POLSAN

GÜÇ
GÜVEN
GELECEK

2026 / 6 AYLIK

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

BİR BAKIŞTA POLSAN 03

RAKAMLARLA POLSAN 11

ŞİRKETLER 14

BİR BAKIŞTA POLSAN

MİSYONUMUZ

Ülkemizin güvenliğini sağlamak için özveriyle görev yapan Emniyet Teşkilatı Mensuplarımızın birikimlerini değerlendirerek, bu birikimlerle gelir elde eden kârlı yatırımlar gerçekleştirmek en temel gayemizdir. Elde edilen bu kazancı ise her yıl, kurumumuzun kıymetli üyelerinin geleceğe yönelik güvencesi olan birikimlerine ilave etmek suretiyle, onların refahına katkıda bulunmak ve ekonomik açıdan destek olmak önceliğimizdir.

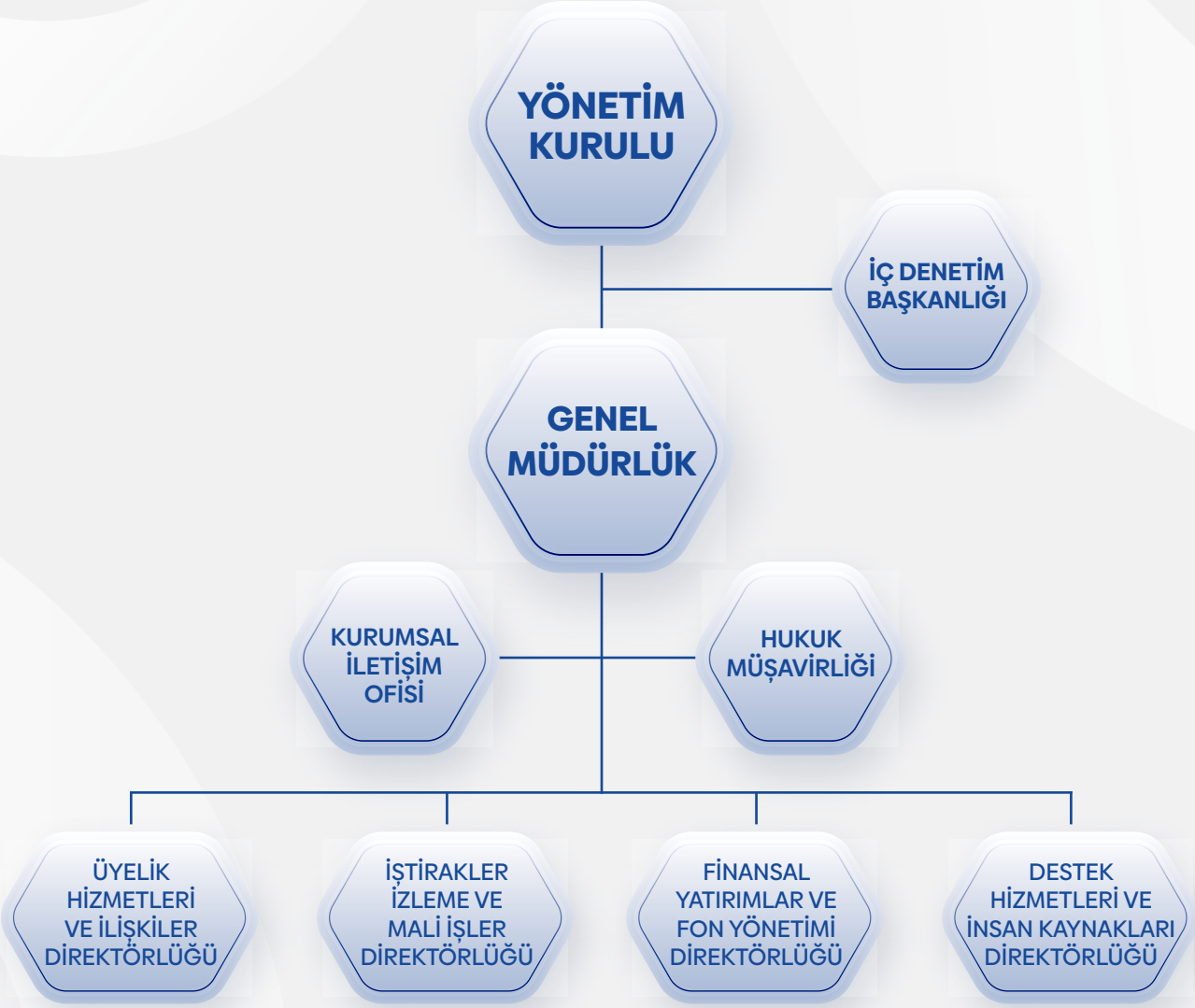
Bunun yanı sıra, değerli üyelerimizin yalnızca maddi değil, aynı zamanda sosyal gereksinimlerini de genel piyasa koşullarına kıyasla daha elverişli imkanlarla karşılamalarına olanak tanımak da misyonumuzun önemli bir parçasıdır. Bu doğrultuda, üyelerimizin emeklilik dönemlerinde mevcut imkanlarının ötesinde ek bir maddi destek elde etmelerini sağlayarak, onların geleceklerine yönelik kaygılarını azaltmak ve daha güvenli bir yaşam sürmelerine katkıda bulunmak temel hedefimizdir.

VİZYONUMUZ

Ülkemizin güvenliği için gayretle çalışan Emniyet Teşkilatı Mensuplarımızın birikimleri ile kâr getirici yatırımlar yaparak elde edilen kârı, her yıl üyelerimizin birikimlerine eklemek, maddi ve sosyal ihtiyaçlarını genel imkânlardan daha uygun şartlarda temin ederek üyelerimizin emeklilik yaşamlarında ilave bir ikramiye elde etmesini mümkün kılmak ve geleceğe güvenle bakmalarını sağlamaktır.

Gelecekte ise, üyelerimizin değişen ihtiyaçlarına yenilikçi çözümler sunarak, sadece ekonomik değil sosyal ve kültürel anlamda da onların yanında olmayı hedefliyoruz. Teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek, üyelerimize daha hızlı, kolay ve kişiselleştirilmiş hizmetler sunmak, onların yaşam kalitesini artırmak ve kurumsal yapımızı sürekli güçlendirmek en büyük amacımızdır.

POLSAN ORGANİZASYON YAPISI



Yeni profesyonel bir yönetim anlayışı ile birlikte organizasyon yapımız da tamamen yenilenerek, hesap verebilir, denetlenebilir ve ihtiyaçlara uygun hale getirilmiştir.

Üyelerimize daha verimli ve kaliteli hizmet vermek amacıyla profesyonel ve alanında uzman personel istihdam edilmiştir.

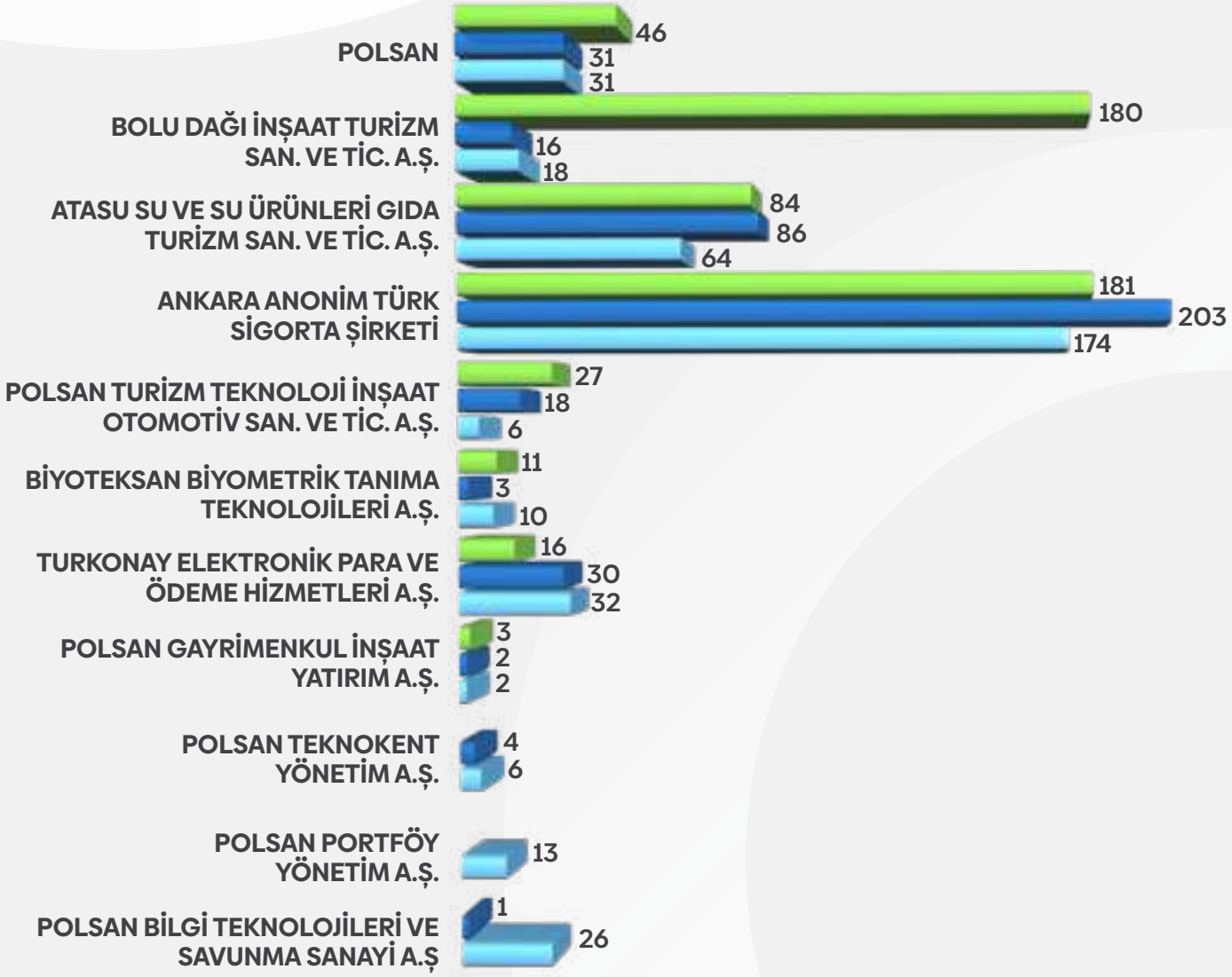
POLSAN'ın hedef ve stratejileri doğrultusunda, seçme-yerleştirme, ücret yönetimi, personel özlük işlemleri, performans yönetimi, eğitim, çalışma usul ve ilkeleri, ödüllendirme, disiplin, organizasyonel yapılanma hizmetleri eşgüdümlü bir biçimde yürütülmektedir.

İnsan kaynakları politikamız aşağıdaki ilkelerden oluşmaktadır:

- POLSAN'a, eğitim düzeyi yüksek, yeniliklere ve değişime açık, kurum değerlerini benimseyip yaşatacak ve işin gerekliliklerini tam olarak yerine getirecek yetenek ve kapasiteye sahip kişileri kazandırmak,
- POLSAN çalışanlarını en iyi yapabilecekleri değil, en iyi gelişebilecekleri ve verimliliklerini artırabilecekleri pozisyonlara getirmek,
- Sorumluluk sahibi, işini geliştirmek için tüm fırsatları değerlendiren, yönlendiren, üretken ve bağlı çalışanların hâkim olduğu kurumsal bir yapı oluşturmak.

POLSAN İNSAN KAYNAKLARI

POLSAN MERKEZ ÇALIŞAN SAYISI	31
POLSAN GRUP ÇALIŞAN SAYISI	382

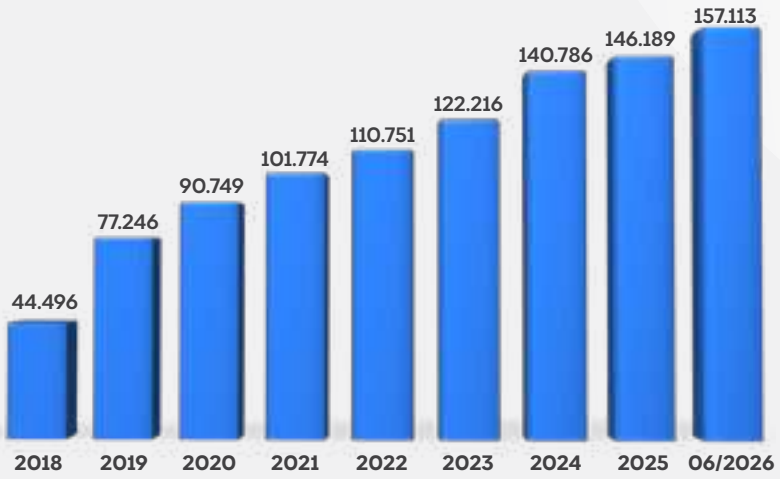


2024: 548 **2025:** 394 **06/2026:** 382

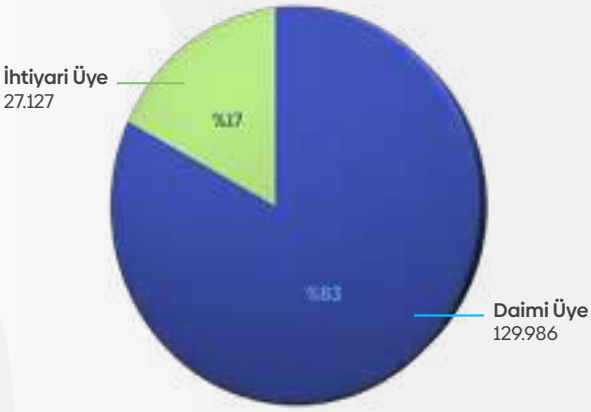
POLSAN ÜYELİK

ÜYE SAYISI | **157.113**

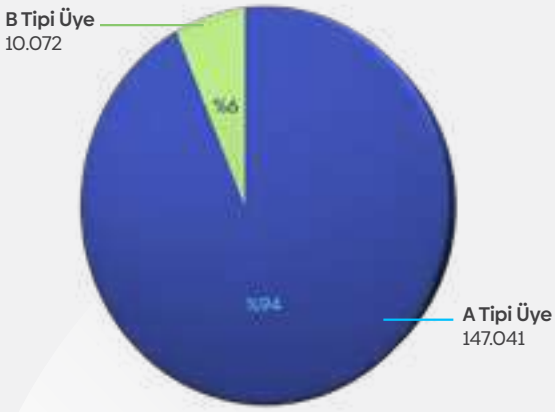
ÜYE SAYISI



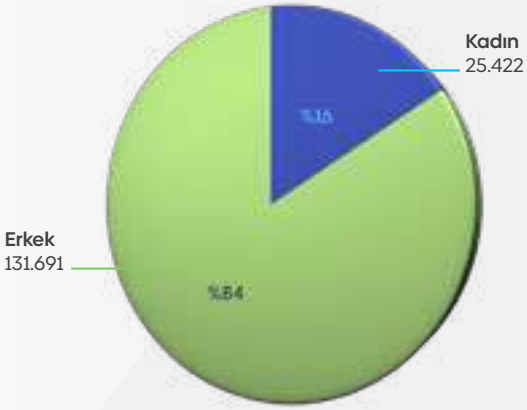
DAİMİ VE İHTİYARİ ÜYE SAYISI



A TİPİ / B TİPİ ÜYE



CİNSİYET DAĞILIMI

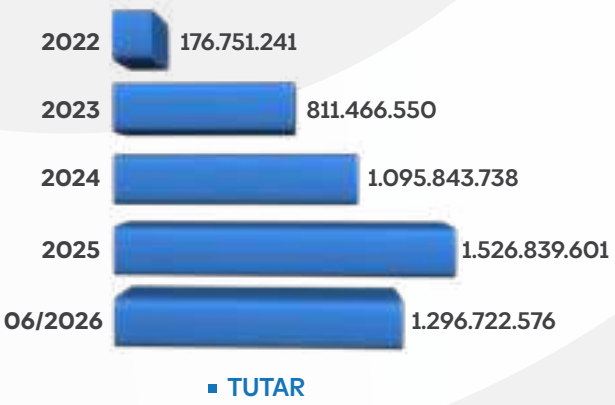


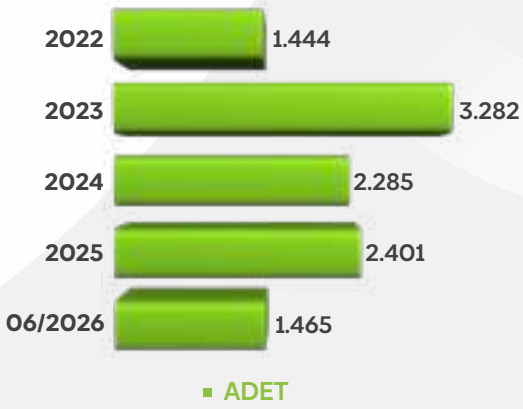
YAŞ DAĞILIMI

YARDIM ÖDEMELERİ

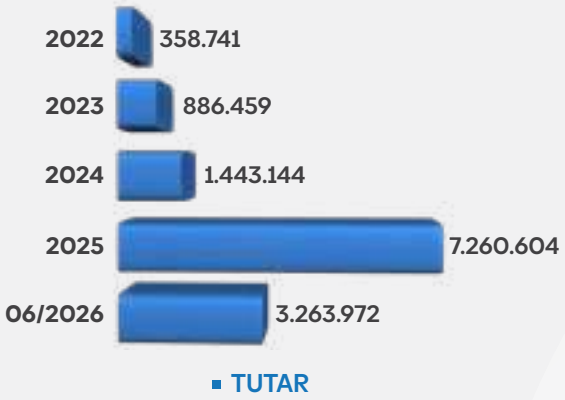
İstikrarlı büyümemizi sürdürürken, artan sorumluluklarımızın bilinciyle üyelerimizin hem iyi hem de kötü günlerinde yanlarında oluyoruz.

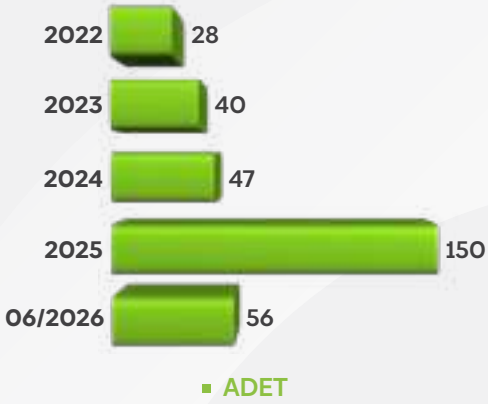
EMEKLİLİK YARDIMI



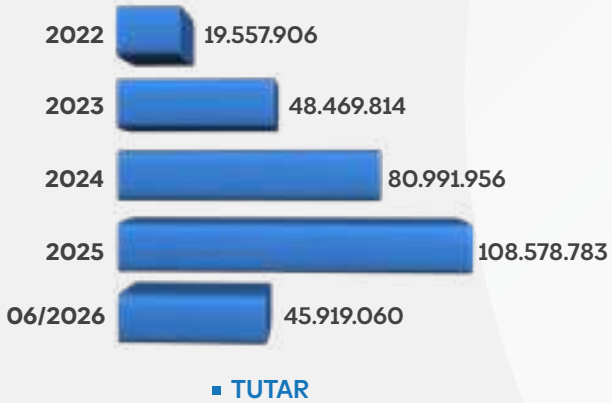


MALULİYET YARDIMI





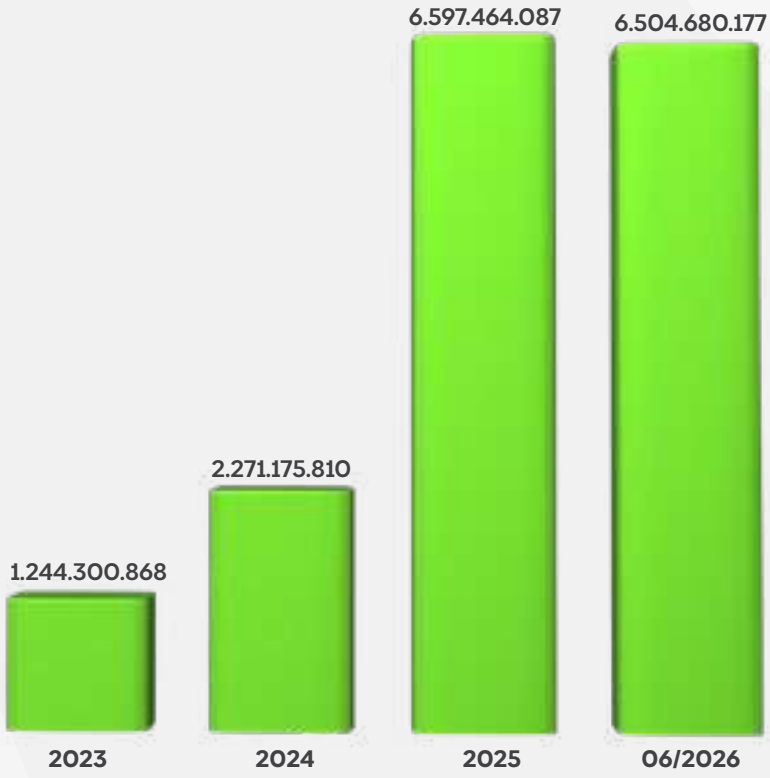
ÖLÜM YARDIMI



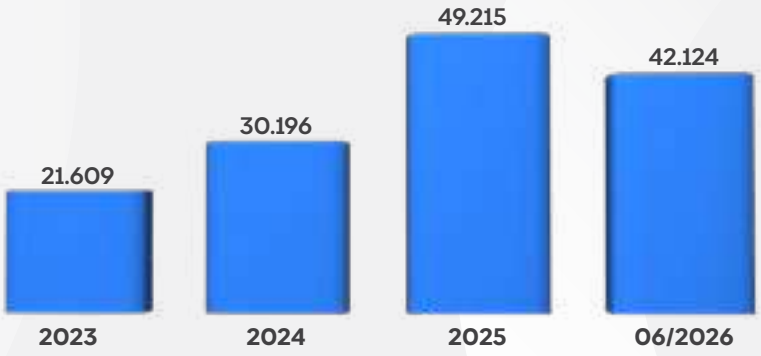
BORÇ VERME

Üyelerimizin ihtiyaçlarına güvenilir ve pratik çözümler sunma hedefimizi gerçekleştirmeye devam ediyor, uygun şartlarda borçlanma hizmeti sunuyoruz.

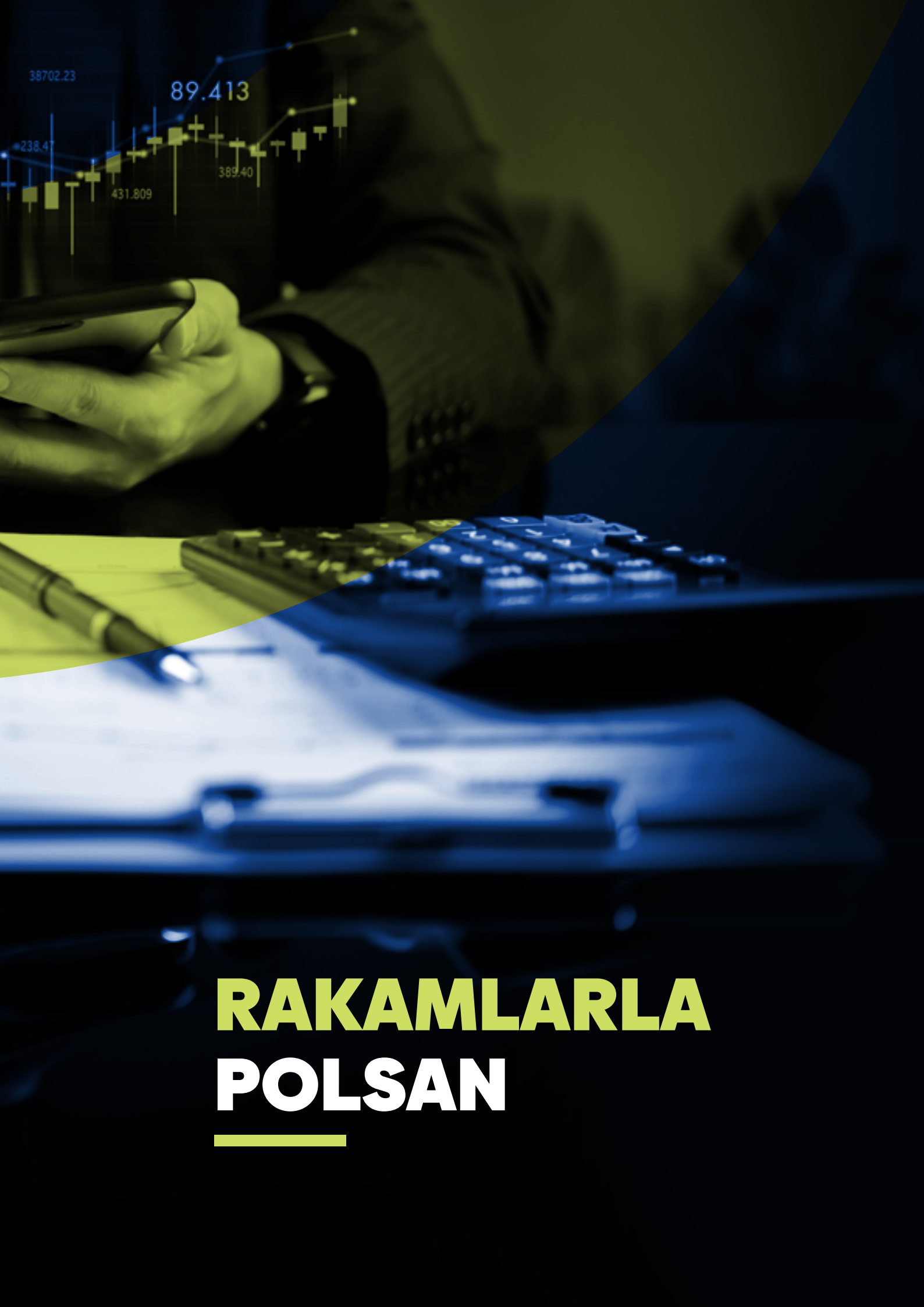
Bünyemizde kullandırılan bazı borçların borçlanma türüne göre faiz oranları belirleniyor ve ilan ediliyor. Borç faiz oranları, yurt içinde faaliyet gösteren aktif büyüklüğüne göre ilk 10 bankanın ilan ettiği reel faiz oranlarının takibi ile piyasa koşullarına uygun olarak belirleniyor.



▪ TOPLAM BORÇ TUTARI



▪ BORÇ SAYISI

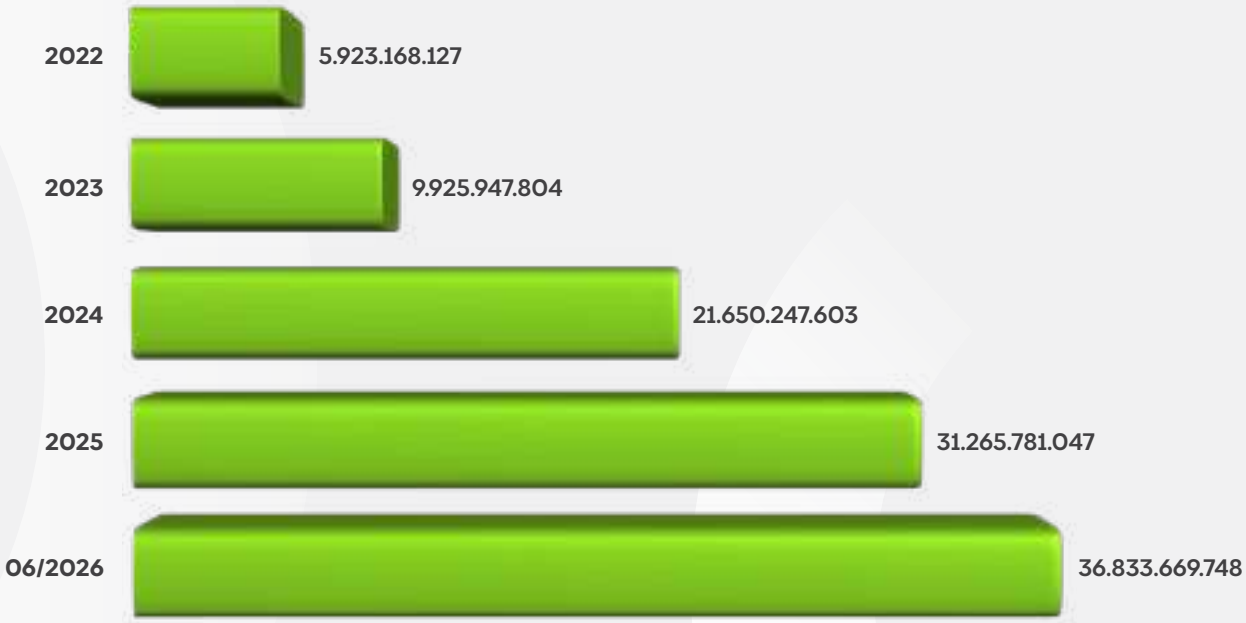


RAKAMLARLA POLSAN

SERMAYE

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR (TL)

TOPLAM AKTİFLER (TL)



POLSAN'ın özkaynak büyüklüğü; 2025 yılında 31,2 Milyar TL'den %18'lik artışla 2026 yılı ikinci çeyrek döneminde 36,6 Milyar TL'ye,
Varlık büyüklüğü; 2025 yılında 31,2 Milyar TL'den %18'İlk artışla 2026 yılı ikinci çeyrek döneminde 36,8 Milyar TL'ye yükselmiştir.

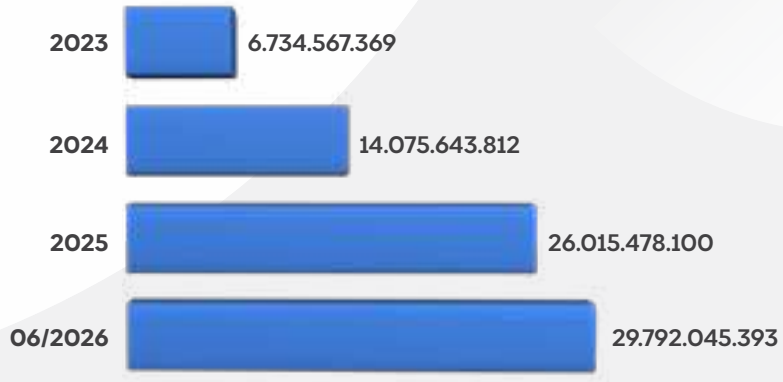
DÖNEM NET KÂRI

Yeni bakış açısı ve yeni stratejiler ile POLSAN en yüksek kârını elde etmiştir. 2025 yılı ikinci çeyrek döneminde 3,2 Milyar TL olan net kâr, %46'lık artışla 2026 yılı ikinci çeyrek döneminde 4,7 Milyar TL olmuştur.

ŞİRKETLER

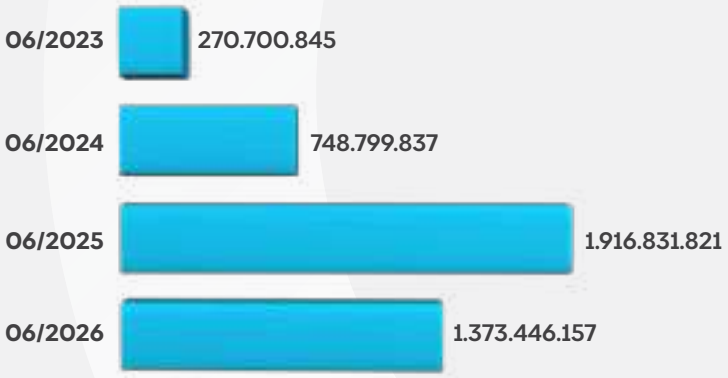
ANKARA ANONİM TÜRK SİGORTA ŞİRKETİ

AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



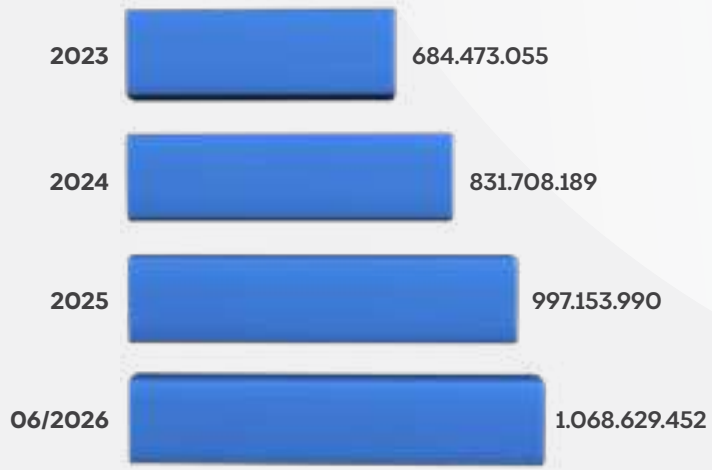
ÖZKAYNAKLAR

FAALİYET KÂRI

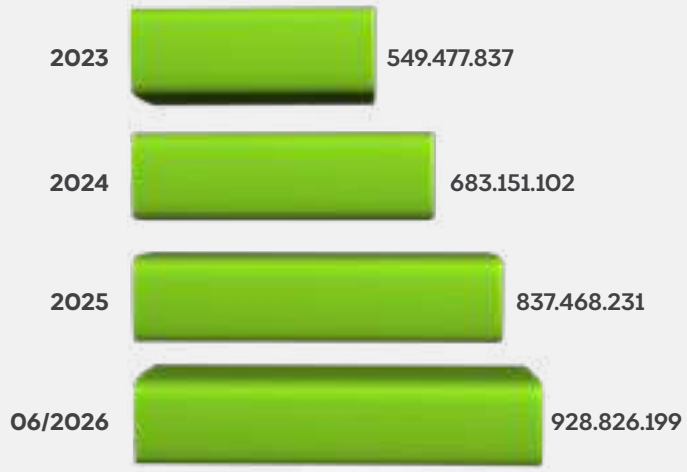


ATASU SU VE SU ÜRÜNLERİ GIDA TURİZM SAN.VE TİC. A.Ş.

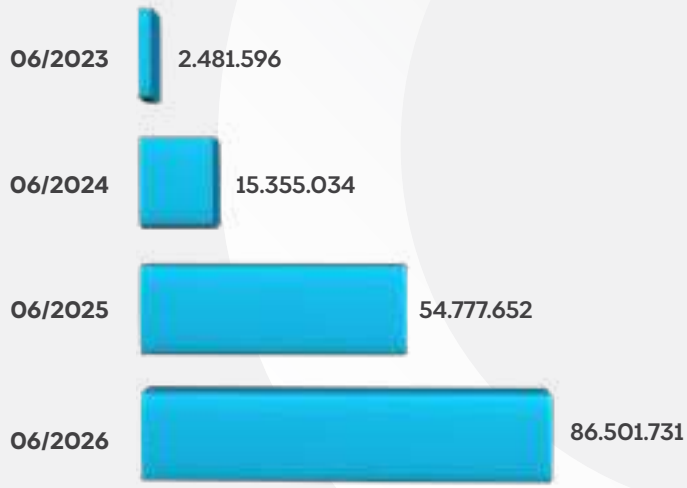
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



ÖZKAYNAKLAR



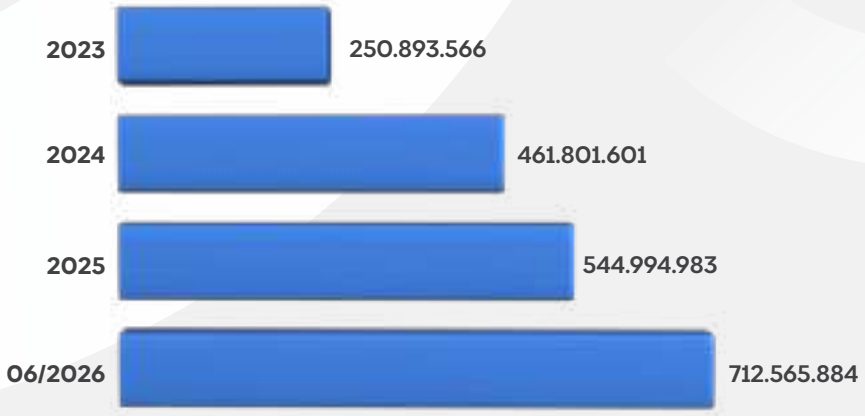
FAALİYET KÂRI



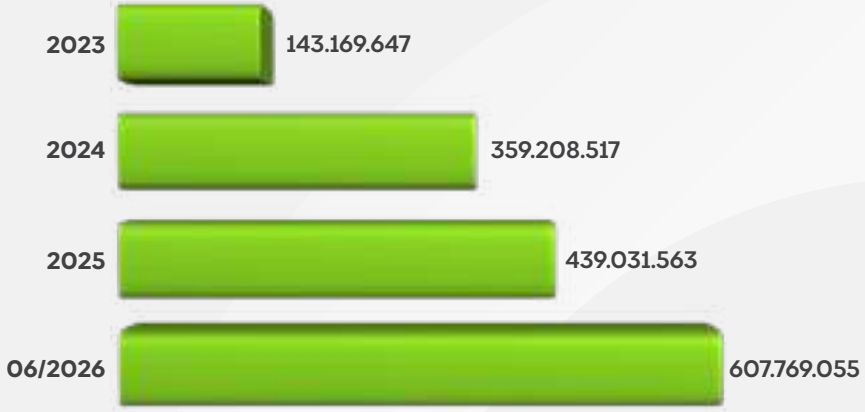
elmacık
"Doğal Mineralli Su"

BOLU DAĞI İNŞAAT TURİZM A.Ş.

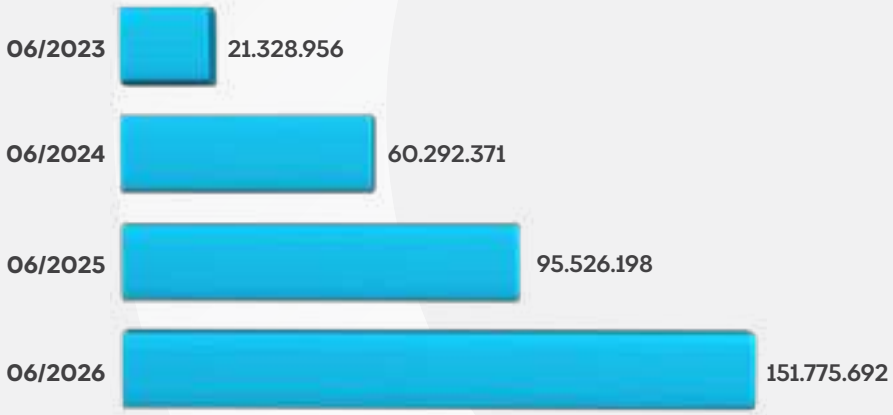
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



ÖZKAYNAKLAR

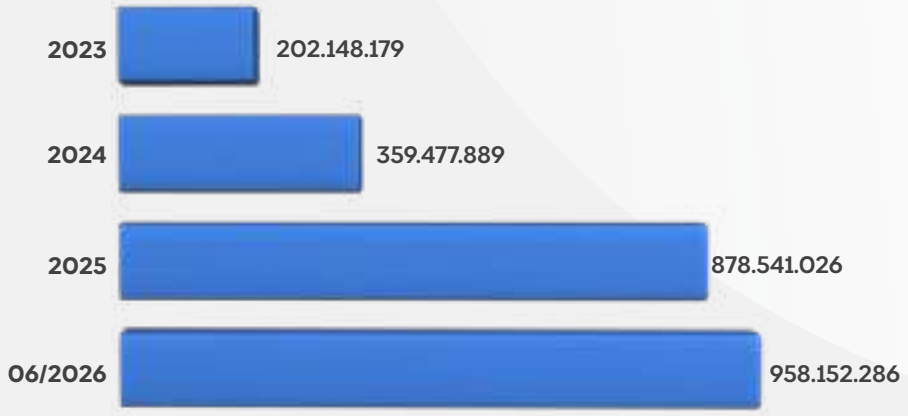


FAALİYET KÂRI

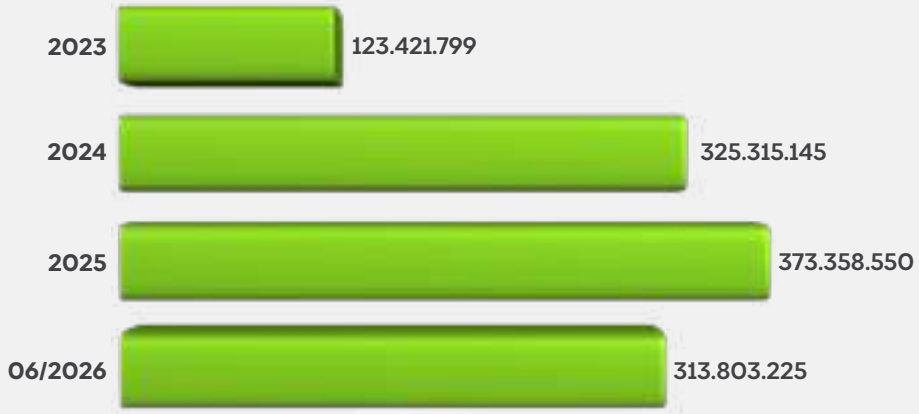


POLSAN TURİZM TEKNOLOJİ İNŞAAT OTOMOTİV SANAYİ VE TİC. A.Ş.

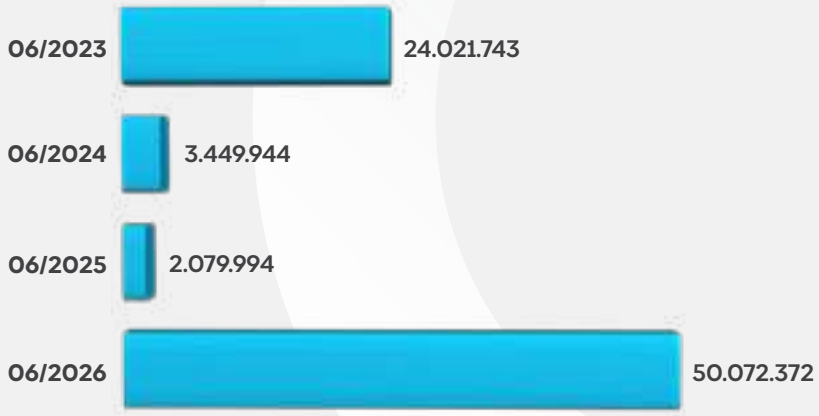
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



ÖZKAYNAKLAR



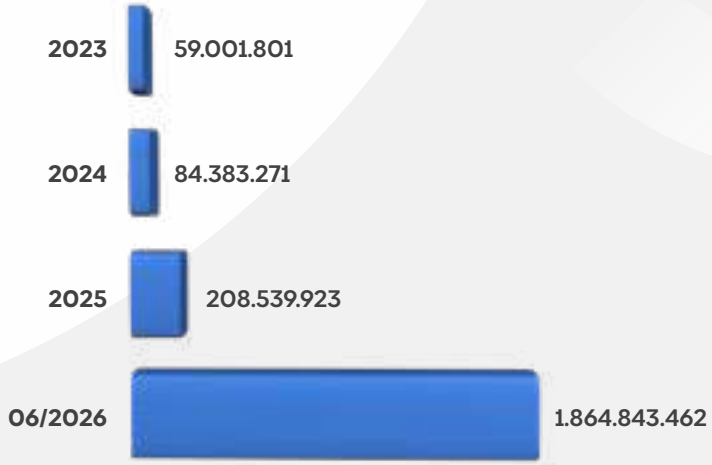
FAALİYET KÂRI



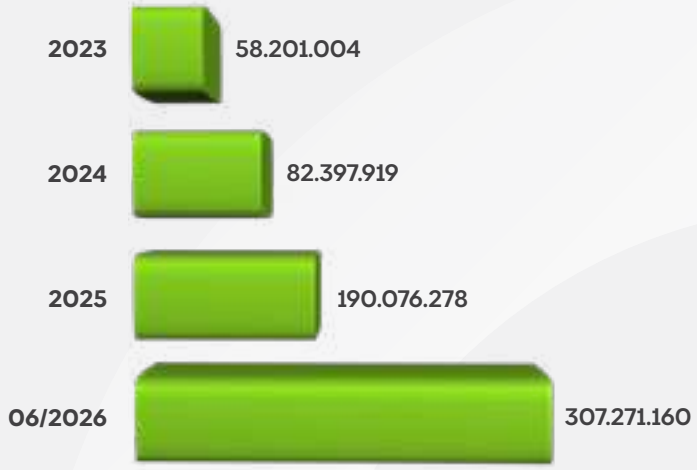
POLSAN TURİZM

TURKONAY ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş

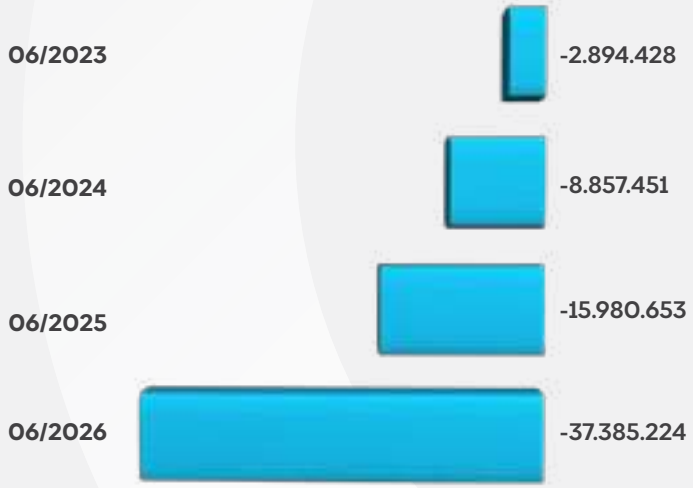
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



ÖZKAYNAKLAR

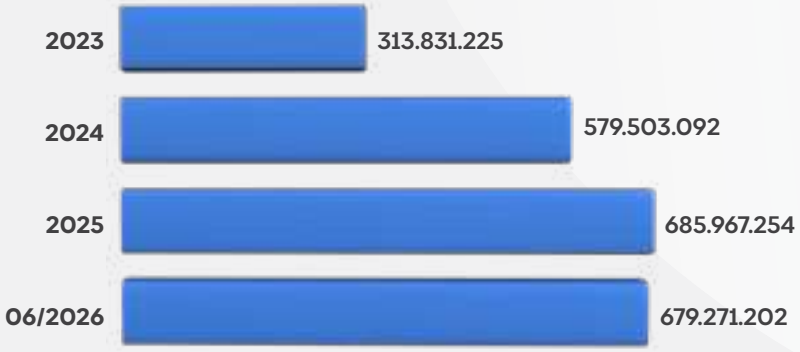


FAALİYET ZARARI



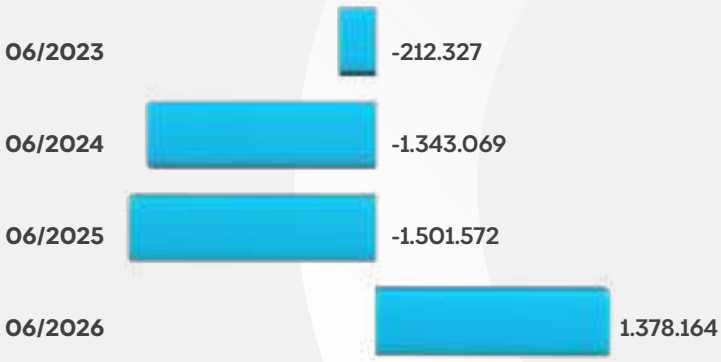
POLSAN GAYRİMENKUL İNŞAAT YATIRIM A.Ş.

AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



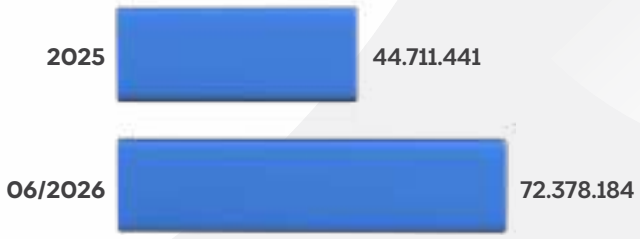
ÖZKAYNAKLAR

FAALİYET KÂRI



POLSAN TEKNOKENT YÖNETİM A.Ş.

AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



ÖZKAYNAKLAR

FAALİYET ZARARI

POLSAN BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI

ÖZKAYNAKLAR

FAALİYET KÂRI

POLSAN
TEKNOLOJİ VE SAVUNMA

POLSAN PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI

ÖZKAYNAKLAR

FAALİYET ZARARI

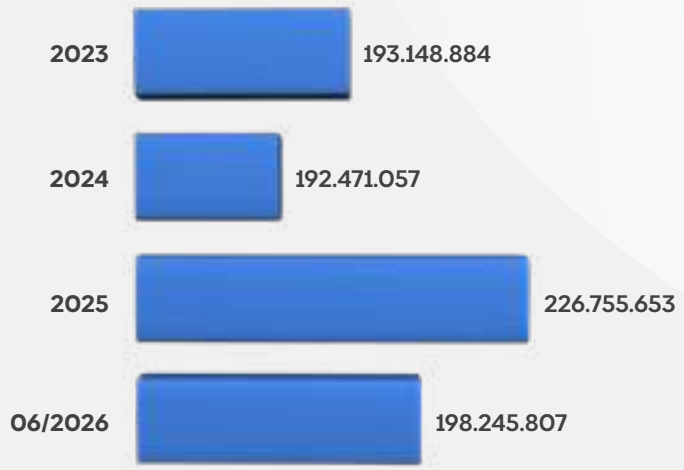
İSTANBUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

İstanbul Portföy, bireysel/kurumsal portföy yönetimi ve emeklilik fonu yönetimi faaliyetlerinin yanı sıra yatırım fonlarının kurulması ve yönetimi faaliyetlerini de gerçekleştirmektedir.

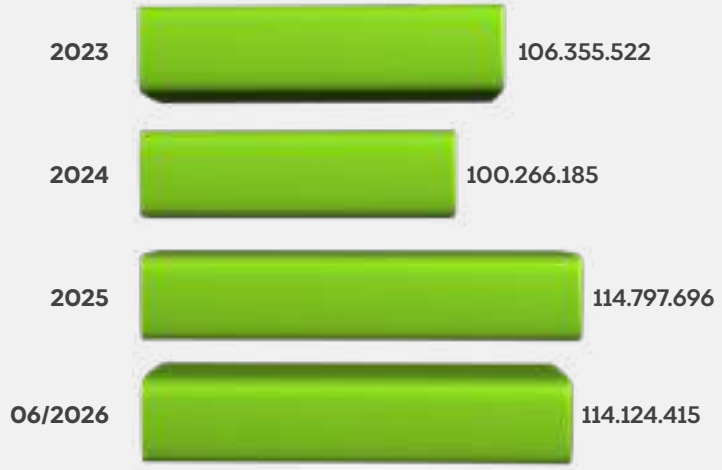
2020 yılından itibaren İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.'deki POLSAN payı %6,65 olup, bundan böyle Polsan fonları tek elden Polsan PYŞ tarafından yönetileceğinden hisselerin satışı ile ilgili 13.04.2026 tarihinde hisse devir sözleşmesi imzalanmıştır. Hisse satışı ve izin işlemlerinin tamamlanması ile birlikte çıkış sağlanacaktır.

BİYOTEKSAN BİYOMETRİK TANIMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

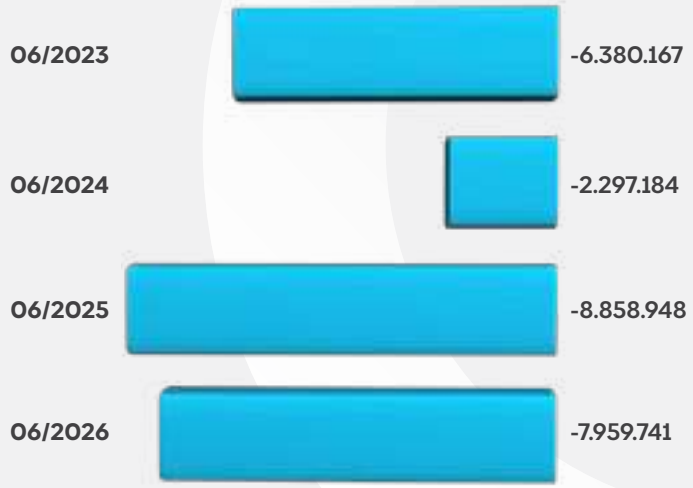
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI



ÖZKAYNAKLAR



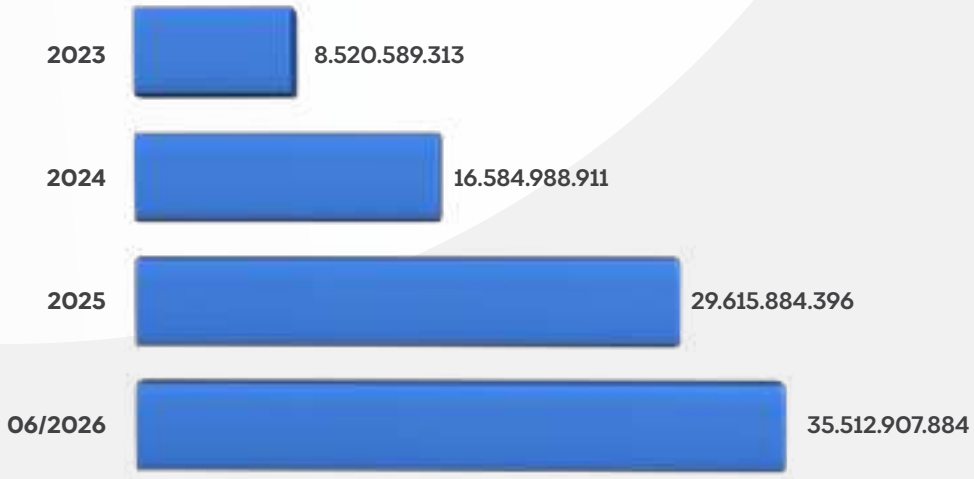
FAALİYET ZARARI



BİYOTEKSAN

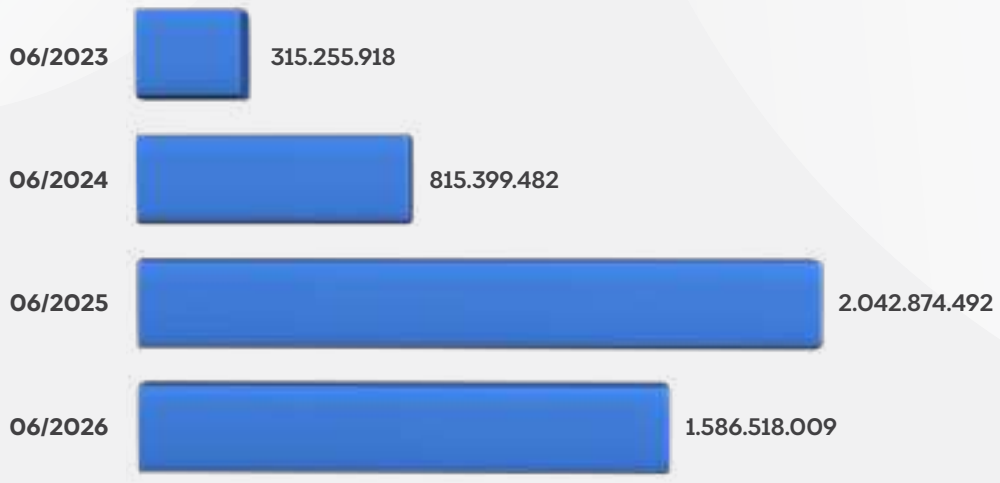
ŞİRKETLERİN KARŞILAŞTIRMALI TOPLAM MALİ TABLOLARI

AKTİF BÜYÜKLÜK (TL)



AKTİF BÜYÜKLÜKLER (TL)				
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
ANKARA SİGORTA	6.734.567.369	14.075.643.812	26.015.478.100	29.792.045.393
TURKONAY	59.001.801	84.383.271	208.539.923	1.864.843.462
ATASU	684.473.055	831.708.189	997.153.990	1.068.629.452
POLSAN TURİZM	202.148.179	359.477.889	878.541.026	958.152.286
BOLU DAĞI	250.893.566	461.801.601	544.994.983	712.565.884
POLSAN GAYRİMENKUL	313.831.225	579.503.092	685.967.254	679.271.202
BİYOTEKSAN	191.586.811	192.471.057	226.755.653	198.245.807
POLSAN PORTFÖY YÖNETİM	-	-	-	127.574.342
POLSAN TEKNOKENT	-	-	44.711.441	72.378.184
POLSAN BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE SAVUNMA	-	-	13.742.026	39.201.872
POLİEN	84.087.307	-	-	-
TOPLAM VARLIKLAR	8.520.589.313	16.584.988.911	29.615.884.396	35.512.907.884

FAALİYET KÂRI (TL)



FAALİYET KÂRI (TL)

	06/2023	06/2024	06/2025	06/2026
ANKARA SİGORTA	270.700.845	748.799.837	1.916.831.821	1.373.446.157
BOLU DAĞI	21.328.956	60.292.371	95.526.198	151.775.692
ATASU	2.481.596	15.355.034	54.777.652	86.501.731
POLSAN TURİZM	24.021.743	3.449.944	2.079.994	50.072.372
POLSAN BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE SAVUNMA	-	-	-	5.069.708
POLSAN GAYRİMENKUL	(212.327)	(1.343.069)	(1.501.572)	1.378.164
POLİEN	6.209.699	-	-	-
BİYOTEKSAN	(6.380.167)	(2.297.184)	(8.858.948)	(7.959.741)
POLSAN PORTFÖY YÖNETİM	-	-	-	(16.372.501)
POLSAN TEKNOKENT	-	-	-	(20.008.349)
TURKONAY	(2.894.428)	(8.857.451)	(15.980.653)	(37.385.224)
TOPLAM FAALİYET KÂRI	**315.255.918**	**815.399.482**	**2.042.874.492**	**1.586.518.009**

POLSAN

GÜÇ
GÜVEN
GELECEK

İletişim Merkezi
444 72 00

polsan@polsan.com.tr

0 (312) 231 47 66

0 (312) 294 11 00

polsan.com.tr

polsankurumsal