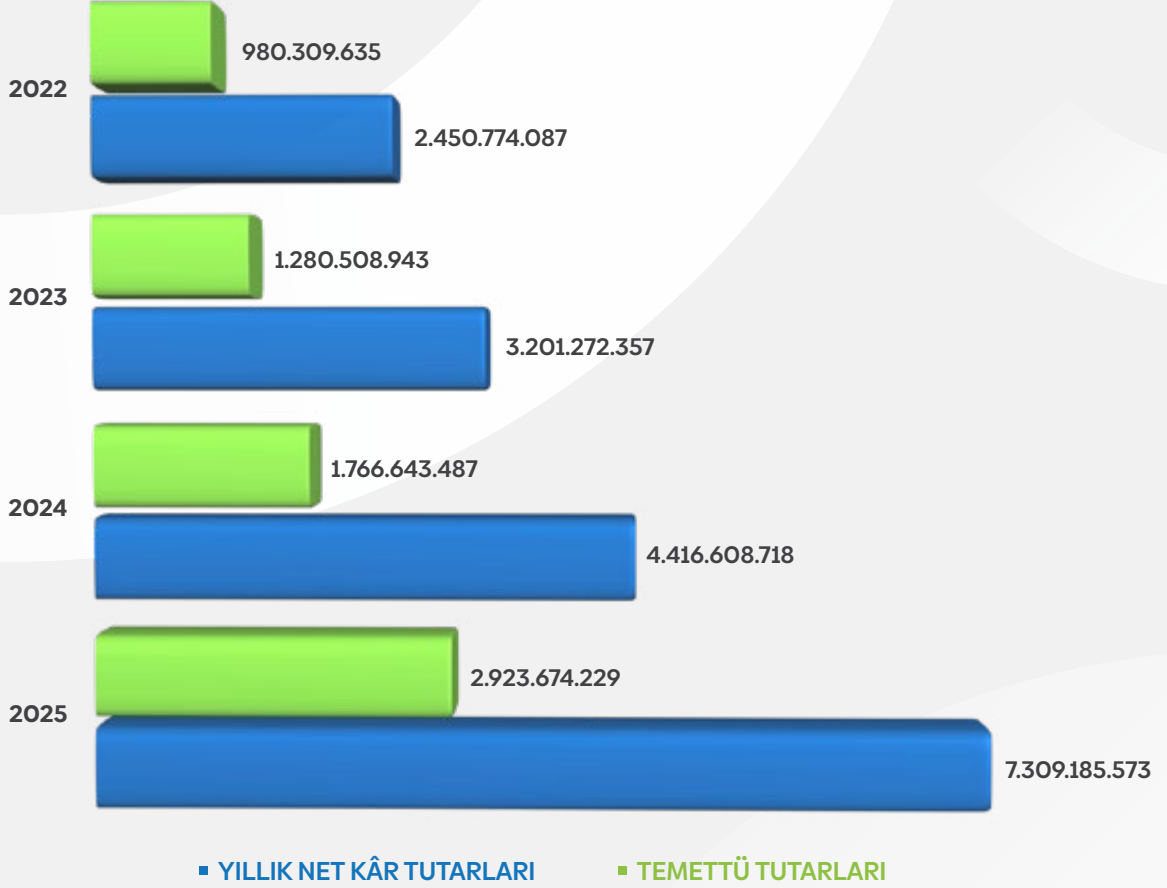


## TOPLAM AKTİFLER (TL)



POLSAN'ın özkaynak büyüklüğü; 2024 yılında 20,6 Milyar TL'den %52'lik artışla 2025 yılında 31,2 Milyar TL'ye, Varlık büyüklüğü; 2024 yılında 21,7 Milyar TL'den %44'lük artışla 2025 yılında 31,3 Milyar TL'ye yükselmiştir.

## NET KÂR VE TEMETTÜLER (TL)



NET KÂR 7.309.185.573

DAĞITILABİLİR KÂR 2.923.674.229

Yeni bakış açısı ve yeni stratejiler ile POLSAN en yüksek kârını elde etmiştir. 2024 yılında 4,4 Milyar TL olan net kâr, %65'lik artışla 2025 yılında **7,3 Milyar TL olmuştur**. Böylece 2024 yılında 1,7 Milyar TL olan temettü (dağıtılabilir kâr) tutarı da 2025 yılında **2,9 Milyar TL**'ye ulaşmıştır.

## KÂR PAYI (TEMETTÜ)

Her yılın Nisan ayında, bir önceki yıl tüm faaliyetlerimizden elde edilen kârın %40'ı, «temettü» yani «kâr payı» olarak Üyelerimizin birikmişlerine yansıtılır. Emeklilik yardımı formülü, «birikmiş aidat tutarı» yerine «hizmet süresi ve kesintiye esas son maaş» dikkate alınarak hesaplandığından, net kârın tamamı dağıtılsaydı dahi oluşacak birikmiş tutardan daha yüksek bir emekli yardımı Üyelerimize ödenmektedir.

Ayrıca temettü ilgili yıldaki her ay için üyeliği aktif olan üyelere o tarih itibarıyla toplam birikmişleri (aidat ve temettü toplamları) oranında paylaştırılmaktadır. Temettü hesaplamasına konu edilen parametre üyeliğe giriş tarihi ile ilişkili olmayıp, POLSAN'da bulunan birikmiş toplamı ve ilgili yıla ait aylık birikimleriyle ilişkilidir. Dolayısıyla süreleri aynı olsa dahi aylık birikmiş tutarları farklı olan ya da toplam birikmişleri aynı olsa dahi yıl içerisinde aktif üyelik süreleri veya birikmiş tutarları farklı olan üyelerimiz farklı oranlarda temettü alabilmektedir.

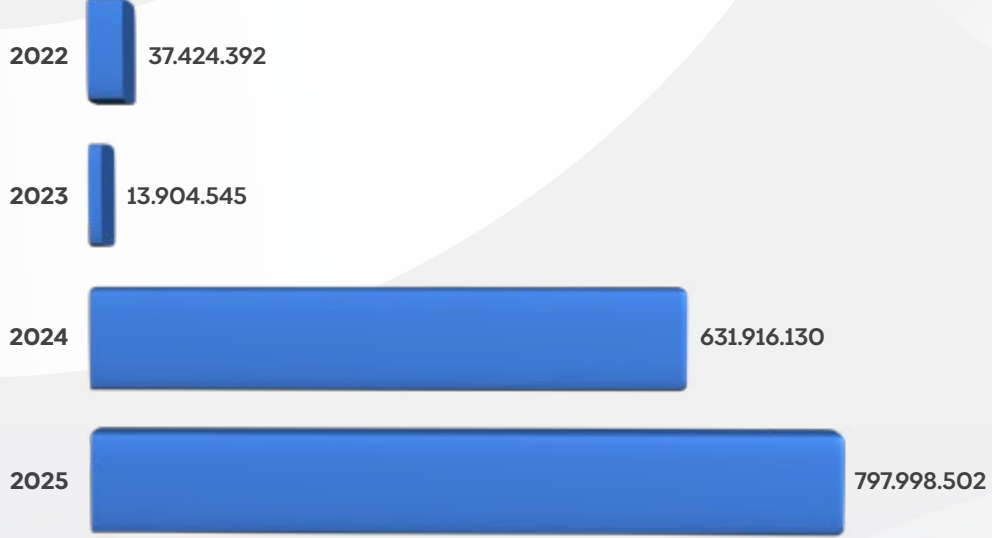
# ŞİRKETLER TEMETTÜ GELİRLERİ

ÜYELİK TİPİ	2022	2023	2024	2025
ANKARA ANONİM TÜRK SİGORTA A.Ş.	-	-	424.275.972	636.413.960
BOLU DAĞI A.Ş.	-	-	129.256.277	72.250.000
POLSAN TURİZM A.Ş.	30.419.817	-	62.653.360	85.000.000
İSTANBUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.	6.548.686	13.904.545	15.730.521	4.334.542
BİYOTEKSAN BİYOMETRİK TANIMA A.Ş.	455.889	-	-	-
BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER TOPLAM TEMETTÜ GELİRLERİ	37.424.392	13.904.545	631.916.130	797.998.502



Yapılan kârlılık, verimlilik ve optimizasyon denetimleri ve profesyonel yönetime ilişkin alınan tedbirler sonrasında, POLSAN şirketlerinin kârlılıklarında da ciddi artışlar olmuştur. Tüm şirketlerin 2024 yılında 2,4 Milyar TL olan toplam net kârı, %94'lük artışla 2025 yılında 4,6 Milyar TL'ye ulaşmıştır. Ankara Sigorta %100 net kâr artış oranı ile POLSAN şirketleri arasında ilk sırada yer almıştır.

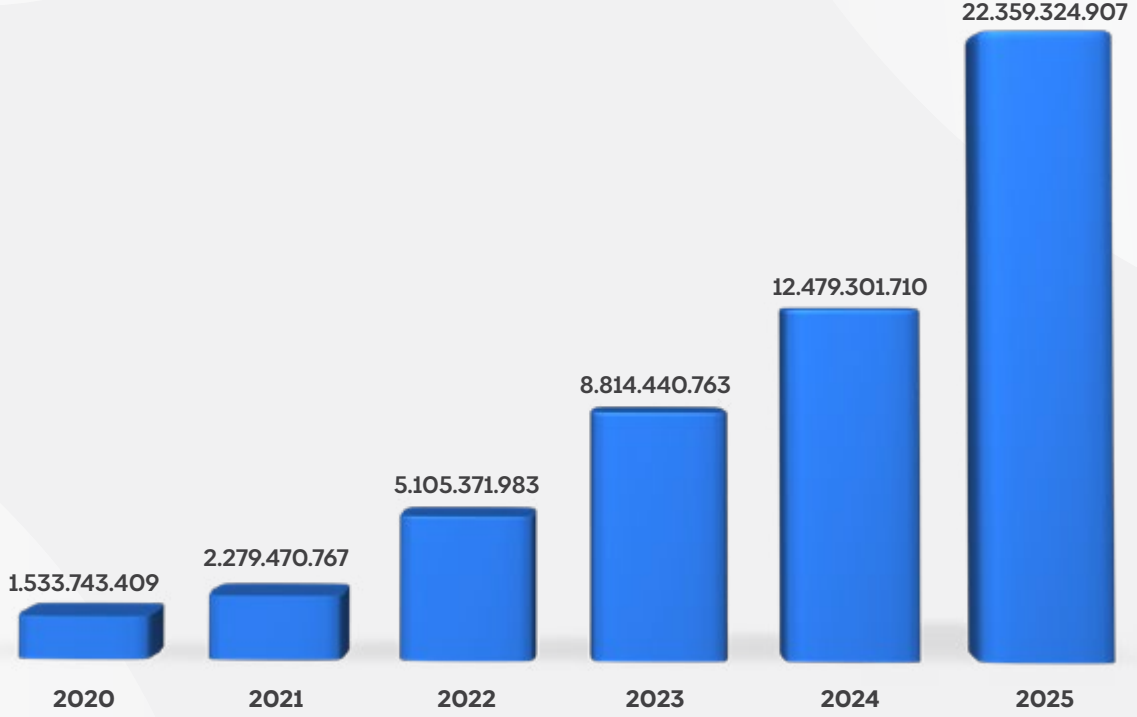
POLSAN bağlı ortaklıklarındaki ve şirketlerindeki karlılığın artması sayesinde, şirketlerden **POLSAN'a kâr payı olarak ödenen tutarlar**; 2022 yılında 37,4 Milyon TL, 2023 yılında 13,9 Milyon TL , 2024 yılında 631 Milyon TL iken 2025 yılında 797 Milyon TL'ye yükselmiştir.



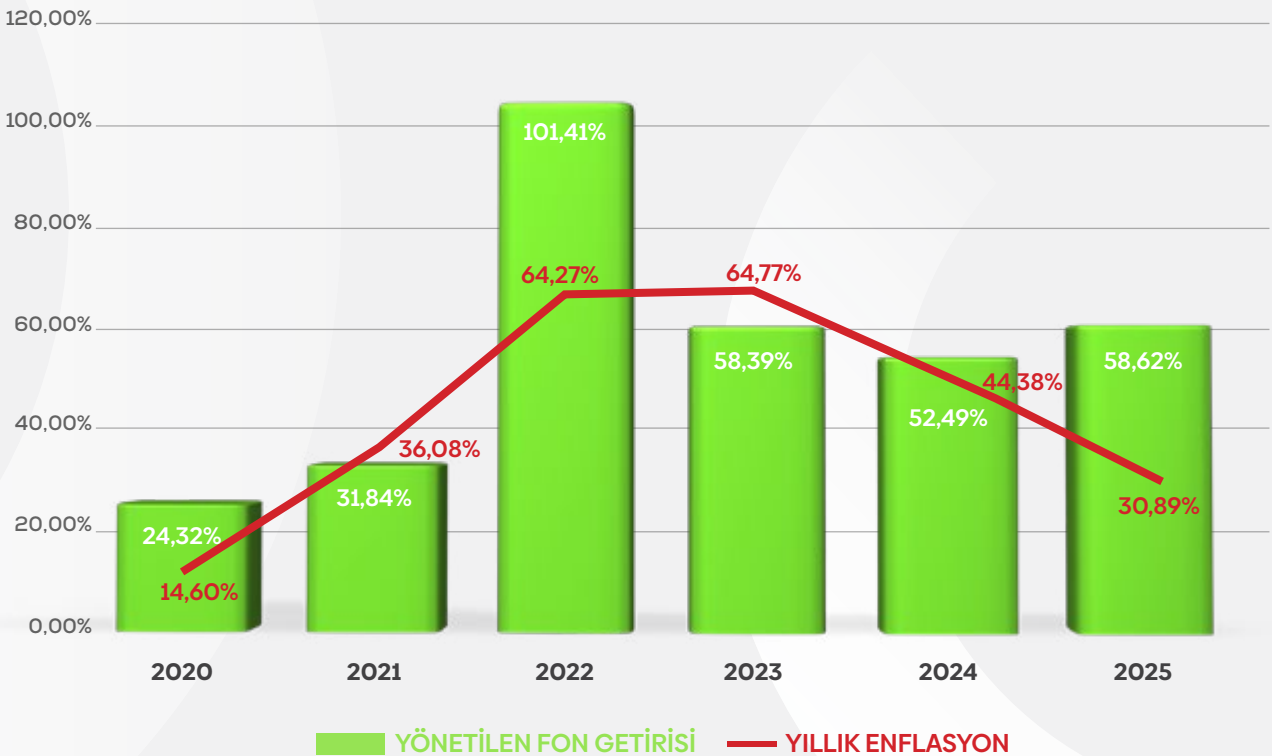
# FON YÖNETİMİ

2024 yılında 12,4 Milyar TL olan yönetilen fon büyüklüğü %79'luk artışla 2025 yılında 22,3 Milyar TL'ye; 2024 yılında 4,6 Milyar TL olan fon gelirleri ise 2025 yılında 7,3 Milyar TL'ye ulaşmıştır. 2025 yılında gerçekleşen enflasyon oranı %30,89 iken, enflasyon oranı üzerinde, %58,62 oranında bir fon yönetimi getirisi elde edilmiştir.

## YÖNETİLEN FON BÜYÜKLÜĞÜ



## YÖNETİLEN FON GETİRİSİ



# AKTÜERYAL DEĞERLENDİRME RAPORU

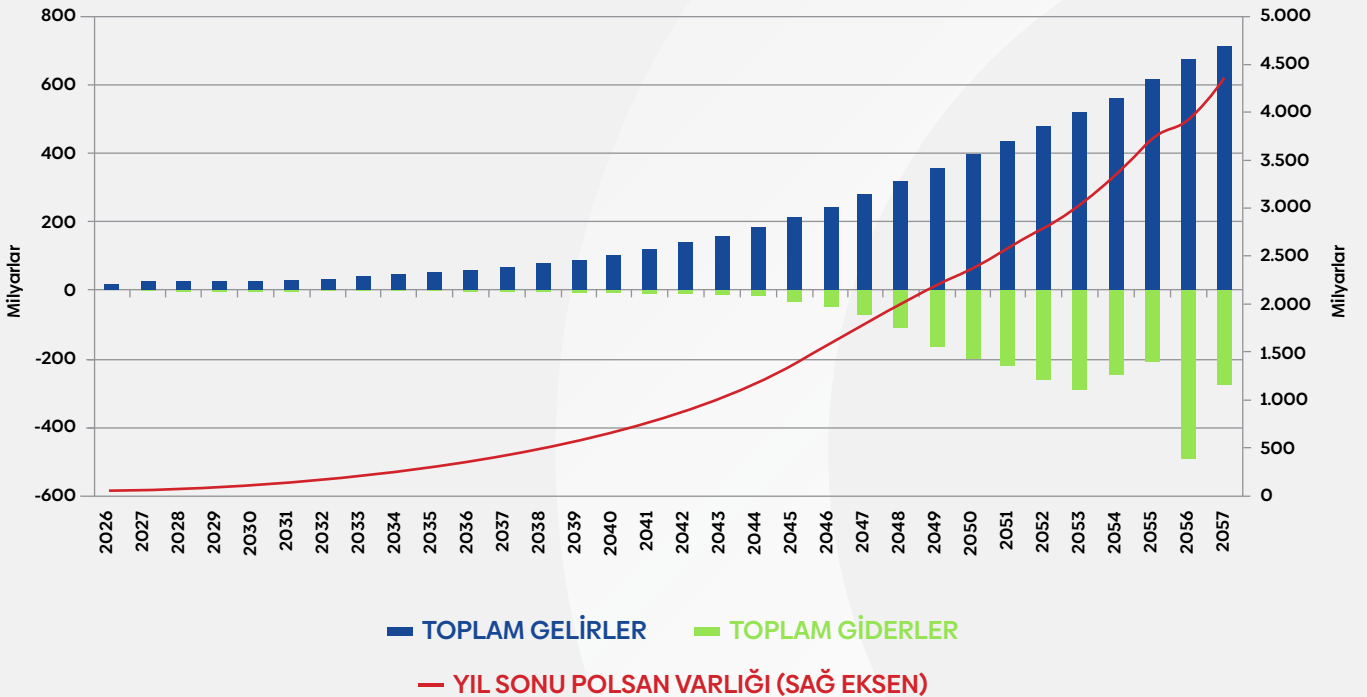
POLSAN'ın aktüeryal durumunun ve finansal yapısının tespiti amacıyla Aktüeryal Değerlendirme Raporu alınmıştır.

2026 yılından itibaren 2065 yılına kadar, tahmini yeni üye sayılarının da göz önünde bulundurulmasıyla yapılan hesaplamalarda; reel getiri oranının %2,5 olması durumunda POLSAN'ın 33,57 Milyar TL (Şubat 2025: 21,02 Milyar TL) teknik fazlaya ulaştığı görülmektedir.

Başta baş reel getiri oranının hem mevcut durumda hem de yeni üyeler dahil edildiğinde %2 olduğu belirlenmiştir.

POLSAN'da üye olanlar ile 2026 ile 2056 yılları arasında yeni üye olacaklar dikkate alınarak POLSAN'ın gelecek yıllarda elde edeceği aidat gelirleri, ödeyeceği emeklilik yardımları ile sosyal yardımlar ve gelir-gider dengesi her üye bazında ayrı ayrı analiz edilmiştir. Gelir ve giderler, her projeksiyon yılı için nominal olarak 2056 yılına kadar hesaplanmıştır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla POLSAN'ın Varlığı olarak, 31.226.705.842 TL alınmıştır. Bu varsayımlar ışığında POLSAN'ın 2056 yılına kadar yapılan hesaplamalarında, nakit akışında bir sorun yaşamayacağı görülmüştür.

## GELİR-GİDER DENGESİNİN GELİŞİMİ (NOMİNAL)





**POLSAN'DA  
ALINAN  
TEDBİR VE  
AKSİYONLAR**

# KURUMSAL FAALİYETLER

## POLSAN Strateji Belgesi

POLSAN'ın kurumsal yönetim yapı ve sistemlerinin analiz edilmesi, kurumların gelecek stratejilerini ve potansiyel yatırım veya büyüme alanlarını belirlemek amacıyla "POLSAN Strateji Belgesi" hazırlanmıştır.

## Denetim ve Şirketlerin Optimizasyonu

POLSAN ve şirketlerin mali tabloları ve kârlılıkları konusunda **özel bir mali denetim**, ayrıca **ihtisas gerektirmesi sebebiyle** Highway, Atasu firmalarında ilaveten **optimizasyon denetimi**, **POLSAN bünyesinde oluşturulan iç denetim başkanlığınca tüm şirketlerle ilgili inceleme yaptırılmıştır**. TTK'de yapılan değişikliklere uygun olarak ve suistimallerin önüne geçilmesi amacıyla POLSAN'ın şirketlerinin **Ana sözleşmeleri, iç yönergeleri ve yetki matrisleri** yeniden düzenlenmiştir.

## Denetim Biriminin Yeniden Yapılandırılması

Yönetmelikte bulunmasına karşın herhangi bir denetim personeli istihdam edilmeyen İç Denetim Birimi, şirketleri de denetleyecek şekilde **İç Denetim Başkanlığı** adı altında yeniden organize edilmiş, POLSAN ve şirketlerimizin tüm faaliyet, süreç ve işlemlerinin, riskler oluşmadan önlenmesini sağlayacak şekilde periyodik olarak denetlenmesi sağlanmıştır.

## POLSAN Organizasyon Şeması ve Yönetim Anlayışı

Planlama, koordinasyon, yol gösterme, denetleme veya danışmanlık misyonlarının sağlanması amacıyla **POLSAN Organizasyon Şeması** stratejik planda tavsiye edilen hususlar dikkate alınarak güncellenmiştir.

## Finans ve Tedarik Zinciri Yönetiminde Merkezileşme

POLSAN ve şirketler bünyesinde ayrı ayrı yürütülen finans, muhasebe, stok, satış ve tedarik zinciri gibi işlemlerin tıpkı **holding şirketlerinde olduğu gibi merkezden yönetilmesine** ve rapor alınmasına imkân veren sistem ve yazılımların kurulumları sağlanmıştır. Böylece POLSAN profesyonelleri ve denetim ekibi tarafından şirketlerin tüm kayıtları anlık olarak izlenmekte ve olası risk ve olağan dışı iş ve işlemler anında tespit edilebilmektedir.

## Finansal Yatırımlar ve Fon Yönetiminin Konsolidasyonu

POLSAN ve Şirketlerinin finansal yönetimlerinin tek elden yönetimi, çeşitli finansal birimlerde yer alan yatırımların ve nakit akımlarının organize edilerek ciddi bir artı değer oluşturulabilmesi, Merkezi bir portföy yönetim stratejisinin ortaya konulması için POLSAN bünyesindeki birim **Finansal Yatırımlar ve Fon Yönetimi** olarak yeniden organize edilmiştir. Ayrıca fon yönetiminin tek elden ve daha etkin yönetimi için İstanbul merkezli «**POLSAN Portföy Yönetim Şirketi (PYS)**» kurulmuştur.

## Destek Hizmetlerinde Dış Kaynak Kullanımı ve Organizasyonel Dönüşüm

Profesyonelleşme sağlanarak hizmet kalitesinin artırılması, personel ve işyeri maliyetlerinin azaltılması amaçlarıyla; POLSAN ve Şirketlerinde, asli görevler dışında olmasına rağmen kadrolu personelce yürütülmekte olan;

- Güvenlik,
- Temizlik, servis ve destek işleri,
- Çağrı merkezi hizmetlerinin,

Ulusal ve uluslararası ölçekte profesyonel hizmet sunan firmalardan **hizmet alımı yoluyla yürütülmesine** başlanmıştır.



## Kurumsal Marka ve İletişim Stratejisinin Güçlendirilmesi

Alanında profesyonel bir firmadan danışmanlık hizmeti alınarak; POLSAN Yönetiminin stratejik hedefleri doğrultusunda, güçlü, tutarlı, sürdürülebilir ve entegre bir **çatı iletişim stratejisi ve yönetimi** oluşturulmuş, POLSAN'ın genel çatı stratejisi altında bütünleşik bir marka kimliği ile iletişim yapılması, güvenilirliğin ve prestijin artırılması, tutarlı marka kimliği ve güçlü algı yönetimi, tek merkezden yürütülen entegre kampanyalar ile kaynakların verimli kullanımı ve maliyet optimizasyonu sağlanmıştır.

## Kurumsal İletişimde Yeni Yapılanma

POLSAN'ın, bağlı ortaklık ve şirketleriyle birlikte etkin ve koordineli bir kurumsal iletişimin tesisi için organizasyon şemasına eklenen **Kurumsal İletişim Ofisi** hem yeni Yönetmelikle düzenlenmiş, hem de yapılan görevlendirme ile aktif hale getirilmiştir.

## Dijital Belge Yönetimi

POLSAN ile tüm şirketlerin faaliyetlerinin, mali, idari, hukuki tüm iş ve işlemlerinin yazılım yoluyla merkezileşmesi ile yasal mevzuat ve standartlara uygun şekilde elektronik ortamda güvenli ve etkin olarak yönetilmesini sağlamak amacıyla **Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)** uygulamaya konmuştur.

## Kurumsal Süreçlerde Dijitalleşme ve E-İmza Entegrasyonu

Yazışmaların yanı sıra POLSAN ve Şirketlerinin Yönetim Kurulu kararları ile sözleşmelerin de EBYS sistemi üzerinden **e-imza ile imzalanmasına** başlanarak, hem değiştirilemeyecek şekilde kayıt altına alınmaları, hem de bu alanda hız, etkinlik, verimlilik ve dijitalleşme sağlanmıştır.

## Fiziki Arşivin Dijitalleştirilmesi ve Optimizasyonu

POLSAN hizmet binasında yıllardır tüm evrakın biriktirilmesi suretiyle oluşan devasa **arşiv**; ayıklanıp, gerekli olanlar dijital ortama taşınmak suretiyle minimuma indirilmiş, **yaklaşık 40 bin klasörde 73 ton evrak güvenli şekilde imha edilmiştir.**

# TEKNOLOJİK ALTYAPIYA YÖNELİK AKSİYONLAR

## Araştırma Geliştirme (ARGE) Teşviklerinden Yararlanma

POLSAN ve şirketlerinde istihdam edilen belirli özelliklere sahip personelin, POLSAN ve şirketleri için üretilen yazılım ve donanımlardan devlet teşvikleri kapsamında KDV ve stopaj ödenmemesi, Proje, Hibe ve Teşvik kaynaklarından yararlanılması amacıyla POLSAN Turizm ve Ankara Sigorta bünyelerinde **Arge Şubeleri** açılmıştır.

## Web Sitelerinin Güncellenmesi

POLSAN ve Şirketlerin web siteleri dinamik ve kullanıcı dostu olacak şekilde yenilenmiştir.

## Bilgi Teknolojileri Altyapısının Merkezi Yönetimi

POLSAN bağlı ortaklık ve şirketlerinin bilişim altyapılarının; gerçek zamanlı yedekli çalışması ve felaket durumunda iş sürekliliğinin sağlanması amacıyla **Merkezi Bilgi Teknolojileri Yapısı ile yönetilmesi için** kamu firmasına ait güvenli **Bulut sistemine taşınmıştır.**

## POLSAN Bilgi Sisteminin Modernizasyonu

POLSAN ana iş yükünü içeren tüm fonksiyonların yürütülmesini sağlayan, POLSAN bağlı üye ve şirketler ile üyelerimiz tarafından 7/24 aktif olarak kullanılan **Sandık Bilgi Sistemi (SBS)**'nin altyapı/sistem mimarisinin yenilikçi teknoloji ve yeteneklerle, yüksek güvenlikli gereksinimlerini karşılayacak şekilde **yeniden geliştirilmesi** çalışmalarına başlanılmıştır.

## Elmacık Su Bayi Yönetim Sisteminin Oluşturulması

2024 yılında, Elmacık Su Ürünleri'nin internet ortamından doğrudan satış yapılabilmesini teminen Bayii Yönetim Sistemi ve ödeme sistemine bağlı mobil uygulama dahil yazılım projesi TÜBİTAK tarafından onaylanarak destek programına alınmıştır. Söz konusu proje ile Elmacık Su Ürünleri'nin internet ortamında kolay satışının sağlanması, bayilerin etkin süreç yönetimi ve müşteri çağrı sistemlerini kapsayan bütünlüklü, kullanıcı dostu ve pratik bir yazılım platformunun geliştirilmesi hedeflenmekte olup, proje 2026 yılı içerisinde tamamlanacaktır. Bu sistem ile ülkemizde yaygın olarak kullanılan internet sitelerine entegrasyon sağlanarak doğrudan satış imkânı artırılabilecektir. Ayrıca yapay zekâ destekli müşteri memnuniyeti ve satış sistemleri ile barkod üzerinden kalite kontrol süreçlerinin de devreye alınması planlanmaktadır.

## POLSAN Turizm Bilet Satış Platformu

2025 yılında devreye alınan kurumsal ve bireysel satış platformları ile biletleme, rezervasyon, muhasebe ve ilgili süreçler entegre edilerek otomatikleştirilmiş; bu sayede operasyonel verimlilik artırılmış, maliyetler azaltılmış ve kullanıcıların online kanallar üzerinden hizmetlere hızlı ve kolay erişimi sağlanmıştır.

# İNSAN KAYNAKLARINA YÖNELİK AKSİYONLAR

## Ücretlendirme Politikalarında Standart Uygulama

POLSAN ve Şirketlerindeki **ücret politikalarında** brüt ücret sistemine geçilmiş, yan haklar standart hale getirilmiştir.

## Uzaktan Çalışma Prosedürünün Uygulanması

POLSAN ve şirketleri çalışanlarınca yürütülen işlerin uzaktan çalışma mevzuatına uygun olarak işyeri dışında da kesintisiz olarak takip edilmesi, iş verimliliğinin azami düzeyde sağlanması, ulaşım masraflarının azaltılması amaçlarıyla gerekli altyapının oluşturularak lisanslı bir uygulamanın kurumumuza uyarlanması çalışmaları tamamlanmıştır. POLSAN hizmet binasındaki şirketler ile Ankara Sigorta'da **Uzaktan Çalışma Prosedürü** uygulamaya başlamıştır.

## İnsan Kaynakları Uygulamalarının Merkezi Yönetimi

POLSAN ve Şirketlerinde kullanılan bordro, özlük gibi **tüm insan kaynakları uygulamaları tek çatı altında merkezileştirilmiştir.**

## Aday Seçme ve Yerleştirme Süreçlerinin Profesyonelleştirilmesi

POLSAN ve Şirketlerinde işe en uygun adayların geniş yelpazede ve en kısa sürede belirlenebilmesi, belirlenen tüm adayların profesyonel şekilde değerlendirilerek, tarafsız ve bağımsız şekilde en uygun, nitelikli ve liyakatli adayların istihdamının sağlanması amacıyla **aday seçme ve yerleştirme alanında insan kaynakları danışmanlığı** hizmeti alımına başlanmıştır.

## Kurumsal Performans Değerlendirme Sisteminin Oluşturulması

Danışmanlık hizmeti alınarak yürütülen çalışmalar sonunda, bir yazılım satın alınarak POLSAN ve Şirketlerinde ilk defa **Hedef Odaklı Performans Değerlendirme Sistemi** başlatılmıştır.

# ÜYELİK HİZMETLERİNE YÖNELİK AKSİYONLAR

## Borçlanma Süreçlerinin Basitleştirilmesi

Borçlanma senedinin posta yoluyla gönderilmesi suretiyle POLSAN tarafından verilen borçlanma işlemlerinin **Web ve POLSAN Artı** üzerinden online olarak yapılması sağlanmıştır.

## Etkileşimli Sesli Yanıt Sistemi (IVR) Kurulumu

Teknolojik ömrünü tamamlamış ve Üyelerin ihtiyaçlarını karşılamakta zorlanan telefon santrali ve çağrı sistemi yerine robot karşılama, bilgilendirme, hizmet verme ve metni sese çevirecek fonksiyonlara sahip **Etkileşimli Sesli Yanıt Sistemi (IVR)** uygulamaya konmuş, böylece günün her saati ve operatör sayısına bağlı olmaksızın hizmet verir hale getirilmiştir.

## Katılım Tipi Üyelere Yönelik Finansal İşlemlerin Eşitlenmesi

B (Katılım) Tipi Üyelerimizin dezavantajlı olduğu konularda, A Tipi Üyelerle aralarındaki farklı uygulamalara son verilmiştir. Bu kapsamda; B (Katılım) Tipi Üyelerimiz de, A Tipi Üyelerimizle aynı borçlanma imkanlarına sahip olmasını sağlayacak **finansman işlemleri hayata geçirilmiştir**. Emeklilik yardımı, A Tipi Üyelerde emekliliğe esas aylığa göre uygulanan **emeklilik yardımı hesaplamasının**, B (Katılım) Tipi Üyeler için de uygulanmasına başlanmıştır. Ayrıca B (Katılımcı) Tipi Üyeliğe **geçiş için başvuru alınmış, toplam 4.759 Üyenin A Tipinden B Tipine geçişi sağlanmıştır**.

## Üyelere Yönelik Sadakat Programı

**POLSAN Artı sadakat programının** yaygınlaştırılması amacıyla öncelikle Emekli olan POLSAN Üyelerimiz, ardından Üye olmamakla birlikte şu an çalışan Emniyet Mensupları sisteme dahil edilmiştir. POLSAN Artı'nın uygulama üzerinden ürün veya hizmet satın almak için harcanan para karşılığında puan kazanılıp, cazip ödüller ve avantajlar elde edilen bir yapıya dönüştürülmesi sağlanmıştır.

## Faaliyet Raporlamasında Süreklilik ve Şeffaflığın Artırılması

POLSAN ve Şirketlerinin mali tabloları, faaliyetleri ve projelerine ilişkin olarak 2024 yılından itibaren, daha önce 2 yılda bir yayımlanan **Faaliyet Raporları 6 ayda bir yayımlanmaya başlamış**; ayrıca **3 aylık bültenlerle** Üyelerimize yönelik bilgilendirmelere başlanmıştır.

# YENİ HİZMET BİNASI

POLSAN'ın Ankara-Maltepe'deki yaklaşık 7 bin metrekarelik hizmet binasının;

- POLSAN'ın yeniden yapılanması çalışmalarını kapsamında ihtiyaçtan büyük hale gelmesi,
- Bununla birlikte altyapısının eski ve yetersiz olması,
- POLSAN tarafından verilen hizmetlerin bizzat başvuruya gerek kalmadan tamamen elektronik ortamda gerçekleştirilmeye başlanması,
- Ayrıca Ankara Sigorta'nın da başka binalarda kira ödeyerek faaliyet göstermesi nedenleriyle;

Daha sonra POLSAN mülkiyetine geçirilmesi planlanan ve POLSAN'ın Ankara'daki tüm şirketleriyle birlikte yaklaşık 3 bin m'lik alanda daha düşük maliyetlerle faaliyet gösterebileceği Ankara Sigorta mülkiyetindeki **yeni hizmet binasına geçiş yapılmıştır.**

POLSAN ve Bağlı Ortaklıkları 19 Ocak 2026 tarihinden itibaren "**Remzi Oğuz Arık Mahallesi Paris Caddesi No:33 Çankaya-Ankara**" adresindeki yeni hizmet binasında faaliyetini sürdürmektedir.

Yeni hizmet binasında, ısıtma-soğutma sistemleri sadece elektrik ile çalışmaktadır. Geçen yılın aynı dönemine kıyasla; Isınma da dahil olmasına karşın, elektrik tüketiminde (kWh) **%18 oranında**, toplam maliyetlerde ise **%58 oranında tasarruf sağlanmıştır.**





# PROJELERİMİZ

## ANKARA - ÇALDAĞ YAŞAM PROJESİ

Başkentteki bu proje, hem yatırım getirisi hem de şehir planlamasına katkısı açısından öne çıkmaktadır. Karma kullanımlı yaşam konseptiyle tasarlanan proje, konut ve ticari fonksiyonları bir araya getirerek kullanıcılarına tüm ihtiyaçlarını tek bir alanda karşılayabilecekleri bir yaşam sunacaktır.

POLSAN tarafından Şubat 2017'de satın alınmış olan Ankara İli Çankaya İlçesi Dikmen Mahallesi 29211 Ada 4 Parselde toplam alanı 180.923 m2 alana sahip taşınmazda 27.138 m2 (%15) hissemiz bulunmaktadır.

Hasılat paylaşımı sözleşmesi 2025'te imzalanmıştır.

(Tahmini gelir: Bugünkü rakamlarla 2 Milyar TL)



# BURSA - OSMANGAZI GAYRİMENKUL YATIRIM PROJESİ

POLSAN tarafından Kasım 2024'te satın alınmış olan Bursa ili Osmangazi İlçesi Demirtaş Cumhuriyet Mahallesi ve Demirtaş Mahallesi'nde, 7727 Ada 1 Parsel, 304 Ada 1 Parsel ve 298 Ada 9 Parselde bulunan arsamızın toplam alanı 165.277,98 m<sup>2</sup>'dir.

Yaklaşık 4.000 konutluk alanda; ilk etapta 471 konut için Emlak Konut ile protokol imzalanmıştır. Belediyeye projenin ruhsat başvurusu 2026 yılı Mart ayında yapılmış ve onay sürecindedir. Ruhsatının verilmesinden sonra Emlak Konut tarafından yapım ihalesi gerçekleştirilecektir.

Lüks konutlar ve sosyal yaşam alanlarını kapsayan projenin **toplam tahmini geliri 8,3 Milyar TL**'dir. Bu proje ile yalnızca bir gayrimenkul yatırımı değil, aynı zamanda modern bir şehircilik vizyonu hayata geçirilmektedir. Aile yaşamına uygun, sosyal olanaklarla donatılmış konut projeleriyle bölgeye değer kazandırılırken, POLSAN üyelerine ve yatırımcılarına uzun vadeli ve istikrarlı kazanç imkânı sunulmaktadır.



# ANKARA - DİKMEN KONUT PROJESİ

POLSAN tarafından Şubat 2017'de satın alınmış olan Ankara ili Çankaya İlçesi Dikmen Mahallesi 29209 Ada 8 Parselde toplam 60.192 m<sup>2</sup> alanda geliştirilen projede %11,1 POLSAN hissesi bulunmaktadır.

2024 yılında Kat Karşılığı Sözleşme imzalanmış, proje ve mimari çalışmalar devam etmektedir. Konut inşaatına 2026'da başlanması planlanmaktadır.

(Tahmini gelir: 1 Milyar TL)

Dikmen bölgesinin gelişen potansiyeliyle birlikte değerlendirilen bu proje, konumu itibarıyla yüksek prim potansiyeli taşımaktadır. POLSAN'ın şehir içi yaşam alanlarında yaptığı stratejik yatırımların bir parçası olan bu proje, üyelerimize hem güvenli hem de kazançlı bir yatırım alternatifi sunmaktadır.

# ANKARA - SINCAN TİCARİ ALAN PROJESİ



POLSAN mülkiyetinde bulunan Ankara İli Sincan İlçesi Mevlana Mahallesi'nde yer alan toplamda 17.069,60 m2 ticari alan vasfında 3 parsel için Hasılat Paylaşımı Esasına Dayalı Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı Karşılığında İnşaat Yapım İşi ihalesi gerçekleştirilmiş ve 15.01.2026 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

Bu proje kapsamında, asgari 602 Milyon TL olmak kaydıyla proje hasılatının %43'ü POLSAN'a kazandırılacaktır.

# BURSA - NİLÜFER KONUT PROJESİ

POLSAN tarafından Ekim 2017'de satın alınmış olan Bursa İli Nilüfer İlçesi Odunluk Mahallesi'nde 4683 ada 6 parselde bulunan arsa üzerinde yer alan bu projede, yaşanan imar sorunlarının çözülmesiyle inşaat çalışmaları devam etmektedir.

Projede 2026 yılında 20 lüks dairenin teslim edilmesi planlanmaktadır.

(Tahmini gelir: 400 Milyon TL)

Bursa'nın en gözde bölgelerinden birinde konumlanan bu butik proje, seçkin yaşam alanları sunarken yatırım değeri yüksek bir portföy yaratmaktadır. Projede kullanılan mimari ve malzeme kalitesi, sürdürülebilir yapı anlayışıyla birleşerek estetik ve işlevselliği bir arada sunmaktadır.



# İSTANBUL - SİLİVRİ VİLLA PROJESİ

POLSAN mülkiyetinde bulunan İstanbul İli Silivri İlçesi Balaban Mahallesi'nde 437 ada 1 parselde bulunan arsamızın toplam alanı 150.114,37 m<sup>2</sup> olup, terklerden sonra 96.575,51 m<sup>2</sup> alan kalmaktadır.

Proje kapsamında yaklaşık 150 villa ve 4.720 m<sup>2</sup>'lik ticari alan yapılabilmektedir.

(Tahmini gelir: 1,5 Milyar TL)

Projenin Hasılat Paylaşımı modeliyle ihale edilebilmesi için Emlak Konut ile protokol yapılacaktır.



# ANKARA - SİNCAN KONUT PROJESİ

Ankara Sincan Mevlana Mahallesi'nde 1970'li yıllarda alınmış olan arsaların imar sorunları nihai olarak çözülmüştür. Bu parsellerden toplamda 21.250 m<sup>2</sup> arsa üzerinde 2+1, 3+1, 4+1 inşa edilecek toplam 289 konutun etüt ve mimari uygulama proje çalışmaları tamamlanmış olup, uygun ekonomik şartlar oluştuğunda, yapımına başlanacaktır.

(Tahmini gelir: 750 Milyon TL)

Hasılat paylaşımı modeliyle tarafımızdan Haziran ayında ihale edilecektir.



## ANKARA - SINCAN TİCARİ ALAN-2 PROJESİ

Ankara İli, Sincan İlçesi, Mevlana Mahallesi, 102751 ada 1 parsel sayılı 27.248,70 m<sup>2</sup> taşınmaz ticari imarlı olup, Hasılat Paylaşımı Modeli ile Mayıs ayında ihale edilecektir.

Projeden **900 Milyon TL** hasılat beklenmektedir.

## HUZUREVİ VE YAŞLI BAKIM REHABİLİTASYON MERKEZİ PROJESİ

POLSAN kuruluş amacı doğrultusunda üyelerimiz arasında sosyal dayanışmayı güçlendirmek, yaşam boyu güvence anlayışını ileri yaş döneminde de kapsayacak şekilde genişletmek ve üyelerimizin yalnızca ekonomik değil, aynı zamanda sosyal ve insani ihtiyaçlarına da sürdürülebilir çözümler üretmek amacıyla; kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımımız çerçevesinde öncelikli ve esas olarak POLSAN üyelerine hizmet vermek üzere, ileri yaşta bakım ihtiyacı bulunan üyelerimizin yaşam kalitesini artırmayı hedefleyen bir Huzurevi ile Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi yapılmasına karar vermiştir.

POLSAN mülkiyetinde bulunan Ankara İli Sincan İlçesi Mevlana Mahallesi'nde, 102733 ada 1 parsel numaralı, 8.213,23 m<sup>2</sup> yüzölçümüne sahip ve sağlık tesisi imarlı taşınmazın üzerinde yaklaşık 11.000 m<sup>2</sup> inşaat alanına sahip 200 oda kapasiteli Huzurevi ve Yaşlı Bakım Rehabilitasyon Merkezi yapılması için proje çalışmalarına başlanmıştır.



## POLSAN TEKNOKENT

“POLSAN Teknoloji Geliştirme Bölgesi” İstanbul ili Tuzla ilçesi Akfırat Mahallesi’nde 142.877 m<sup>2</sup>’lik alan üzerinde kurulacaktır. Teknokent’in yapılaşması kapsamında düzenlenen «Kentsel Tasarım ve I. Aşama Yapılar, Mimari Tasarım ve Yakın Çevre Fikir Proje Yarışması» 16 Şubat 2026 tarihinde sonuçlanmıştır. Hizmet binasının proje ve yapımı Emlak Konut tarafından yürütülecektir.

Tamamlandığında, iletişimden bilişime, yapay zekâ destekli analizlerden ileri güvenlik teknolojilerine kadar birçok kritik alanda yenilikçi çözümler geliştirilmesine ev sahipliği yapacak, ilk fazda 117.585 m<sup>2</sup> kapalı alanda 250’ye yakın firma ve 4.000’den fazla uzman Ar-Ge personeli ve nitelikli elemanın istihdam edileceği Teknopark’ta ileri teknolojilerle bağlantılı yıllık 1 milyar ABD Dolarlık katma değerli iş hacminin yaratılacağı öngörülmektedir.

Polsan Teknokent’in tam kapasite faaliyet döneminde ortalama %85’in üzerinde bir doluluk oranına ulaşılacağı öngörülmektedir. Bu çerçevede, fikrin ve teknolojinin ürüne dönüştürülmesi ile ticarileştirilmesinden elde edilecek gelirler hariç olmak üzere, yalnızca kira gelirleri bazında POLSAN’a, ilk fazda yıllık yaklaşık 27 milyon ABD Doları tutarında gelir sağlanması beklenmektedir.





## FİŞEK ÜRETİM FABRİKASI

Tam kapasitede faaliyete geçmesiyle birlikte toplam 370 kişilik istihdam edileceği yatırımın makine parkuru ile birlikte bina-inşaat yapımı toplam tutarı yaklaşık 86 milyon Euro olarak hesaplanmış olup, uygun konjektür ve finansal koşullar olduğunda tesisin yapımına başlanacaktır.

Tesiste, yaklaşık olarak çeşitli çaplarda toplam 217 milyon adet fişek ve 17 milyon adet uçaksavar mühimmatı ile 340 milyon adet boxer kapsülü üretimi planlanmaktadır.

## ULUSAL BİYOMETRİK VERİ YÖNETİM SİSTEMİ

İçişleri Bakanlığı ve Bakanlık birimleri ile imzalanan protokol çerçevesinde Yerli ve Milli Biyometrik Tanıma Sistemleri, HAVELSAN mühendislik desteği ile üretmeye başlanmıştır.

Halen;

- Emniyet Genel Müdürlüğü
- Jandarma Genel Komutanlığı
- Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü
- Göç İdaresi Başkanlığında kullanılmaktadır.
- Sahil Güvenlik Komutanlığı projelendirme aşamasındadır.



## UÇBEY VTOL İHA

- 2020 yılında üretime başlanmıştır.
- Yurtiçinde 42 adet, Tacikistan'a da 2 adet sistem teslim edilmiştir.
- Türkiye'de; Emniyet, Sahil Güvenlik ve TSK birimlerinde kullanılmaktadır.
- 30 adet sistemin üretimi devam etmektedir.
- AFAD, Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü ve yurt dışı ile görüşmelerimiz devam etmektedir.

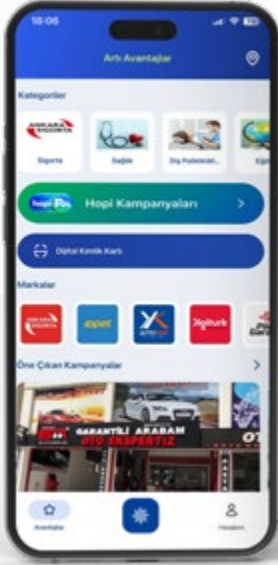


# POLSAN ARTI

## POLSAN – Hopi (HopiPOL) İş Birliği

POLSAN ile Hopi iş birliği kapsamında geliştirilen “HopiPOL” entegrasyonu içerisinde hayata geçirilmiş ve üyelerimizin aktif kullanımına sunulmuştur.

Söz konusu iş birliği ile POLSAN üyeleri, 300’ü aşkın markada geçerli kampanya ve avantajlardan yararlanma imkânı elde etmiştir. POLSAN Artı uygulaması üzerinden erişilebilen sistem sayesinde üyeler; anlaşmalı iş yerlerinde gerçekleştirdikleri harcamalar karşılığında indirim, kampanya ve ödül kazanımı gibi ayrıcalıklardan faydalanabilmektedir.



## POLSAN Artı Arayüz Yenilendi

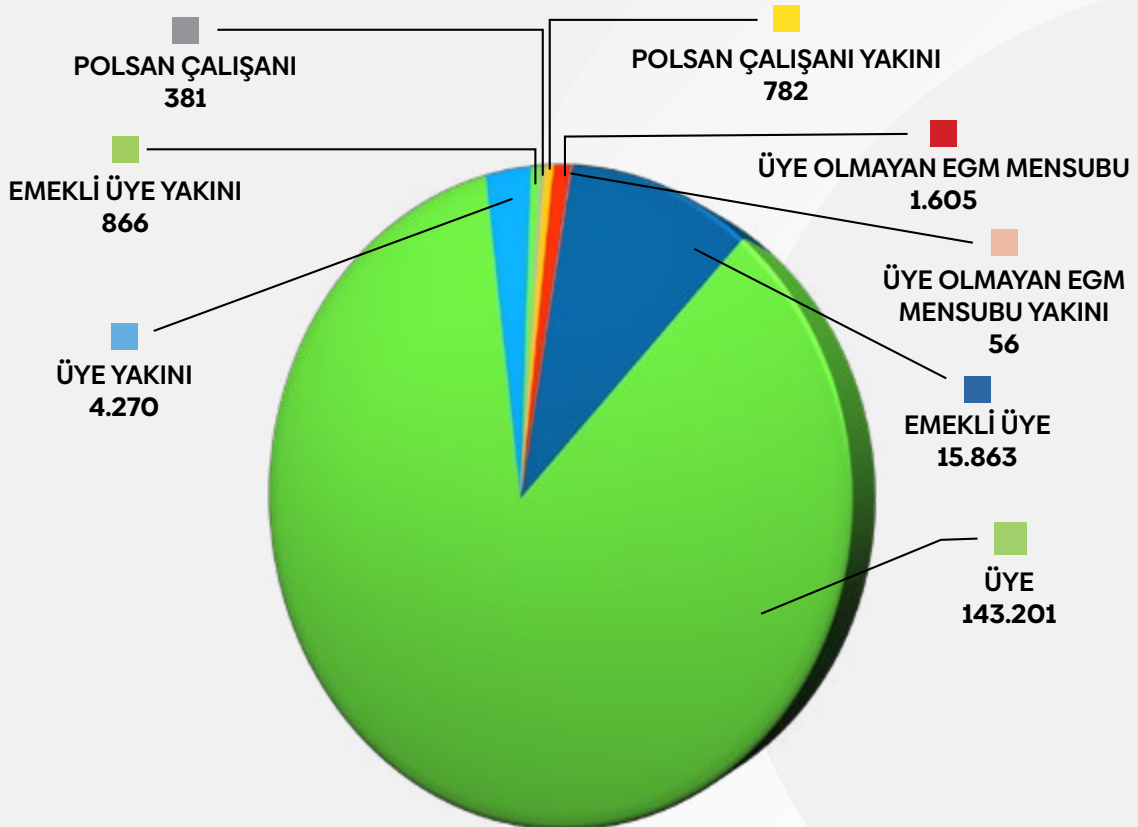
POLSAN Artı mobil uygulaması, üyelerimize sunulan hizmetlerin daha hızlı, erişilebilir ve kullanıcı dostu bir yapıya kavuşturulması amacıyla yenilenmiştir.

Gerçekleştirilen arayüz ve kullanıcı deneyimi iyileştirmeleri sonucunda, uygulama içi gezinme süreçleri sadeleştirilmiş, işlem adımları azaltılmış ve üyelerimizin ihtiyaç duydukları bilgilere erişim süreleri kısaltılmıştır. Temettü sorgulama, yardım başvuruları, üye bilgi güncellemeleri ve kampanya takibi gibi temel işlemler daha pratik hale getirilmiştir.

Ayrıca geliştirilen bildirim altyapısı sayesinde, üyelerimize özel duyuru, kampanya ve fırsatların anlık olarak iletilmesi sağlanarak etkileşim düzeyi artırılmıştır.

Modern tasarım dili, sadeleştirilen kullanıcı akışları ve güçlendirilen teknik altyapısı ile POLSAN Artı mobil uygulaması, üyelerimizin dijital kanallar üzerinden hizmetlere erişiminde temel platform olma niteliğini pekiştirmiştir.

## POLSAN Artı Kullanıcı Sayısı



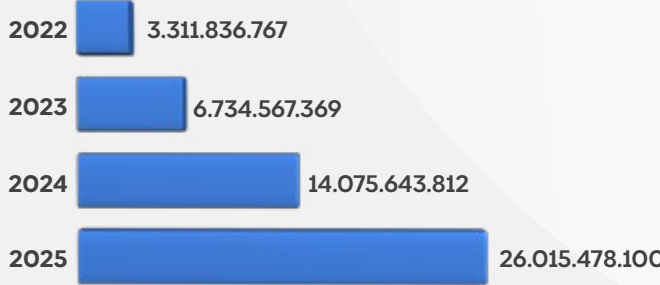
**TOPLAM: 167.024**



**ŞİRKETLER**

# ANKARA ANONİM TÜRK SİGORTA ŞİRKETİ

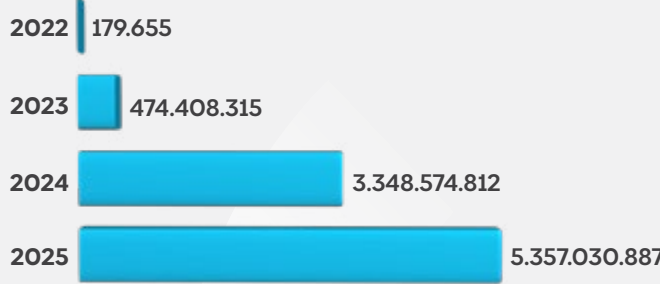
## AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



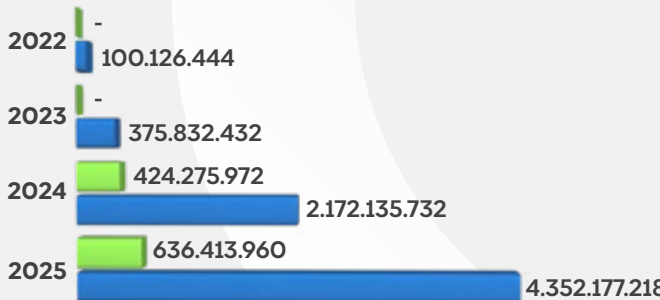
## ÖZKAYNAKLAR



## FAALİYET KÂRI



## NET KÂR VE DAĞITILAN TEMETTÜ



■ NET KÂR ■ DAĞITILAN TEMETTÜ

ANKARA  
SİGORTA

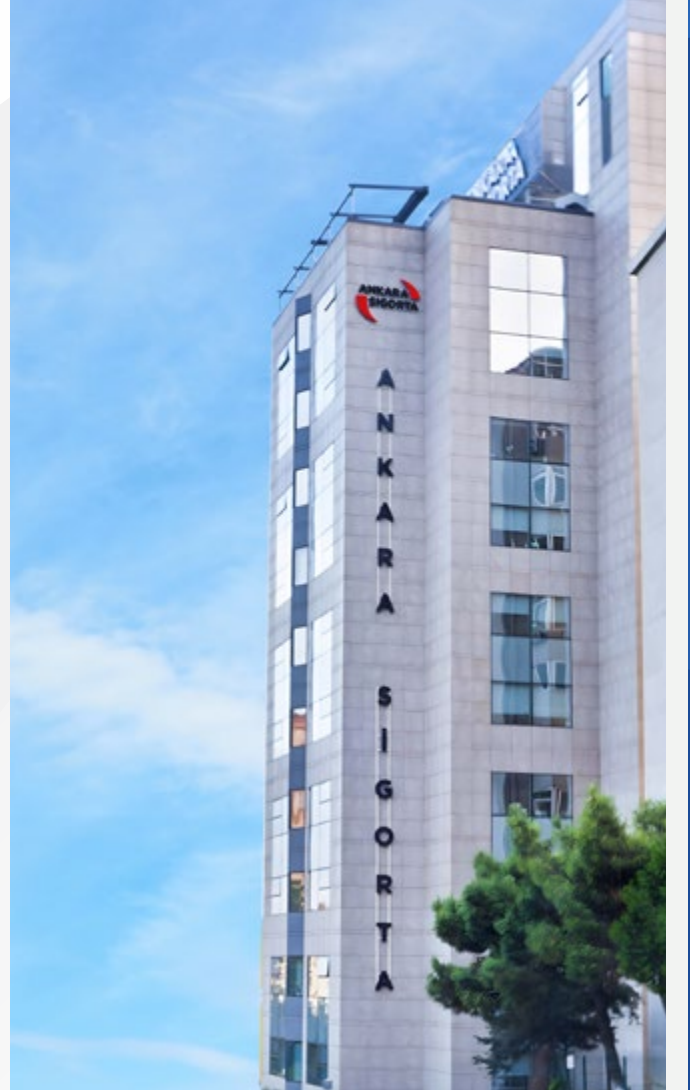
Türkiye sigortacılık sektörünün en köklü şirketlerinden olan Ankara Sigorta, halen faaliyet gösteren sigorta şirketleri arasında en eski iki şirketten biridir. 1936 yılında Bakanlar Kurulu onayıyla kurulan Ankara Sigorta'nın ilk Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı 3'üncü Cumhurbaşkanımız Celal BAYAR üstlenmiştir. 20.04.2000 tarihinde şirketin ana hisseleri POLSAN tarafından Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan satın alınmıştır.

Ankara Sigorta, 200'ün üzerinde çalışanı ile birlikte %100 Türk sermayeli ve sigorta sektörünün öncü kuruluşlarından biri olmaya devam etmektedir.

Ankara Sigorta'nın kendi içindeki üretim verileri incelendiğinde görülmüştür ki; 2024 yılında 2.558.646 adet poliçe karşılığında, bir önceki yıla kıyasla **%118 oranında artışla 11.881.917.153 TL** prim üretimi gerçekleştirirken, 2025 yılında ise 3.544.909 adet poliçe karşılığında bir önceki yıla kıyasla **%78 artışla 21.194.321.349 TL** prim üretimi gerçekleştirmiştir.

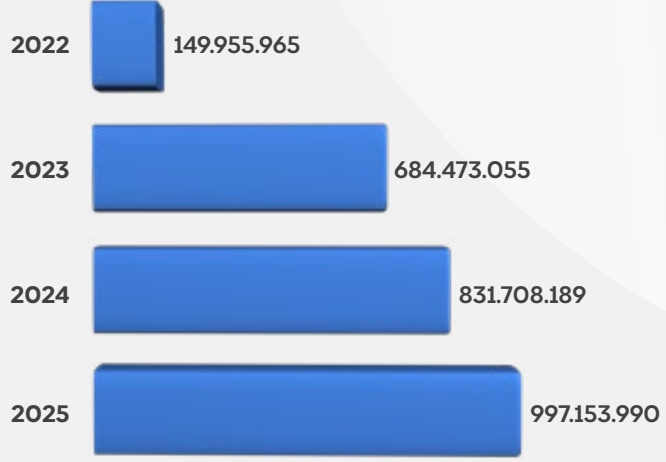
**Özsermaye kârlılığı** incelendiğinde, sektör içerisinde şirketlerin kendi büyüklüklerine göre ne seviyede olduğu görülebilmektedir. Ankara Sigorta; 2023 yılında 22.sırada yer alırken, **2024 yılında 1.sırada yer almaktadır**. 2025 sonu itibarıyla da %60 oranında özsermaye kârlılığı oranına ulaşmış ve sektörde yeniden 1. sırada yer almıştır.

Ayrıca Ankara Sigorta kampanyaları ile POLSAN üyelerinin, Ankara Sigorta ürün portföyünden daha fazla yararlanmasına katkı sağlanmıştır. 2023 yılında POLSAN üyelerine özel olarak sunulan poliçe adedi yaklaşık 5 bin iken, 2024 yılında bu adedin 3 kat artış göstererek 15 bin seviyesine yükseldiği görülmektedir. 2025 yılında da artış devam etmiş olup 31 bin adet poliçe üretilmiştir.

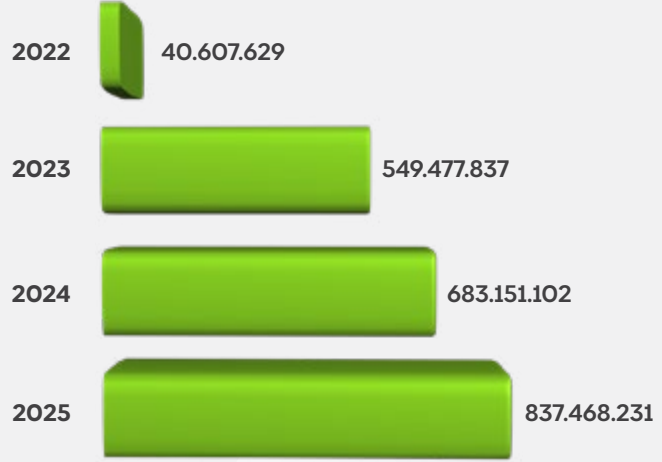


# ATASU SU VE SU ÜRÜNLERİ GIDA TURİZM SAN.VE TİC. A.Ş.

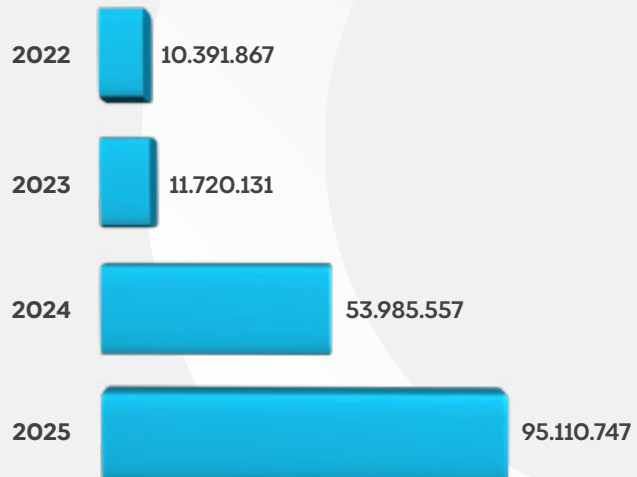
## AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



## ÖZKAYNAKLAR



## FAALİYET KÂRI



**elmacık**  
"Doğal Mineralli Su"

Elmacık Su Tesisi, mevcut makine parkı ile Türkiye'deki en modern, yüksek teknoloji şişeleme tesisidir. Ülkemizde sağlıklı su tüketim kültürüne önemli bir referans kaynağı olarak gösterilebilen Atasu Su ve Su Ürünleri Gıda Tur. San. Tic. A.Ş., 2010 yılında AOÇ Elmacık Su markasıyla doğal mineralli su üretimi gerçekleştiren bir POLSAN yatırımdır.

Sakarya ili Hendek ilçesi Çamlıca Mahallesi'nde, ileri teknoloji sistemleri ve yüksek hijyen standartları doğrultusunda, 12.500 m2'si kapalı, 57.500 m2'si açık olmak üzere toplam 70.000 m2 tesis alanına sahiptir. El değmemiş ve sosyal ortam teması kesilmiş dolun ve şişeleme teknolojisiyle, doğal mineralli suyu, doğadaki biyolojik ve saf haliyle kaynağından tüketicilere ulaştırmaktadır.

Üretim hattı her yıl tam kapasite ile çalışmakta olup, 2024 yılında üretim hattından çıkan 185 milyon adet pet su ve damacana üretimi karşılığında, bir önceki yıla kıyasla **%58 oranında artışla 523 Milyon TL** ciro elde ederken, 2025 yılında 201 milyon adet pet su ve damacana üretimi yaparak, bir önceki yıla kıyasla **%29 oranında artışla 678 Milyon TL** ciroya ulaşmıştır.

2024 yılında, Elmacık Su ürünlerinin internet ortamından doğrudan satış yapılabilmesini teminen **Bayii Yönetim Sistemi** ve ödeme sistemine bağlı **Mobil Uygulama** dahil yazılım projesi TÜBİTAK tarafından onaylanarak kabul edilmiş ve destek programı başlatılmış olup; 2025 yılında bu proje kapsamında Tübitak teşviki olarak 236.349 TL teşvik alınmıştır.

Fabrika üretimini arttırmak amacıyla yeni yatırımlar yapılması planlanmaktadır. 2025 yılı Şubat ayında yeni **yatırım teşvik belgesi** alınmış; bu belge ile mevcut kapasiteye ilave 10.250.000 Litre/Yıl kapasitenin/yatırımın önü açılmıştır.

Satın almaların sistem üzerinden yapılıp, kontrollerin yapılabilmesi için satınalma modülü geliştirilmiştir ve fabrikadan çıkan şişe suların otomasyona bağlanabilmesi için **barkod okuma sistemi** geliştirilerek uygulamaya konularak 2.faz aşaması büyük ölçüde tamamlanmıştır.

Elmacık 0,40lt **Premium ürün yatırımı yapılarak**, üretime başlanmış ve 2025 yılı içerisinde 1,2 milyon şişe satılmıştır. 2026 yılında 3 milyon şişe üzerinde satış yapılacağı tahmin edilmektedir. Bu yeni ürünün portföye dahil edilmesiyle birlikte, ürün gamı daha kapsamlı ve rekabetçi bir yapıya kavuşmuş; aynı zamanda markanın sektördeki konumunun güçlendirilmesi ve prestijinin daha da yükseltilmesi hedeflenmiştir.

Enerji maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla **KOSGEB projelerine başlanılmıştır.**

Elmacık Su **maliyet hesaplamaları**, yazılım desteğiyle dinamik bir yapıya kavuşturulmuştur.

Dağıtım ağına, ülke genelinde tek distribütör yerine **bölgesel ve çoklu distribütörle çalışma yöntemine geçilmiştir.**

Tüm satın almaların, geliştirilen **satınalma modülü** üzerinden yapılması sağlanmıştır.

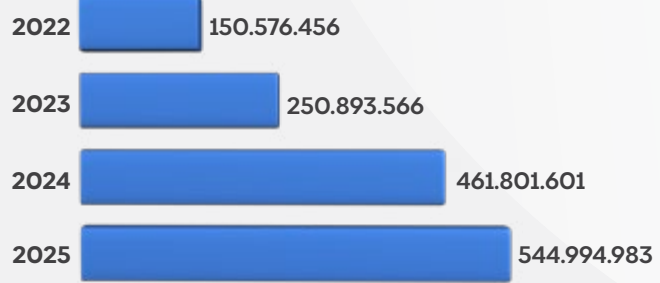
Şirketin mali yapısının korunması, verimliliğin artırılması ve uzun vadeli sürdürülebilirliğinin sağlanabilmesi amacıyla **norm kadro içeren organizasyon planlaması** yapılmış; yüksek sezon olarak değerlendirilen aylarda mevsimlik personelin istihdamı ile asli görevler dışındaki işlerde hizmet alımı uygulamalarına geçilmiştir.

International Taste Institute tarafından «2026 LEZZET ÖDÜLÜ» Elmacık Su'ya verilmiştir.

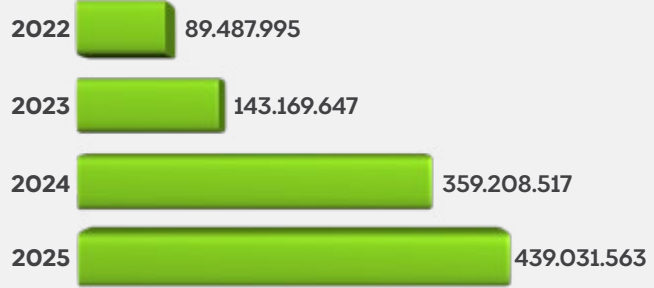


# BOLU DAĞI A.Ş. HIGHWAY

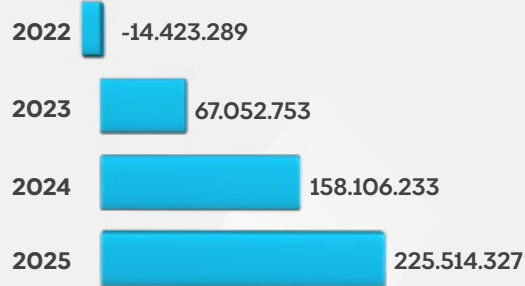
## AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



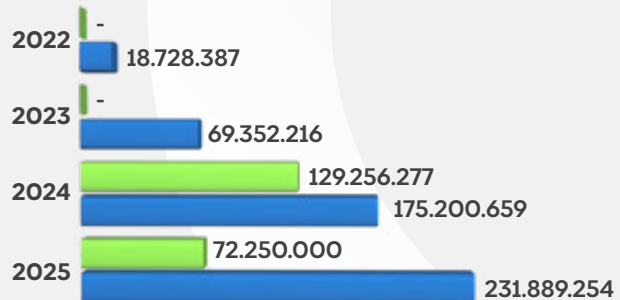
## ÖZKAYNAKLAR



## FAALİYET KÂRI



## NET KÂR VE DAĞITILAN TEMETTÜ



■ NET KÂR ■ DAĞITILAN TEMETTÜ

HighWay®

Bolu Dağı A.Ş. 23 Mayıs 2007 tarihinde kurulmuş olup, 28.10.2008 tarihinde Karayolları Genel Müdürlüğü ile yapılan sözleşme kapsamında “Yap - İşlet - Devret” modeli ile 29 yıllığına üstlenilen Otoyol Hizmet Tesisi (OHT) bünyesinde yer alan Highway Outlet Alışveriş Merkezi, Ankara -İstanbul otoyolu üzerinde faaliyet göstermektedir. Sürdürülebilir büyüme performansı ile ön plana çıkan POLSAN, Bolu Dağı A.Ş.’nin TMSF’de bulunan hisselerini 2018 yılında satın alarak toplam payını %98,48’e yükseltmiştir.

Şirket bünyesinde otel, AVM, akaryakıt istasyonu ve dinlenme tesisi bulunan Highway Outlet Alışveriş Merkezi, Ülkemizin ve Avrupa’nın en büyük otoyol üzeri alışveriş, eğlence ve dinlenme tesisi olarak hizmet vermektedir. Şirket, güçlü konumunu daha da ileriye taşımış ve tüm tesis gelirlerinde önemli artışlar kaydetmiştir.

Akaryakıt ve Market’in (Highway akaryakıt istasyonu) kâr marjını yükseltmek amacıyla İstanbul-Ankara Otoyolu üzerindeki Elmalık A Tipi tesislerinde bulunan akaryakıt satış, yıkama ve yağlama istasyonunun işletme hakkını Haziran 2025 ayı itibarıyla Opet Petrolcülük A.Ş.’ye devretmiştir. Devir işlemi sonrasında Şirket’in akaryakıt satışları azalmış, bununla birlikte ilgili gayrimenkullerin ve işletme hakkının Opet Petrolcülük A.Ş.’ye kiraya vermesi dolayısıyla kira gelirleri artmıştır.

Highway Outlet AVM içerisinde dünyaca ünlü 115 seçkin marka, fast food alanları, Elektrikli araçların yaygınlaştığı bu dönemde 81 adet E-şarj istasyonları ve bölgenin en büyük çocuk oyun alanı bulunmaktadır. 40.000 m2 büyüklüğünde olan AVM’nin kiralanabilir alan büyüklüğünün %99,56’sı (38.600 m2) kiralanmış durumdadır.

BOLU DAĞI A.Ş. içerisinde bulunan HighWay Outlet Alışveriş Merkezi’nin profesyonellerce ve verimli bir şekilde yönetilebilmesi amacıyla amacıyla 1 Mayıs 2024-1 Mart 2025 tarihleri arasında AVM Yönetim ve Kiralama Hizmetleri danışmanlık hizmeti alınmıştır.

Temizlik, güvenlik ve acil tıp hizmetlerinde profesyonel firmalardan hizmet alımı uygulamasına geçilmiş; bu sayede 180 olan personel sayısı 16’ya düşürülmüştür.

AVM’nin ortak alanlarında yangın tahliyesine, tuvaletlerin yenilenmesine ve havuzların kaldırılarak yeni kiralanabilir alanlar kazanılmasına yönelik tadilatlar yapılmaktadır. BOLU DAĞI A.Ş. içerisinde bulunan, şirkete yeterli gelir sağlayamayan ve yangın tedbirlerinin tamamlanması maliyetleri yüksek olan otellerin daha aktif hale getirilmesi amacıyla sektörde öncü otellerle görüşülerek kiraya verilmesi hedeflenmektedir.

Highway’in işletmeye açıldığı 2011 yılından 2022 yılı sonuna kadar Sözleşme gereği Karayolları’na taahhüt edilen tutarların eksik ödenmiş olması nedeniyle borç oluşmuş; faizleriyle birlikte 37 Milyon TL’si yargı kararıyla, 64 Milyon TL’si de sulh yoluyla olmak üzere toplam 101 Milyon TL’lik bu borç Eylül 2025’te ödenerek kapatılmış, böylece ileriye yönelik faiz yükünden de kurtulunmuştur. 2023 yılından itibaren de, taahhüt edilen tutarlar, verimlilik ve kârlılığın optimizasyonuna yönelik tedbirler sayesinde eksiksiz ödenmektedir.

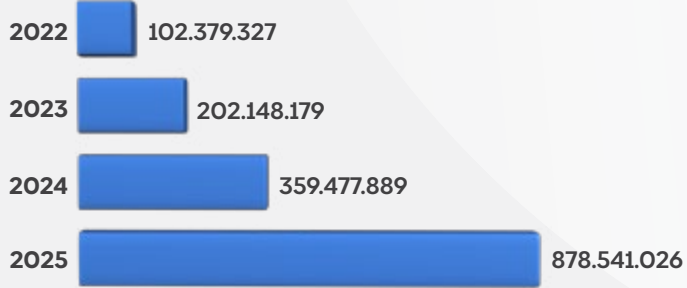
AVM’deki kira sözleşmeleri standart hale getirilmiş, m<sup>2</sup> fiyatları belirlenmiştir. AVM ortak giderlerinin 2024 yılında %75’i, 2025 yılında da %59’u Şirket tarafından karşılanmakta iken, sözleşme yenilemeleri sayesinde bu oran 2026 yılında %41’e indirilmiştir.

Şirket, ödemiş olduğu kurumlar vergisi bakımından 2024 yılında Bolu il genelinde 7. sıraya yükselmiştir.

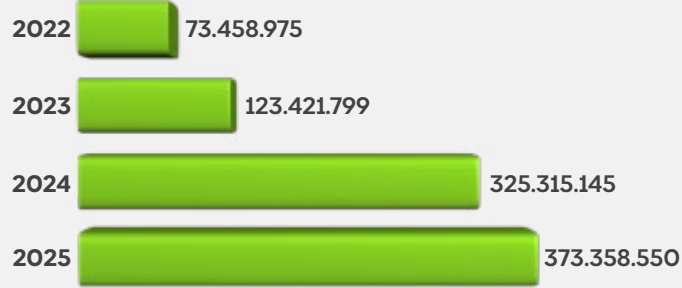


# POLSAN TURİZM TEKNOLOJİ İNŞAAT OTOMOTİV SANAYİ VE TİC. A.Ş.

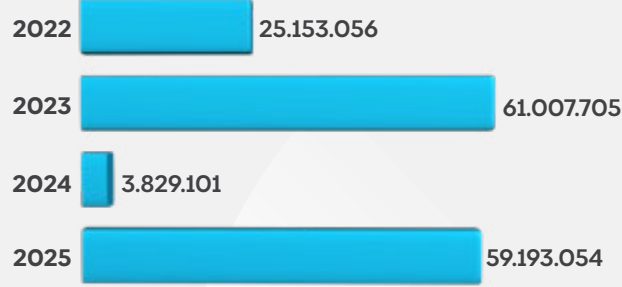
## AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



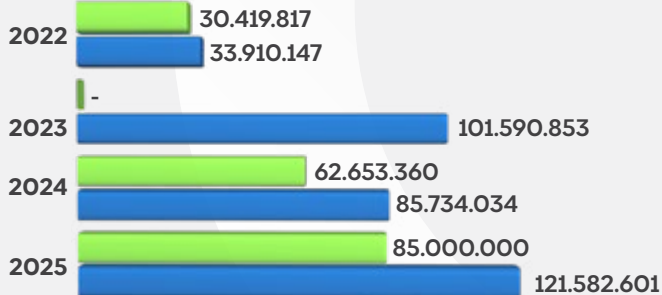
## ÖZKAYNAKLAR



## FAALİYET KÂRI



## NET KÂR VE DAĞITILAN TEMETTÜ



■ NET KÂR ■ DAĞITILAN TEMETTÜ

POLSAN Turizm, bir yandan uçak bileti satışı gerçekleştirirken, diğer yandan büyük organizasyonlara ev sahipliği yaparak ve yüksek kalite standardıyla hizmet veren etkinlik yönetimi şirkettir. Ayrıca başta Emniyet Genel Müdürlüğü olmak üzere, bir çok kamu kurumunun malzeme ve teknik ekipman ihtiyaçları şirket tarafından tedarik edilmektedir. 2014 yılında kurulan şirket, POLSAN'ın %100 sahip olduğu Bağlı Ortaklığıdır ve ve T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı A Grubu Seyahat Acentesi İşletme Belgesi'ne sahiptir. Aynı zamanda TÜRSAB ve IATA üyesidir.

Bilet departmanı 2025 yılında 2.476 adet yurtdışı, 11.879 adet yurtiçi olmak üzere 14.355 adet üzerinde bilet satışı yapmış, toplamda 109 milyon TL bilet cirosu gerçekleştirilmiştir.

Organizasyon departmanı 2025 yılı içerisinde toplam 55 adet faaliyet gerçekleştirmiş olup, 32 milyon TL ciroya ulaşmıştır.

Proje departmanı 2025 yılında kamunun en önde gelen tedarikçisi olarak, 21 adet projeyi başarı ile tamamlamış, toplam 988 milyon TL civarında ciro gerçekleştirmiştir.

Şirketin kamu kurumları ve özel şirketler ile yapmış olduğu özellikle manuel uçak bileti işlemlerinin, Biletleme Modülü, Ulaşım Modülü, Rezervasyon Modülü, Harcama Satın Alma Modülü, Geribildirim Modülü, Muhasebe ve Faturalandırma işlemlerinin otomatikleştirilmesi neticesinde birbiri ile bütünleşmiş olarak çalışacak şekilde;

- Online ödeme yöntemiyle bireysel uçak bileti satışına yönelik **Bireysel Satış Platformu** Mart 2025 itibarıyla,
- **Kurumsal Satış Platformu Ekim 2025 itibarıyla** devreye alınmış,

Böylece otomasyon sağlanarak daha az personel çalıştırılmış ve işlemler hızlı, verimli ve kontrollü hale getirilmiştir.

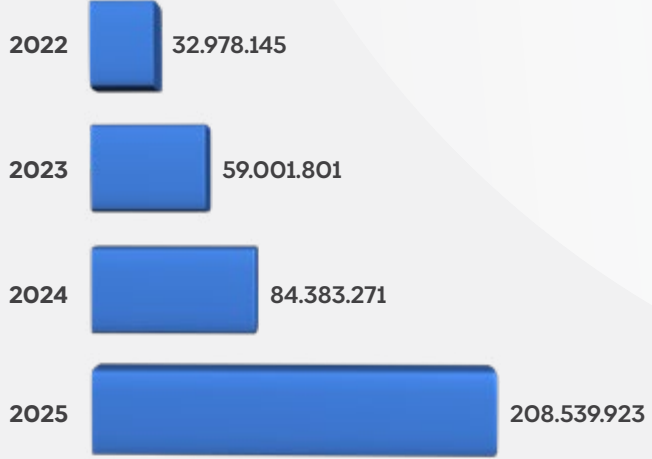
Yenilikçi ve kullanıcı dostu tasarımıyla geliştirilen bu platformlar sayesinde kullanıcılar, Polsan Turizm internet sitesi ve mobil uygulaması üzerinden uçak bileti satın alınabilmekte, konaklama alternatiflerini görüntülenebilmekte ve transfer hizmetlerine kolaylıkla erişilebilmektedir. Platform kapsamında sunulan kampanyalar ve avantajlı seçenekler ile kullanıcı deneyiminin geliştirilmesi amaçlanmakta olup, bireysel satış kanallarının güçlendirilmesi yönünde çalışmalar devam etmektedir.

Kurumsal hafızanın korunması ve gelecek ile ilgili hedef, bütçeleme ve planlamaların yapılmasının sağlanması amacıyla müşteri ilişkileri yönetimi, dijital pazarlama, muhasebe, transfer, otel rezervasyonu ve bütün departmanların işlemlerinin tek ekrandan yönetilmesi ve takip edilmesini sağlanmış, süreç revizyonu devam etmektedir.

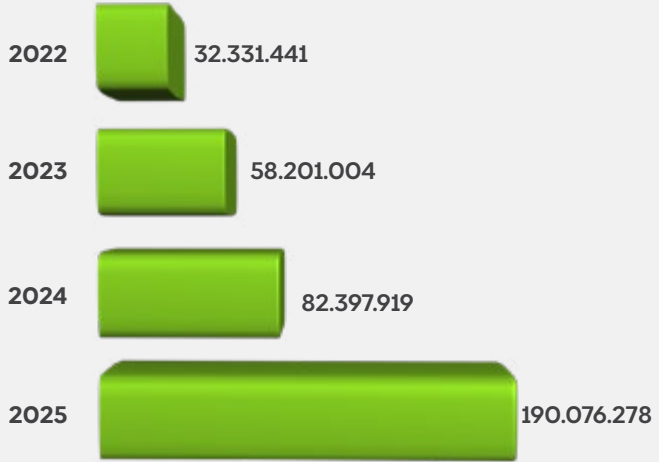


# TURKONAY ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.

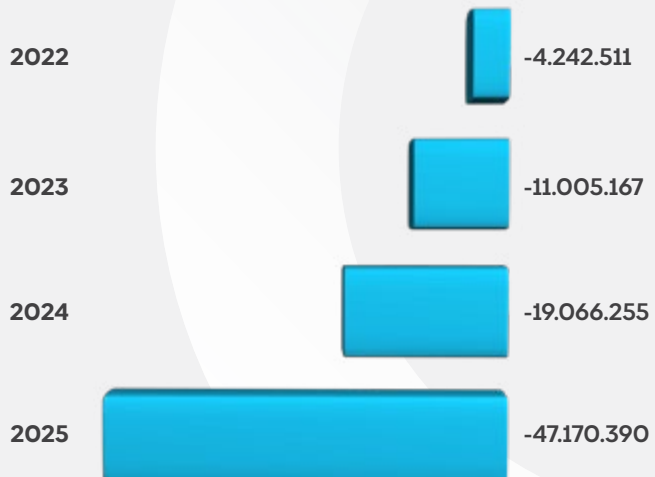
## AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



## ÖZKAYNAKLAR



## FAALİYET ZARARI



TURKONAY Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (TURKONAY), 6493 sayılı Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun kapsamında faaliyet göstermek üzere, TCMB'den alınacak Elektronik Para lisansı ile Finansal aracılık yaparak **Türkiye Cumhuriyeti Kimlik Kartı**'nı Finansal ürün haline getirip vatandaş/ tüzellerin kullanımına açmak, komisyon kazancı elde etmek amacıyla 2021 yılında %70 POLSAN ortaklığı ile kurulan finansal teknoloji şirkettir. 2025 yılında hisselerin tamamı POLSAN'a ait olacak şekilde hisse devri gerçekleşmiştir.

Müşteri deneyimine ve potansiyel finansal faaliyetlere uygun teknik altyapı sağlanması amacıyla ihale düzenlenmiştir. Söz konusu çalışmalar çerçevesinde;

- Elektronik Para,
- E-Cüzdan,
- Para Transferi,
- Fatura Tahsilatı,
- Sanal POS,
- Fiziki POS,

Ürünleri hazırlanarak müşterilere sunulmaya hazır hale getirilmeye başlanılmıştır.

Aynı zamanda yerli ve milli TROY şeması ile kendi ön ödemeli kartını çıkarmak amacıyla Bankalararası Kart Merkezi'ne üyelik başvurusunda bulunulmuş olup sertifikasyon çalışmalarına devam edilmektedir.

Yenilenen mobil uygulaması ile sahip olduğu bütün lisanslarda aktif olarak hizmet verecek olan TURKONAY, yasal düzenlemelere uyum konusunda sektörde örnek teşkil edecek, içinde bulunduğu güçlü ekosistem ile yukarıda belirtilen tüm ürünlerde aktif olarak faaliyet gösterecektir.

TCMB DİJİTAL TL Projesi kapsamında "Kredi Kartlarında Biriken ParaPuanların Dijital Türk Lirası'na Dönüştürülmesi" Projesiyle 3. Faz Eleme Değerlendirmelerine kadar yükselmiş olup sonucu beklenmektedir.

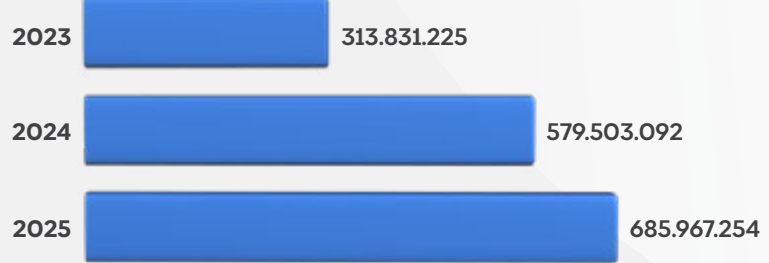
2026 yılı 1. Çeyrek sonu itibarıyla,

- Sanal POS ürünümüzde POLSAN çatısı altındaki Ankara Sigorta, Elmacık Su ve Polsan Turizm ile ödeme hizmeti entegrasyonu tamamlanmıştır. Ayrıca grup şirketleri dışından müşterilerle görüşülerek, 12 firmanın sisteme dahil edilerek entegrasyon tamamlanmıştır.
- Parapuan (Cashback) projesi kapsamında; Metropol AŞ ile anlaşma sağlanarak sözleşme imzalanmış olup bu platform üzerindeki 18.000 üye işyerinden başta POLSAN üyelerimiz olmak üzere kart müşterilerimize cashback imkanı sunulacaktır. Söz konusu uygulama TurkOnay Kartı ile yapılan harcamalarda geçerli olacaktır.

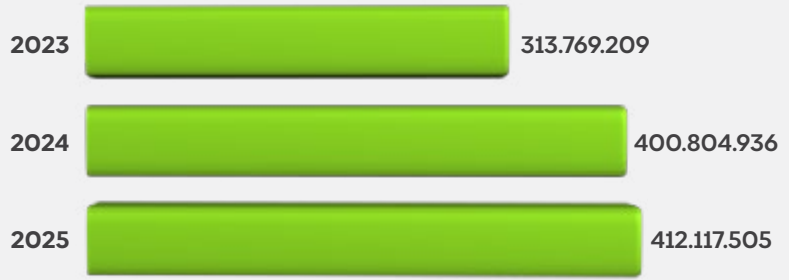


# POLSAN GAYRİMENKUL İNŞAAT YATIRIM A.Ş.

## AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



## ÖZKAYNAKLAR



## FAALİYET ZARARI



2023 yılında %100 POLSAN sermayesi ile Ankara'da, kat karşılığı konut yaptırılması ve inşaat sektöründe faaliyet yürütmek için kurulmuştur. 2025 yılında Şirket merkezi İstanbul'a taşınmış olup, yeni başlayan ve devam eden projeleriyle birlikte, POLSAN'a yüksek katma değer yaratacaktır.

Aynı zamanda bağlı ortaklık ve iştiraklerin inşaat müşavirlik hizmetlerine destek vermektedir.

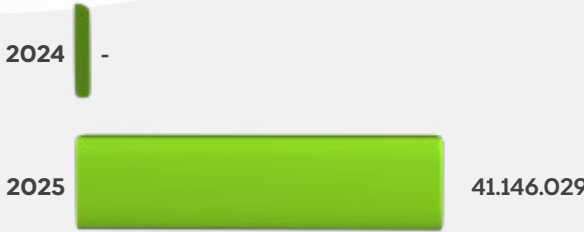


# POLSAN TEKNOKENT YÖNETİM A.Ş.

## AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



## ÖZKAYNAKLAR



## FAALİYET ZARARI



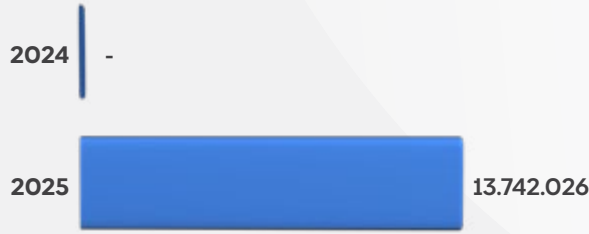
İç güvenlik alanında ihtiyaç duyulan yerli ve milli teknolojilere öncülük edecek POLSAN Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin yönetimini üstlenmek üzere 25.06.2025 tarihinde «POLSAN Teknokent Yönetim Anonim Şirketi» %70 POLSAN, %20 Ankara Sigorta, %5 Sağlık Bilimleri Üniversitesi ve %5 Polis Akademisi ortaklığıyla kurulmuştur.

«POLSAN Teknoloji Geliştirme Bölgesi» İstanbul ili Tuzla ilçesi Akfırat Mahallesi'nde 142.877 m<sup>2</sup>'lik alan üzerinde kurulacaktır. Teknokent'in yapılaşması kapsamında düzenlenen «Kentsel Tasarım ve I. Aşama Yapılar, Mimari Tasarım ve Yakın Çevre Fikir Proje Yarışması» 16 Şubat 2026 tarihinde sonuçlanmıştır. Hizmet binasının proje ve yapımı Emlak Konut tarafından yürütülecektir. Proje şu anda çizim aşamasında olup, 2026 son çeyreğinde ihale yapıp sonuçlandırılması öngörülmektedir.

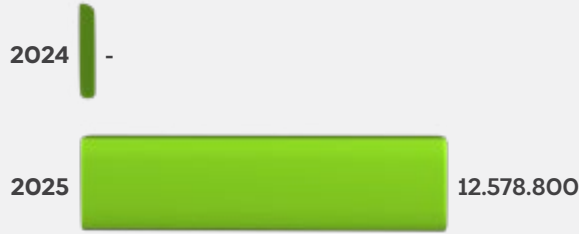


# POLSAN BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

## AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



## ÖZKAYNAKLAR



## FAALİYET ZARARI



POLSAN adına kurulacak mühimmat fabrikası kurmak ve Bilgi Teknolojileri alanında aşağıda gösterilen faaliyetleri yürütmek amacıyla, POLSAN'ın %100 sahip olduğu "POLSAN BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş." 2025 yılında kurulmuş olup, şirketin amaçları;

- Bağıli ortaklık ve iştiraklerinin, bilgi teknolojileri alanında yapay zeka, yazılım geliştirme ve kodlama teknolojileri dahil teknolojik ar-ge projeleri gerçekleştirmek,
- Yazılım, donanım ve altyapı ihtiyaçlarını karşılamak,
- Danışmanlık ve eğitim vermek;
- Teknoloji ihtiyaçlarını merkezi bir yapı altında toplayarak ve grup şirketlerine entegre, standart ve tekrar kullanılabilir hizmetler sunmaktır.

Bu sayede operasyonel verimlilik artacak, maliyetler daha kontrollü yönetilecek ve teknolojiye dayalı kurumsal kabiliyetler güçlenecektir.

Yerli ve Milli teknoloji üretim gücünü artırarak, teknoparkta AR-GE çalışmaları yaparak yeni iş alanları ve gelir imkanları oluşturacaktır.

# POLSAN PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

Gün geçtikçe artan üye sayısı ile birlikte varlık büyüklüğünün profesyonel olarak yönetilebilmesi ve grubumuza yönelik bir portföy yönetim stratejisinin ortaya konması, POLSAN'ın ve şirketlerin finansal varlıklarının merkezi yönetime kavuşması ve böylelikle finansal getiri performansının artırılması amacıyla, yeni ve bu konularla münhasıran ilgilenmek üzere;

POLSAN'ın %100 hissedarı olduğu, «Polsan Portföy Yönetimi AŞ» 19.02.2026 tarihinde kurulmuştur.

Polsan Portföy ile başta üyelerinin sadece bugünü için değil, emeklilik ve sonrası içinde katma değer yaratmak düşüncesi bulunmaktadır.

POLSAN Portföy Yönetim A.Ş.'nin, grup şirketleri dışındaki firmalara da fon yönetimi hizmeti sunarak, POLSAN'ın güvenilirliğini ön plana çıkarması ve bu doğrultuda sektörde önde gelen yatırım şirketleri arasında yer alması hedeflenmektedir.

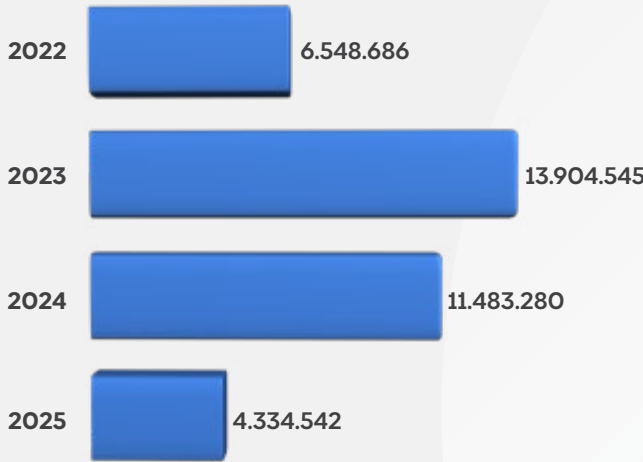
Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı nezdinde kuruluş izni işlemleri tamamlanarak kurulan POLSAN PYS, teknik altyapı ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerini hızlı bir biçimde yerine getirerek Sermaye Piyasası Kurulu'ndan faaliyet izni almak için 2026 Mayıs ayı başında gerekli başvuru yapılmıştır.



**POLSAN**  
Portföy

# İSTANBUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

## DAĞITILAN TEMETTÜ



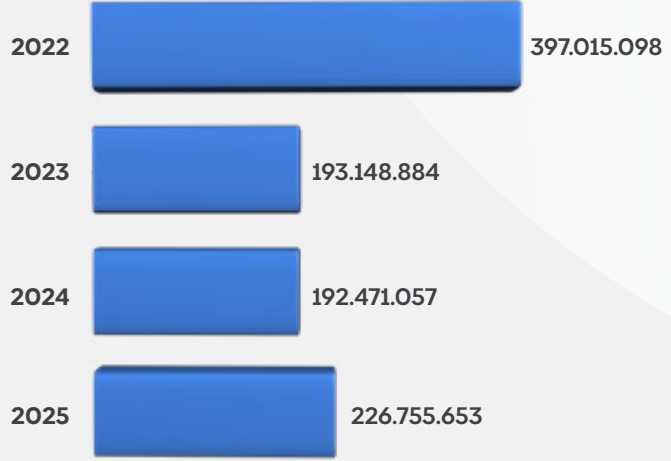
İstanbul Portföy, bireysel/kurumsal portföy yönetimi ve emeklilik fonu yönetimi faaliyetlerinin yanı sıra yatırım fonlarının kurulması ve yönetimi faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir.

2020 yılından itibaren İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.'deki POLSAN payı %6,65 olup, bundan böyle Polsan fonları tek elden Polsan PYS tarafından yönetileceğinden hisselerin satışı ile ilgili 13.04.2026 tarihinde hisse devir sözleşmesi imzalanmıştır. Hisse satışı ve izin işlemlerinin tamamlanması ile birlikte çıkış sağlanacaktır.

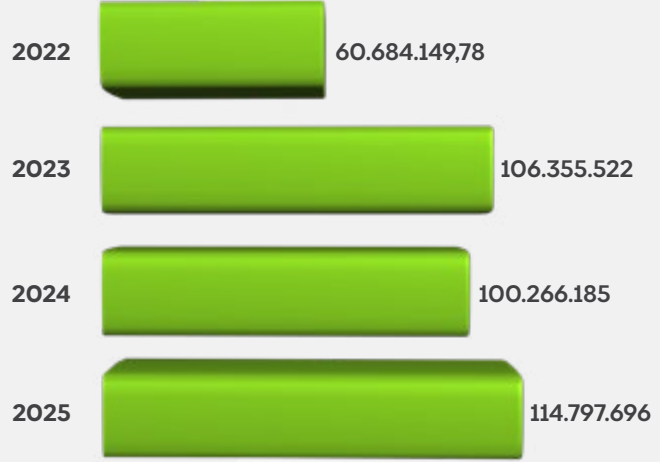
İstanbul Portföy

# BİYOTEKSAN BİYOMETRİK TANIMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

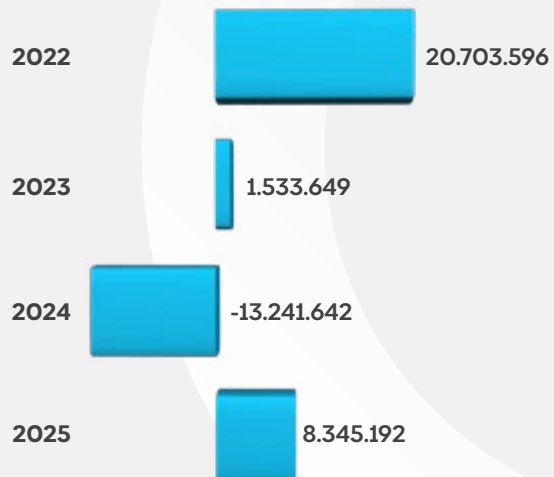
## AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



## ÖZKAYNAKLAR



## FAALİYET KÂRI



BİYOTEKSAN

2020 yılında parmak izi, avuç izi, damar izi, retina izi, ses tanıma ve yüz tanıma gibi biyometrik verilerin yerli ve milli bir teknoloji ile toplanması ve ulusal bir veri tabanında tutulması amacıyla, %50 POLSAN ile %50 HAVELSAN ortaklığında kurulmuştur.

BİYOTEKSAN aynı yıl içerisinde İçişleri Bakanlığı ve Bakanlık birimleri ile imzalanan protokol çerçevesinde Yerli ve Milli Biyometrik Tanıma Sistemlerini HAVELSAN mühendislik desteği ile üretmeye başlamıştır. Kendi Milli Biyometrik Tanıma Sistemlerini geliştiren dünyada 7. ülke konumuna gelen ürünü Emniyet Genel Müdürlüğü, Jandarma Genel Komutanlığı, Göç İdaresi Başkanlığı ve Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü tarafından kullanılmakta olup, sistemlerin yıllık bakım hizmetleri de BİYOTEKSAN tarafından sunulmaktadır.

Ayrıca 2020 yılında UÇBEY Bulut Altı VTOL İHA üretimi için Ek Protokol imzalanmış ve üretime başlanmıştır. İstihbarat, afet izleme ve kurtarma, orman yangınlarının önlenmesi, kıyıların ve sınırların gözlenmesi, kaçakçılığın önlenmesi, narkotik gibi konularda etkin kullanım özelliklerine sahip 34 adet Uçbey VTOL İHA Sistemi bugüne kadar, Emniyet, Sahil Güvenlik ve TSK birimlerine teslim edilmiştir. Bunların 2 adedi yurt dışı ihracatı olarak gerçekleştirilmiştir.

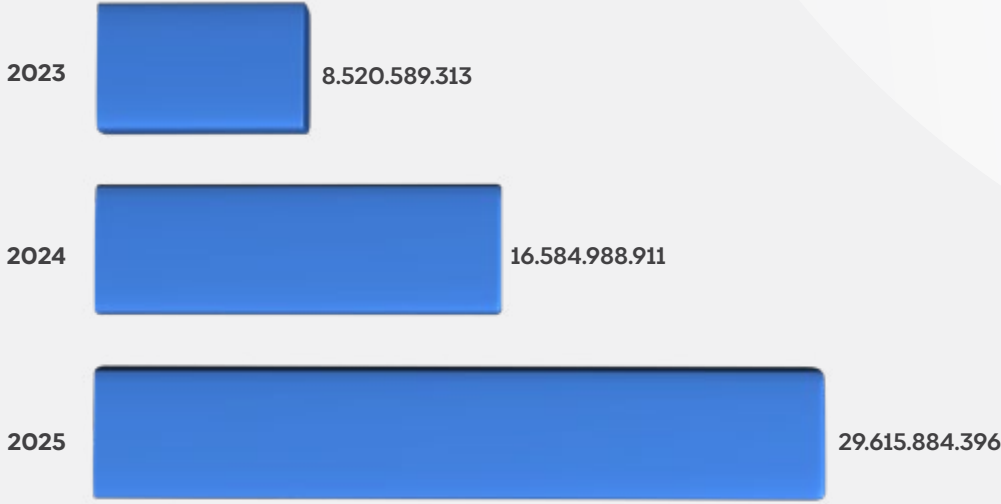
Ulusal Biyometrik Veri Yönetim Sistemi ve UÇBEY Bulut Altı VTOL İHA Sistemi Projeleri için mühendislik çalışmaları ve üretimler yapılarak, 2024 yılında 121 Milyon TL, 2025 yılında 105 Milyon TL ciro elde edilmiştir. Projelerin toplam bütçesi 47,8 Milyon USD'ye ulaşmıştır.

Milli Biyometrik Tanıma ve Uçbey VTOL İHA Sistemlerinin dost ve müttefik ülkeler başta olmak üzere diğer ülkelere de satışına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.



# ŞİRKETLERİN KARŞILAŞTIRMALI KONSOLİDE MALİ TABLOLARI

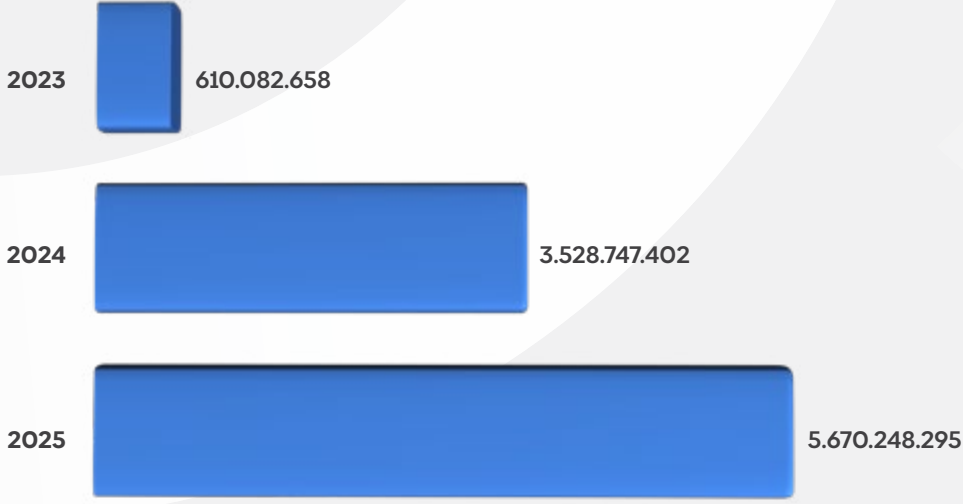
## AKTİF BÜYÜKLÜK (TL)



## AKTİF BÜYÜKLÜKLER (TL)

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
<b>ANKARA SİGORTA</b>	6.734.567.369	14.075.643.812	26.015.478.100
<b>ATASU</b>	684.473.055	831.708.189	997.153.990
<b>POLSAN TURİZM</b>	202.148.179	359.477.889	878.541.026
<b>POLSAN GAYRİMENKUL</b>	313.831.225	579.503.092	685.967.254
<b>BOLU DAĞI</b>	250.893.566	461.801.601	544.994.983
<b>BİYOTEKSAN</b>	191.586.811	192.471.057	226.755.653
<b>TURKONAY</b>	59.001.801	84.383.271	208.539.923
<b>POLSAN TEKNOKENT</b>	-	-	44.711.441
<b>POLSAN BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE SAVUNMA</b>	-	-	13.742.026
<b>POLİEN</b>	84.087.307	-	-
<b>KONSOLİDE TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>8.520.589.313</b>	<b>16.584.988.911</b>	<b>29.615.884.396</b>

## FAALİYET KÂRI



## FAALİYET KÂRI

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
ANKARA SİGORTA	474.408.315	3.348.574.812	5.357.030.887
BOLU DAĞI	67.052.753	158.106.233	225.514.327
ATASU	11.720.131	53.985.557	95.110.747
POLSAN TURİZM	61.007.705	3.829.101	59.193.054
BİYOTEKSAN	1.533.649	-13.241.642	8.345.192
POLSAN BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE SAVUNMA	-	-	-1.831.508
POLSAN GAYRİMENKUL	-844.427	-3.440.404	-9.200.330
POLSAN TEKNOKENT	-	-	-16.743.684
TURKONAY	-11.005.167	-19.066.255	-47.170.390
POLİEN	6.209.699	-	-
<b>KONSOLİDE TOPLAM FAALİYET KÂRI</b>	<b>610.082.658</b>	<b>3.528.747.402</b>	<b>5.670.248.295</b>

A hand holding a black pen, pointing at a bright green laser dot. A blue line graph with a downward trend is visible in the background. Below the line graph, there is a candlestick chart with blue and white bars. The overall background is dark blue with some green and yellow light effects.

# **POLSAN** **MALİTABLOLARI**

**T.C. EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI**  
**31.12.2024-31.12.2025 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (TL)**

AKTİF (VARLIKLAR)	31.12.2024	31.12.2025
<b>1 DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>13.087.346.936</b>	<b>21.568.072.750</b>
<b>10 HAZIR DEĞERLER</b>	<b>8.325.477.042</b>	<b>15.442.917.303</b>
100 KASA	3.853	11.421
102 BANKALAR	3.566.573.604	3.070.152.247
104 YATIRIM ŞİRKETLERİ (ARACI KURUMLAR)	1.250.978.487	9.920.620.105
107 PORTFÖY YÖNETİM ŞİRKETLERİ	3.507.921.098	2.452.133.530
<b>11 MENKUL KIYMETLER</b>	<b>2.358.065.692</b>	<b>2.899.185.083</b>
111 ÖZEL KESİM TAHVİL, SENET VE BONOLARI	16.172.000	300.001.225
112 KAMU KESİMİ TAHVİL SENET BONO	-	107.677.816
118 DİĞER MENKUL KIYMETLER	2.341.893.692	2.491.506.043
<b>13 DİĞER ALACAKLAR</b>	<b>1.375.430.070</b>	<b>2.809.752.400</b>
131 ORTAKLARDAN ALACAKLAR	1.101.284.000	2.463.001.986
132 İŞTİRAKLERDEN ALACAKLAR	-	2.625
133 BAĞLI ORTAKLIKLARDAN ALACAKLAR	249.271.027	316.680.011
136 DİĞER ALACAKLAR	1.191.035	855.263
138 DİĞER ŞÜPHELİ ALACAKLAR	40.373.815	45.902.322
139 ŞÜPHELİ ALACAKLAR KARŞILIĞI	(16.689.807)	(16.689.807)
<b>18 GELECEK AYLARA AIT GİD.GEL.TAH</b>	<b>1.028.374.132</b>	<b>416.162.451</b>
180 GELECEK AYLARA AIT GİDERLER	890.843	-
181 GELİR TAHAKKUKLARI	244.226.800	416.162.451
185 ORTAKLARA VERİLEN BORÇLARIN FAİZ TUTARLARI	783.256.489	-
<b>19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>-</b>	<b>55.513</b>
195 PERSONEL İŞ AVANSLARI	-	55.513
<b>2 DURAN VARLIKLAR</b>	<b>8.562.900.667</b>	<b>9.697.708.297</b>
<b>23 DİĞER ALACAKLAR</b>	<b>694.476.663</b>	<b>1.554.222.224</b>
231 ORTAKLARDAN ALACAKLAR	694.474.975	1.554.220.536
236 DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR	1.688	1.688
<b>24 MALİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>678.709.055</b>	<b>1.137.045.781</b>
240 BAĞLI MENKUL KIYMETLER	1.995.000	1.995.000
242 İŞTİRAKLER	20.000.000	20.000.000
245 BAĞLI ORTAKLIKLAR	656.714.055	1.120.870.781
246 BAĞLI ORTAKLIKLARA SERMAYE TAAHHÜTLERİ(-)	-	(5.820.000)
<b>25 MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>6.959.988.029</b>	<b>7.001.330.817</b>
250 ARAZİ VE ARSALAR	6.449.267.929	6.449.267.929
252 BİNALAR	484.080.000	484.080.000
253 TESİS MAKİNA VE CİHAZLAR	263.813	263.813
254 TAŞITLAR	2.497.621	9.205.618
255 DEMİRBAŞLAR	2.997.865	3.188.871
256 DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR	32.867.796	32.867.796
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR	(12.155.744)	(12.155.744)
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	168.750	168.750
259 VERİLEN AVANSLAR	-	34.443.784
<b>26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</b>	<b>4.239.518</b>	<b>4.239.518</b>
261 ŞEREFİYELER	7.912.825	7.912.825
264 ÖZEL MALİYETLER	115.851	115.851
267 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	5.847.350	5.847.350
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR	(9.636.508)	(9.636.508)
<b>28 GELECEK YIL AIT GİD.VE GEL.TA.</b>	<b>225.487.401</b>	<b>869.956</b>
280 GELECEK YILLARA AIT GİDERLER	324.227	869.956
285 ORTAKLARA VERİLEN BORÇLARIN FAİZ TUTARLARI	225.163.174	-
<b>29 DİĞER DURAN VARLIKLAR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b>21.650.247.603</b>	<b>31.265.781.047</b>



<b>PASİF (KAYNAKLAR)</b>		
	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>821.829.404</b>	<b>37.148.943</b>
<b>30 MALİ BORÇLAR</b>	<b>20.681</b>	-
309 DİĞER MALİ BORÇLAR	20.681	-
<b>32 TİCARİ BORÇLAR</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>
326 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	4.500	4.500
<b>33 DİĞER BORÇLAR</b>	<b>24.300.947</b>	<b>27.287.296</b>
335 PERSONELE BORÇLAR	7.823.664	2.023.590
336 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	16.477.283	25.263.706
<b>36 ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YUK.</b>	<b>5.848.748</b>	<b>9.855.316</b>
360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	4.279.474	8.095.348
361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ	1.550.122	1.362.848
369 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	19.151	397.120
<b>38 GELECEK AYLA AIT GELİGİD.TAHAK</b>	<b>791.654.529</b>	<b>1.831</b>
380 GELECEK AYLARA AIT GELİRLER	718.498	1.831
381 GİDER TAHAKKUKLARI	7.679.542	-
385 ORTAKLARA VERİLEN BORÇLARIN FAİZ TUTARLARI	783.256.489	-
<b>4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>225.583.236</b>	<b>1.926.262</b>
<b>42 TİCARİ BORÇLAR</b>	<b>420.062</b>	<b>479.646</b>
426 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	420.062	479.646
<b>48 GELEC.YILLARA AIT GELİR.GİD.TA</b>	<b>225.163.174</b>	<b>1.446.616</b>
480 GELECEK YILLARA AIT GELİRLER	-	1.446.616
485 ORTAKLARA VERİLEN BORÇLARIN FAİZ TUTARLARI	225.163.174	-
<b>5 ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>20.602.834.962</b>	<b>31.226.705.842</b>
<b>50 ÖDENMİS SERMAYE</b>	<b>9.919.640.554</b>	<b>16.138.062.501</b>
500 SERMAYE	9.919.640.554	16.138.062.501
<b>52 SERMAYE YEDEKLERİ</b>	<b>4.044.476.841</b>	<b>4.245.633.567</b>
522 MDV YENİDEN DEĞERLEME ARTIŞLARI	4.043.174.841	4.043.174.841
526 BAĞLI ORTAKLIKLAR BEDELSİZ SERMAYE ARTIŞLARI	1.302.000	202.458.726
<b>54 KAR YEDEKLERİ</b>	<b>2.222.108.850</b>	<b>3.533.824.200</b>
541 STATÜ YEDEKLERİ	829.231.373	1.273.147.177
542 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	1.322.614.561	2.111.462.372
549 ÖZEL FONLAR	70.262.916	149.214.652
<b>59 DÖNEM NET KARI (ZARARI)</b>	<b>4.416.608.718</b>	<b>7.309.185.573</b>
590 DÖNEM NET KARI	4.416.608.718	7.309.185.573
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>	<b>21.650.247.603</b>	<b>31.265.781.047</b>



T.C. EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ POLİS BAKIM VE YARDIM SANDIĞI		
31.12.2024-31.12.2025 KARŞILAŞTIRMALI GELİR TABLOSU		
	31.12.2024	31.12.2025
<b>A BRÜT SATIŞLAR</b>	-	-
1. Yurtiçi Satışlar	-	-
2. Yurtdışı Satışlar	-	-
3. Diğer Gelirler	-	-
<b>SATIŞ İNDİRİMLER(-)</b>	-	-
1. Satıştan İadeler	-	-
2. Satış İskontoları	-	-
3. Diğer İndirimler	-	-
<b>NET SATIŞLAR</b>	-	-
<b>SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>	-	-
Satılan Mamüller Maliyeti	-	-
Satılan Ticari Mal Maliyeti	-	-
Satılan Hizmet Maliyeti	-	-
Diğer Satışların Maliyeti	-	-
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>	-	-
<b>FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	383.615.775	661.044.914
<b>GENEL YÖNETİM GİDERLERİ</b>	383.615.775	661.044.914
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	-	-
Genel Yönetim Giderleri	383.615.775	661.044.914
<b>FAALİYET GELİRİ</b>	4.679.762.933	8.052.356.191
<b>DiĞER FAAL OLAĞAN GELİRLER</b>	4.679.762.933	8.052.356.191
İştiraklerden Temettü Gelirleri	-	-
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	13.904.545	624.214.051
Faiz Gelirleri	4.242.060.477	5.591.515.944
Kira Gelirleri	-	-
Menkul Kıymet Satış Gelirleri	297.416.895	525.373.503
Kambiyo Gelirleri	119.984.974	1.301.733.003
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	6.396.042	9.519.690
<b>DiĞER FAAL OLAĞAN GİDERLER(-)</b>	32.505.126	89.223.615
Komisyon Giderleri	12.632.918	16.900
Menkul Kıymet Satış Zararları	-	62.707.209
Kambiyo Zararları	19.872.208	24.567.594
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	-	1.931.913
<b>OLAĞAN GELİR</b>	4.263.642.032	7.302.087.663
<b>DiĞER FAAL OLAĞANDIŞI GELİRLER</b>	154.582.149	7.601.901
Önceki Dönem Gelirleri	-	-
Diğer Olağandışı Gelirler	154.582.149	7.601.901
<b>DiĞER FAAL OLAĞANDIŞI GİDERLER</b>	1.615.463	503.991
Önceki Dönem Giderleri	8.756	-
Diğer Olağandışı Giderler	1.606.707	503.991
<b>DÖNEM NET GELİRİ</b>	4.416.608.718	7.309.185.573





**POLSAN 2025 YILI**  
**AKTÜERYA RAPORU**

Yıllar	Gelirler				Giderler				Sarılar Varlığının Dönem Sonu Değeri	
	Sarılar Varlığının Dönem Başı Değeri	İştiraklerden Temettü, Kıra, Diğer Gelirler ve Menkul ve Faiz Geliri	Aidat Gelirleri	Toplam Gelirler	Emeklilik Yardımları	Ölüm ve Maluliyet Yardımları	Aidat İadeleri	Diğer Giderler		Toplam Giderler
2026	31.226.705.842	9.368.011.752	6.613.547.933	15.981.559.685	876.093.856	252.304.275	86.627.467	164.397.501	-1.379.423.100	45.828.842.427
2027	45.828.842.427	9.366.269.671	8.622.048.271	17.988.317.942	3.305.573.959	517.792.719	205.834.682	205.496.876	-4.234.998.235	59.582.162.134
2028	59.582.162.134	9.123.518.577	9.791.828.008	18.915.346.584	4.374.564.509	590.558.390	210.472.070	241.458.830	-5.417.053.798	73.080.454.921
2029	73.080.454.921	8.194.146.008	10.624.457.228	18.818.603.236	5.327.573.126	638.625.321	203.450.785	271.641.183	-6.441.290.414	85.457.767.742
2030	85.457.767.742	9.581.952.208	11.238.481.558	20.820.433.766	4.995.329.063	678.071.997	186.354.469	294.730.684	-6.154.486.213	100.123.715.295
2031	100.123.715.295	11.226.371.577	11.909.058.484	23.135.430.062	5.535.598.401	706.966.775	171.462.924	319.782.792	-6.733.810.891	116.525.334.465
2032	116.525.334.465	13.065.403.127	12.733.992.938	25.799.396.065	2.489.997.094	811.543.905	160.004.510	346.964.329	-3.808.509.838	138.516.220.692
2033	138.516.220.692	15.531.131.245	13.692.764.341	29.223.895.586	1.927.187.203	950.346.837	150.277.068	376.456.297	-3.404.267.405	164.335.848.873
2034	164.335.848.873	18.426.157.055	14.750.824.188	33.176.981.243	1.792.614.788	1.122.713.063	140.425.510	408.455.082	-3.464.208.445	194.048.621.672
2035	194.048.621.672	21.757.701.705	15.902.757.060	37.660.458.765	2.097.210.916	1.333.356.189	130.674.247	443.173.764	-4.004.415.117	227.704.665.320
2036	227.704.665.320	25.531.385.599	17.125.420.741	42.656.806.340	2.995.444.645	1.887.159.347	121.096.104	480.843.534	-5.179.991.869	265.181.479.790
2037	265.181.479.790	29.733.473.421	18.430.054.640	48.163.528.062	3.149.698.210	1.887.159.347	111.429.841	521.715.235	-5.670.002.633	307.675.005.219
2038	307.675.005.219	34.498.059.960	19.832.943.954	54.331.003.915	3.798.262.880	2.252.605.266	102.522.866	566.061.030	-6.719.452.042	355.286.557.091
2039	355.286.557.091	39.836.505.214	21.323.859.677	61.160.364.890	4.495.516.010	2.686.858.801	87.792.859	614.176.217	-7.884.343.888	408.562.578.094
2040	408.562.578.094	45.810.079.069	22.934.878.073	68.744.957.142	4.454.359.603	3.222.022.028	72.651.867	666.381.196	-8.415.414.693	468.892.120.543
2041	468.892.120.543	52.574.529.016	24.675.331.815	77.249.860.831	4.529.224.763	3.872.505.641	55.108.317	723.023.598	-9.183.862.319	536.958.119.056
2042	536.958.119.056	60.206.429.099	26.564.275.471	86.770.704.570	4.370.673.453	4.681.662.703	39.989.630	784.480.603	-9.876.806.389	613.852.017.237
2043	613.852.017.237	68.828.157.433	28.611.244.113	97.439.401.546	3.704.219.132	5.668.073.439	31.123.891	851.161.455	-10.254.577.917	701.036.840.866
2044	701.036.840.866	78.603.755.782	30.829.550.834	109.433.306.616	4.046.008.457	6.856.600.751	15.869.114	923.510.178	-11.841.988.500	798.628.158.982
2045	798.628.158.982	89.546.182.326	32.893.831.044	122.440.013.370	21.861.655.349	8.035.437.027	6.118.456	1.002.008.543	-30.905.219.374	890.162.952.978
2046	890.162.952.978	99.809.521.103	34.516.406.796	134.325.927.899	37.555.780.972	9.254.630.770	1.370.776	1.087.179.270	-47.898.961.787	976.589.919.090
2047	976.589.919.090	109.500.144.678	35.689.203.166	145.189.347.844	55.852.140.674	10.485.226.435	0	1.179.589.507	-67.516.956.617	1.054.262.310.317
2048	1.054.262.310.317	118.209.161.544	36.171.761.506	154.380.923.051	92.809.259.435	11.385.365.935	0	1.279.854.616	-105.474.479.986	1.103.168.753.382
2049	1.103.168.753.382	123.692.796.473	35.151.566.731	158.844.363.204	146.332.047.892	11.464.141.166	0	1.388.642.258	-159.184.831.317	1.102.828.285.269
2050	1.102.828.285.269	123.654.621.486	32.680.179.679	156.334.801.165	181.070.320.360	11.063.104.177	0	1.506.676.850	-193.640.101.386	1.065.522.985.048
2051	1.065.522.985.048	119.471.764.699	29.425.826.416	148.897.591.114	198.037.917.346	10.398.006.946	0	1.634.744.382	-210.070.668.674	1.004.349.907.489
2052	1.004.349.907.489	112.612.733.377	25.149.875.272	137.762.608.649	237.759.341.622	9.048.670.915	0	1.773.697.655	-248.581.710.191	893.530.805.946
2053	893.530.805.946	100.187.141.617	19.692.219.490	119.879.361.107	262.146.916.369	7.016.265.908	0	1.924.461.955	-271.087.644.232	742.322.522.821
2054	742.322.522.821	83.232.912.871	14.287.234.134	97.520.147.005	218.724.343.483	5.187.098.683	0	2.088.041.221	-225.999.483.387	613.843.186.439
2055	613.843.186.439	68.827.167.279	9.767.962.649	78.595.129.929	177.316.458.627	3.564.615.686	0	2.265.524.725	-183.146.599.038	509.291.717.330
2056	509.291.717.330	57.104.333.806	6.504.887.187	63.609.220.993	120.229.921.361	2.430.249.445	0	2.458.094.327	-125.118.265.133	447.782.673.189

31.12.2025 itibarıyla, POLSAN'da kayıtlı bulunan aidat ödeyenler ile 2026 ile 2056 yılları arasında yeni üye olacaklar dikkate alınarak POLSAN'ın gelecek yıllarda elde edeceği aidat gelirleri, ödeyeceği emeklilik yardımları ile sosyal yardımları ve gelir-gider dengesi her üye bazında ayrı ayrı analiz edilmiştir. Gelir ve giderler, her projeksiyon yılı için nominal olarak 2056 yılına kadar hesaplanmıştır.

31.12.2025 itibarıyla, 2025 yılı Aktüerya Raporuna göre yeni üye girişi olacağı varsayımı altında; 2026 yılı başında 31.226.705.842 TL olan POLSAN varlığının yeni üye girişinin de etkisiyle 2056 yılına kadar artarak yaklaşık 3,9 Trilyon TL'ye ulaşacağı görülmektedir.

Gelir ve giderler, her projeksiyon yılı için nominal olarak 2056 yılına kadar hesaplanmıştır. Bu varsayımlar ışığında POLSAN'ın 2056 yılına kadar yapılan hesaplamalarda, nakit akışında bir sorun yaşamayacağı görülmüştür.



**POLSAN 2025 YILI  
DENETİM KURULU  
RAPORU**

## DENETİM KURULU BAŞKANI SUNUM METNİ (ŞUBAT 2025-ŞUBAT 2026)

1. Denetim Raporu'nu kapsayan Şubat 2025 – Şubat 2026 dönemi içinde; Yönetim Kurulu'nda görüşülen gündem maddeleri incelenmiş, alınan kararların mevzuat hükümlerine ve mülga Sandık Tüzüğü'ne uygun olduğu tespit edilmiştir.
2. Yapılan inceleme, denetleme ve araştırmalara ilişkin düzenlenen raporlar Yönetim Kurulu'na zamanında sunulmuş, dönemsel kontrol ve analizler gerçekleştirilmiştir.
3. Sandığın mali iş ve işlemleri denetlenmiş, kayıtların mevzuata ve usule uygun şekilde tutulduğu görülmüştür.
4. Sandıkta kullanılan defterler ve dayanak belgeler örnekleme yöntemiyle incelenmiş, kayıtların doğruluğu ve geçerliliği teyit edilmiştir.
5. 31 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Sandık varlıkları toplamı **19.208.429.606,94 TL.** olarak tespit edilmiştir. Bu tutar 12 aylık dönemde yaklaşık %70 artış göstermiştir.

### A-Sandık Varlıkları (Aktif Büyüklük)

- 31.01.2025: 11.286.504.810,83 TL
- 31.07.2025: 14.435.631.504,54TL
- 31.10.2025: 16.544.268.527,93 TL
- 31.01.2026: 19.208.429.606,94 TL
- Artış (Şubat 2025 – Ocak 2026):%70

### B-Sosyal Yardımlar

Şubat 2025 – Şubat 2026 döneminde;

- Toplam 2.595 kişiye
- Toplam **1.631.153.121,86 TL** sosyal yardım yapılmıştır.

### C-Üyelik Hareketliliği

- Yeni üye katılımı:8994 kişi
- Üyelikten ayrılan (istifa):1.295 kişi
- Vefat:125 kişi
- Emeklilik nedeniyle ayrılan:2.108 kişi
- Net aktif ortak sayısı:  
-31.01.2026 itibarıyla: 146.251 kişi

### D-Yönetim Kurulu Kararları ve Denetim

Şubat 2025 – Şubat 2026 döneminde;

- Toplam 75 adet Yönetim Kurulu Kararı alınmış,
- Bu kararlar Denetim Kurulu Tarafından denetlenmiş ve mevzuata uygun bulunmuştur.

İsmail Okumuş

### E-Üyelere yapılan duyurular

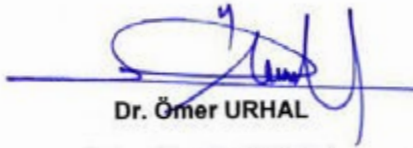
Dönem içerisinde aşağıdaki konular ile ilgili duyuru ve paylaşımlar yapılmıştır.

- Yeni kampanyaların ilanı ve devam eden kampanyalarımız ile ilgili paylaşımlar
- Çağrı Merkezi işlemleri için profesyonel bir firmadan destek alınması
- İhtiyaç borçlanmalarının mahsuplaşma yöntemi ile yeniden kullandırılması
- Polsan Artı uygulamasının ve Polsan Web sitesinin yenilenmesi
- Polsan Artı uygulamasında emeklilik ve borçlanma ile ilgili tanıtım ve bilgilendirme videosunun yayınlanması
- Özel gün ve bayram kutlamaları ile anma duyuruları
- Yeni yönetmelik ile ilgili duyuru
- Yeni yönetmelik kapsamında POLSAN Artı uygulamasında ve web sitesindeki bilgilerin güncellenmesi
- Yeni emeklilik sistemi ile ilgili ön başvuruların alınmasına başlanması ve konu hakkında duyuru/SMS çalışması yapılması
- Borç limitlerinin güncellenmesi ile ilgili videonun yayınlanması

### F-Üye Şikayet ve Öneri Değerlendirme

Şubat 2025 – Şubat 2026 döneminde;

- 24.052 adet başvuru alınmıştır.  
-Online sistemden alınan:12.089  
-E-posta yoluyla alınan:11.746  
-CİMER başvurusu:83  
-Yazılı başvuru:134
- Bu başvuruların tamamına yanıt verilmiş, ilgili birimlerle koordineli çözüm süreçleri işletilmiştir.

  
**Dr. Ömer URHAL**

1.Sınıf Emniyet Müdürü  
Denetim Kurulu Başkanı

  
**Faruk NALÇACI**

1.Sınıf Emniyet Müdürü  
Üye

**İsmail OKUMUŞ**

VHKI

Üye





**GÜÇ**

**GÜVEN**

**GELECEK**

**55** **POLSAN**  
OLAĞAN  
**GENEL KURULU**



polsan@polsan.com.tr

0 (312) 231 47 66



0 (312) 294 11 00

polsan.com.tr



polsankurumsal